



SÄKYLÄN  
KUNTA

# TILINPÄÄTÖS 2018

Kunnanhallitus 25.3.2019  
Kunnanvaltuusto 10.6.2019

---

## Sisällysluettelo

<b>1. Kunnanjohtajan katsaus</b> .....	<b>4</b>
<b>2. Olennaiset tapahtumat taloudessa ja toiminnassa</b> .....	<b>5</b>
2.1. Organisaatio.....	5
2.1.1. Kunnanvaltuusto.....	6
2.1.2. Kunnanhallitus ja lautakunnat .....	8
2.1.3. Toimikunnat ja työryhmät .....	12
2.1.4. Valtion eri virastojen ja laitosten toimialaan kuuluvat.....	13
2.1.5. Kuntakonsernit.....	14
2.2. Talouden kehitys .....	16
2.2.1. Yleinen taloudellinen kehitys .....	16
2.2.2. Väestö ja työvoima .....	17
2.3. Muutokset kunnan toiminnassa 2018 .....	21
2.4. Henkilöstö .....	22
<b>3. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä</b> .....	<b>24</b>
3.1. Toiminnalliset ja taloudelliset riskit.....	24
3.2. Ympäristöriskit.....	24
<b>4. Selonteko talouden tasapainottamisesta</b> .....	<b>25</b>
<b>5. Sisäisen valvonnan järjestäminen</b> .....	<b>26</b>
<b>6. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus</b> .....	<b>28</b>
6.1. Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut.....	28
6.2. Toiminnan rahoitus .....	30
<b>7. Rahoitusasema ja sen muutokset</b> .....	<b>31</b>
<b>8. Kuntakonsernin toiminta ja talous</b> .....	<b>33</b>
8.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä.....	33
8.2. Konsernin toiminnan ohjaus.....	33
8.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat.....	33
8.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä.....	34
8.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut .....	34
<b>9. Kunnan kokonaistulot ja –menot</b> .....	<b>38</b>
<b>10. Tuloksen käsittely ja talouden tasapainottaminen</b> .....	<b>39</b>
<b>TALOUSARVION TOTEUTUMINEN</b> .....	<b>40</b>
<b>11. Käyttötalouden ja tavoitteiden toteutuminen</b> .....	<b>41</b>
11.1. Tarkastustoiminta.....	41
11.2. Kunnanhallitus .....	42
11.2.1. Hallinto.....	42
11.2.2. Elinkeinojen kehittäminen.....	45
11.3. Perusturvalautakunta .....	47
11.3.1. Perusturvan hallinto.....	47
11.3.2. Vanhustenhuolto ja kotipalvelu.....	48
11.3.3. Sosiaalityö ja toimeentuloturva.....	52
11.3.4. Vammaispalvelu ja kehitysvammahuolto .....	55
11.3.5. Terveystieteidenhuolto.....	58
11.4. Tekninen lautakunta.....	64
11.4.1. Tekninen hallinto .....	64
11.4.2. Kiinteistötoimi .....	65
11.4.3. Yhdyskuntateknikka.....	67
11.4.4. Vesihuoltolaitos .....	69
11.4.5. Palo- ja pelastustoimi .....	70
11.5. Pyhäjärvisuodun ympäristölautakunta .....	72
11.5.1. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu .....	72
11.5.2. Ympäristöterveydenhuolto.....	74
11.6. Sivistyslautakunta .....	76
11.6.1. Sivistystoimen hallinto ja tukipalvelut .....	76
11.6.2. Varhaiskasvatus .....	78
11.6.3. Perusopetus .....	80
11.6.4. Lukiokoulutus.....	83
11.6.5. Vapaa sivistystyö.....	85
11.6.6. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut .....	87
11.6.7. Liikunta- ja nuorisopalvelut.....	90
<b>12. Tuloslaskelmaosan toteutuminen</b> .....	<b>93</b>

---

13. Investointien toteutuminen .....	94
14. Rahoitusosan toteutuminen.....	98
15. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta.....	99
<b>TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....</b>	<b>101</b>
16. Tuloslaskelma.....	102
17. Rahoituslaskelma.....	103
18. Tase .....	104
19. <b>Konsernilaskelmat .....</b>	<b>106</b>
19.1. Konsernituloslaskelma .....	106
19.2. Konsernin rahoituslaskelma.....	107
19.3. Konsernitase .....	108
<b>LIITETIETOJA .....</b>	<b>110</b>
<b>ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET .....</b>	<b>123</b>
<b>ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT .....</b>	<b>129</b>

---

---

## 1. Kunnanjohtajan katsaus

Talousarviovuosi 2018 toteutui pitkälti suunnitellulla tavalla. Kunnan palveluverkko tuotti kattavat palvelut asukkaille ja yrityksille. Onnistuimme samalla tekemään taloudellisesti hyvän tuloksen.

Valitsemamme linja sote-palvelujen järjestämisessä ja kehittämisessä osoittautui täsmällisen oikeaksi. Emme olleet hylänneet oman palvelutuotannon kehittämisen tärkeyttä. Valtakunnallisen sote-uudistuksen kaatuessa maaliskuussa 2019, meillä olikin jo valmiina olemassa osaavien ihmisten synnyttämä sote-palvelujen kokonaisuus, jolla on hyvä jatkaa eteenpäin.

Vuoden 2018 aikana Säskylän työllisyystilanne jatkui erinomaisen hyvänä. Kunnan toimiessa taustavaikuttajana, hengen nostattajana ja edellytysten luojana energiset yrityksemme investoivat tulevaisuuteensa ja yritystoiminnan tulevaisuuden näkymät Säskylässä ovatkin positiiviset.

Säskylän kunnan vuonna 2002 alkanut alijäämäisten vuosien kierre saatiin katkaistua jo vuonna 2009. Sen jälkeä on määrätietoisesti ponnisteltu, vaikeitakin päätöksiä tehden, kertyneiden alijäämien kattamiseksi. Alijäämät tulivat katetuksi ja käännettyä 1,5 miljoonaan euron ylijäämäksi jo vuoden 2017 tilinpäätöksessä. Nyt vuoden 2018 tilinpäätöksessä taseen ylijäämä nousee 2 miljoonaan euroon.

Eteenpäin katsoen on kuitenkin nähtävissä, että talouden haasteet Säskylässä tulevat jatkumaan. Väestömme ikääntyy ja valtion suhtautuminen kuntien palvelutuotantoon on edelleen nuivaa. Nyt kuitenkin lähtökohtamme tuleviin vuosiin on terveellä pohjalla, taseessamme on kertynyttä ylijäämää. Joudumme kuitenkin sopeuttamaan menojamme tulokehityksemme mukaisiksi.

Tulevaisuuden haasteisiin vastaaminen vaatii luottamushenkilöiltä kykyä tehdä vaativia päätöksiä ja henkilöltä motivaatiota, osaamista ja sitoutumista hyviin työsuorituksiin. Olen varma, että meiltä löytyy tätä kaikkea ja osaamme toimia yhdessä, Säskylän hyväksi.

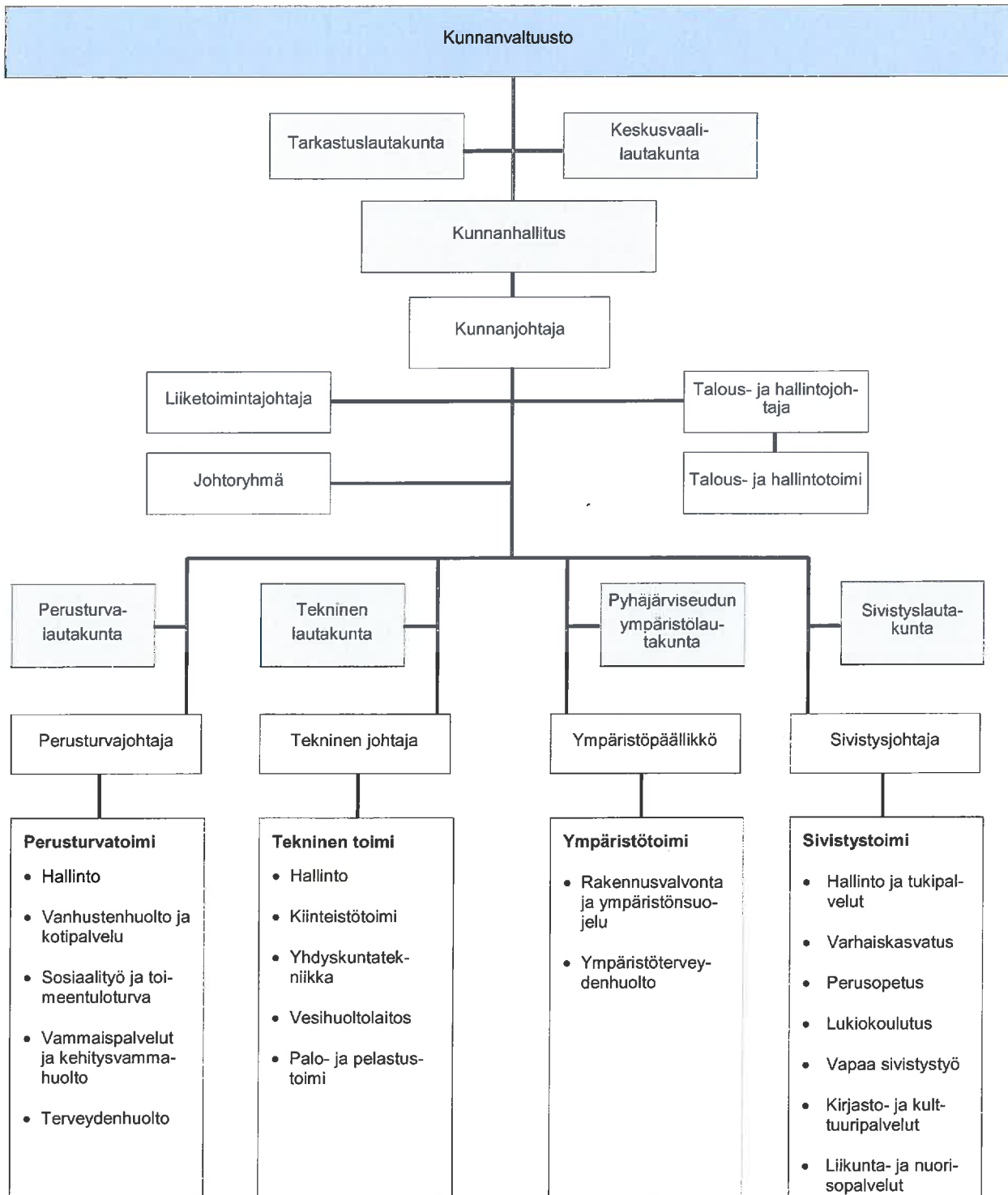
Säskylässä 20.3.2019

Kunnanjohtaja Teijo Mäenpää

## 2. Olennaiset tapahtumat taloudessa ja toiminnassa

### 2.1. Organisaatio

Kunta hoitaa itsehallinnon nojalla itselleen ottamansa ja sille laissa säädetyt tehtävät. Kunta voi sopimuksen nojalla ottaa hoitaakseen muitakin kuin itsehallintoonsa kuuluvia julkisia tehtäviä. Säskylän kunnan organisaatiota on kuvattu seuraavassa kuviossa.



#### KONSERNIYHTEISÖT

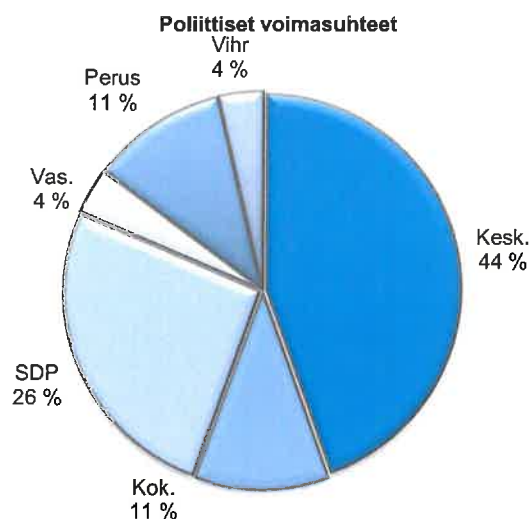
Satakunnan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä  
 Satakunnan koulutuskuntayhtymä  
 Satakuntaliitto  
 Kiinteistöosakeyhtiö Säskylän Talot  
 Pyhäjärvisuuden Jäähalli Oy Säskylä

## 2.1.1. Kunnanvaltuusto 1.6.2017-31.5.2021

Kunnan ylin päättävä elin on kunnanvaltuusto, joka päättää kunnan toiminnasta ja taloudesta. Hallinnon järjestämiseksi valtuusto on hyväksynyt hallintosäännön, jossa määrätään kunnan eri viranomaisista sekä niiden toiminnasta, toimivallan jaosta ja tehtävistä.

Kunnanvaltuuston poliittiset voimasuhteet:

Kesk 12	SDP 7	Kok 3
Perus 3	Vas 1	Vihr 1



### Kunnanvaltuusto 2018

#### Puheenjohtaja

Suni Veli-Pekka, maanviljelijä Kesk.

#### I varapuheenjohtaja

Nummela Juha, kunnallisneuvos SDP

#### II varapuheenjohtaja

Salo-Kimppa Susanna, KTM, yrittäjä Kok.

#### III varapuheenjohtaja

Laaksonen Jari, viljelijä PS

#### Jäsenet:

Aaltonen Jyrki, yrittäjä	Kesk.	Mäkinen Jari, kiinteistöhoitaja	SDP
Hannula Jarmo, eläkeläinen	PS	Männistö Mika, maanviljelijä	Kesk.
Henriksson Irmeli, vastaanottohoitaja	SDP	Nieminen Ismo, pastori	SDP.
Hulmi Reetta, metsänhoitaja	Vihr.	Peltonen Päivi, toimistonhoitaja	Kesk.
Jalonen Veikko, kiinteistöhoitaja	SDP	Peltari Marko, työnjohtaja	Kesk.
Kauppi Kullervo, myyjä	Kok.	Puisto Timo, asiantuntija	Vas.
Koivisto Jukka, yrittäjä	Kesk.	Rantala Hannu, ostaja	Kesk.
Kuula Katja, sairaanhoitaja	Kok	Rautiainen Pekka, erityisluokanopettaja	SDP
Kuusisto Timo, maanviljelijä, yrittäjä	Kesk.	Simula Kari, maatalousyrittäjä	Kesk.
Kyllönen Jarmo, yrittäjä	Kesk.	Sulin Teuvo, maanviljelijä	Kesk.
Markkula Maarit, agronomi, opettaja	PS	Tietari Satu, YTM, toiminnanjohtaja	Kesk.
Muurinen Seija, terveydenhoitaja	SDP		

**Sihteeri:** Talous- ja hallintojohtaja Aino-Liisa Jalonen 19.3.2018 asti ja vs. talous- ja hallintojohtaja Päivi Österman, 20.3.-31.12.2018

Kokouksia 6

Käsitellyjä asioita 54

Valtuustolla on 27 varajäsentä.

Puolueiden varajäsenet 1.6.2017 olivat seuraavat:

Suomen Keskusta -puolueen varajäsenet

Vaihevuoma Maria  
Honkanen Ismo  
Tamminen Jere  
Kotiranta Anna-Maija  
Mäkitalo Lauri  
Eskola Petri  
Markkula Taina  
Hämäläinen Tiina  
Kantola Henri  
Mäenpää Vesa  
Rannanmäki Arto  
Hoppendorff Seila  
Mäkinen Olavi  
Heikkilä Mika  
Haavisto Kari  
Vanha-Rauvola Heli

Kansallinen Kokoomus -puolueen varajäsenet

Suomen Sosialidemokraattisen -puolueen varajäs

---

Vasemmistoliitto -puolueen varajäsenet

Perussuomalaiset -puolueen varajäsenet

Lehtonen Timo  
Orre (Kivineva)Tiina 31.8.2018 asti  
Pesonen-Säilä Terttu  
Salonen Harri  
Lahti Sirpa  
Rantalainen Teppo  
Männistö Jukka 10.9.2018 alkaen  
Numminen Matti  
Turunen Marko  
Järvinen Jaana  
Markkula Harri  
Heikkilä Juhani

#### Valtuuston vaalilautakunta 2018

Männistö Mika  
Henriksson Irmeli  
Salo-Kimppa Susanna  
Hannula Jarmo  
Puisto Timo

pj  
vpj  
jäs  
jäs  
jäs

Henk.koht. varajäsen  
Peltonen Päivi  
Mäkinen Jari  
Kauppi Kullervo  
Markkula Maarit  
Hulmi Reetta

#### Tarkastuslautakunta 2018

Puisto Timo  
Hulmi Reetta  
Mäkinen Olavi  
Lahti Sirpa  
Mattila Riitta  
Laurila Hannu, tilintarkastaja, BDO Audiator Oy

pj  
vpj  
jäs  
jäs  
jäs

Henk.koht. varajäsen  
Sianoja Riitta  
Vanha-Rauvola Juha  
Muhonen Heidi  
Madekivi Kari  
Heikkilä Juhani

**Esittelijä/Sihteer:** Puisto Timo  
Kokouksia 6  
Käsiteltyjä asioita 38

## 2.1.2. Kunnanhallitus ja lautakunnat

Hallinnon järjestämiseksi valtuusto hyväksyy tarpeelliset johtosäännöt, joissa määrätään kunnan eri viranomaisista. Kunnan toimielimiä ovat valtuuston lisäksi kunnanhallitus ja lautakunnat sekä toimikunnat. Valtuusto on lisäksi valinnut tarkastuslautakunnan.

Luottamushenkilöorganisaatio jakautuu viiteen päävastuualueeseen seuraavasti:

1. Hallinnon ja talouden päävastuualue  
kunnanhallitus  
keskusvaalilautakunta
2. Perusturvan päävastuualue  
perusturvalautakunta
3. Teknisen toimen päävastuualue  
tekninen lautakunta
4. Ympäristötoimen päävastuualue  
Pyhäjärvisuodun ympäristölautakunta
5. Sivistystoimen päävastuualue  
sivistyslautakunta

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta, taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta. Kunnanhallitus edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa, jollei johtosäännössä toisin määrätä. Kunnassa on lisäksi neljä kunnanhallituksen alaisena toimivaa lautakuntaa: perusturvalautakunta, tekninen lautakunta, Pyhäjärvisuodun ympäristölautakunta, sivistyslautakunta.

### Kunnanhallitus 2018

<b>Puheenjohtaja</b>		Henk,koht. varajäsen
Peltari Marko, työnjohtaja	Kesk.	Rantala Hannu
<b>Varapuheenjohtaja</b>		
Rautiainen Pekka, erityisluokanopettaja	SDP	Henriksson Irmeli
<b>Jäsenet:</b>		
Kauppi Kullervo, myyjä	Kok.	Kuula Katja
Kuusisto Timo, maanviljelijä	Kesk.	Hoppendorff Seila
Markkula Maarit, agronomi	PS	Järvinen Jaana
Muurinen Seija, terveydenhoitaja	SDP	Mäkinen Jari
Männistö Mika, maanviljelijä	Kesk.	Aaltonen Jyrki
Peltonen Päivi, toimistonhoitaja	Kesk.	Tamminen Jere
Vaihevuola Maria, työnjohtaja	Kesk.	Simula Kari

**Esittelijä:** kunnanjohtaja Teijo Mäenpää

**Sihteeri:** talous- ja hallintojohtaja Aino-Liisa Jalonen, 26.2.2018 asti ja vs. talous- ja hallintojohtaja Päivi Österman, 20.3.-31.12.2018

Kokouksia 17

Käsitellyjä asioita 247

### Keskusvaalilautakunta 2018

Palmula Risto	pj	Rytsölä Petri	1.v.jäs
Saveljeff Silja	vpj	Kannisto Pirjo	2.v.jäs
Salo Merja	jäs	Valtonen Harri	3.v.jäs
Kauko Lassi	jäs	Erkkilä Erika	4.v.jäs
Kotiranta Pirjo	jäs	Silver Esko	5.v.jäs
		Reko Olli	6.v.jäs
		Reiman Outi	7.v.jäs
		Jaspa Jarkko	8.v.jäs
		Tupala Kirsti	9.v.jäs
		Puisto Ari	10.v.jäs

**Esittelijä:** Risto Palmula

**Sihteeri:** hallintosihteeri Anja Pakula

Kokouksia 2

Käsitellyjä asioita 7

---

**Säkylän vaalilautakunta (äänestysalue 001) Presidentinvaali 28.1.2018**

Tupala Kirsti	pj	Koivisto Antti	1. vjäs
Santanen Kimmo	vpj.	Madekivi Kari	2. vjäs
Sorri Krista	jäs	Ilomäki Juha	3. vjäs
Salo Raimo	jäs	Aalto Heli	4. vjäs
Heikkilä Juhani	jäs	Kotiranta Pirjo	5. vjäs

**Yttilän vaalilautakunta (äänestysalue 002) Presidentinvaali 28.1.2018**

Pellonperä Marja-Leena	pj	Mikkola Merja	1. vjäs
Schlesier Arja	vpj.	Kalliolevo Kaija	2. vjäs
Jakonen Jouko	jäs	Syrilä Veli-Matti	3. vjäs
Savioja Raimo	jäs	Haavisto Kari	4. vjäs
Reunanen Mirja	jäs	Hannula Jarmo	5. vjäs

**Kepolan vaalilautakunta (äänestysalue 003) Presidentinvaali 28.1.2018**

Juhola Jouko	pj	Jortikka Juha	1. vjäs
Palomäki Raila	vpj.	Matilainen Riitta	2. vjäs
Jortikka Minna	jäs	Aromaa Jukka	3. vjäs
Masur Gerli	jäs	Männistö Jukka	4. vjäs
Koivisto Tuomo	jäs	Pörrö Tuula	5. vjäs

**Vaalitoimikunta Presidentinvaali 28.1.2018**

Ketola Tapani	pj	Aalto-Setälä Jaakko	1. vjäs
Sorri Mirja	vpj.	Seppä Sirkka-Liisa	2. vjäs
Salmi Matti	jäs	Kauppi Kullervo	3. vjäs
		Laine Pentti	4. vjäs
		Reko Sirkku	5. vjäs

---

**Perusturvalautakunta 2018**

		Henk.koht. varajäsen
Tietari Satu	pj	Lintunen Jorma
Lehtonen Timo	vpj	Orre (Kivineva) Tiina, 15.10.2018 asti
		Thessler Mirka, 16.10.2018 alkaen
Kyllönen Jarmo	jäs	Ruohola Heli
Lindh Sami	jäs	Antikainen Päivi
Markkula Harri	jäs	Järvinen Jaana
Mäkitalo Lauri	jäs	Majava Mikko
Neittamo Elina	jäs	Kantola Henri
Pesonen-Säilä Terttu	jäs	Rantalainen Teppo
Suonpää Jenni	jäs	Rannanmäki Arto

**Esittelijä:** vs. perusturvaohjaaja./ylläkäri.Susanna Holmlund

**Sihteeri:** hallintopalvelusihteeri Sirpa Salo

Kokouksia 9

Käsiteltyjä asioita 107

## Tekninen lautakunta 2018

Rantala Hannu	pj	Henk.koht. varajäsen
Hannula Jarmo	vpj	Yski Liisa
Henriksson Irmeli	jäs	Jokitulppo Jussi
Karilainen Leena, 15.10.2018 asti	jäs	Männistö Jukka
Koivisto Jukka	jäs	Mäenpää Vesa, 15.10.2018 asti
Markkula Taina, 15.10.2018 asti	jäs	Kotiranta Pirjo
Männistö Mika, 16.10.2018 alkaen	jäs	Numminen Matti, 15.10.2018 asti
Salonen Harri	jäs	Numminen Matti, 16.10.2018 alkaen
Seppä Sirkka-Liisa, 16.10.2018 alkaen	jäs.	Salo Anu
Tuomola (Seuri) Sanna	jäs	Mäenpää Vesa, 16.10.2018 alkaen
Sorri Krista	jäs	Peltonen Juhani
		Isotalo-Ojala Marianne

**Esittelijä/sihteer:** tekninen johtaja Tarmo Saarinen

Kokouksia 8

Käsiteltyä asioita 70

## Pyhäjärvisseudun ympäristölautakunta 2018

### Säkylän kunnan jäsenet:

Sulin Teuvo	vpj	Henk.koht. varajäsen
Katavisto Sanna	jäs	Kotiranta Anna-Maija
Peltonen Päivi	jäs	Tuomola (Seuri) Sanna
Mäkinen Jari	jäs	Aaltonen Jyrki
		Männistö Jukka

### Euran kunnan jäsenet:

Saari Seppo	pj	Koivumäki Tarmo
Nurmi Virpi	jäs	Vihavainen Tiina
Juusela Kalle	jäs	Haavisto Marko
Peltonen-Rekola Virva	jäs	Vainio Sanna
Varjonen Seppo	jäs	Mäki Eero

### Huittisten kaupungin jäsen:

Tuominen Maritta	jäs	Pöyri Ville
------------------	-----	-------------

### Kokemäen kaupungin jäsen:

Väikkynen Jari-Matti, 1.9.2018 asti	jäs	Viikki Noora, 1.9.2018 asti
Koivula Mika, 17.9.2018 alkaen	jäs	Viikki Noora, 17.9.2018 alkaen

**Esittelijä:** ympäristöpääll. Jukka Reko, rak.tark. Mika Vainio

**Sihteer:** ympäristötarkastaja Johanna Thessler, ymp.pääll. Jukka Reko

Kokouksia 9

Käsiteltyjä asioita 105

---

## Sivistyslautakunta 2018

Nieminen Ismo	pj	Henk.koht. varajäsen
Simula Kari	vpj	Lehtonen Anneli
Eskola Petri	jäs	Leppäkoski Armi
Hämäläinen Tiina	jäs	Kulmala Päivi
Järvinen Jaana	jäs	Karatas Hüseyin
Kotiranta Anna-Maija	jäs	Laaksonen Jari
Kuula Katja	jäs	Pelto Juha-Pekka
Tamminen Jere	jäs	Heikkilä Mika
Vanha-Rauvola Heli	jäs	Lähteenmäki Santra
		Jalonen Veikko

**Esittelijä:** sivistysjohtaja Päivi Österman, sivistysosaston hallintopäällikkö Juha Kraapo

**sihteeri:** hallintopalvelusihteeri Satu Minkkinen, sivistysosaston hallintopäällikkö Juha Kraapo

Kokouksia 7

Käsitellyjä asioita 69

## 2.1.3. Toimikunnat ja työryhmät

### Emma Loisen testamenttirahasto 2018

Henriksson Irmeli	pj
Aaltonen Jyrki	jäs
Österman Päivi	jäs/sihteeri

### Kunniamerkkitoimikunta 2018

Pelttari Marko	pj	Henk.koht. varajäsen
Nummela Juha	vpj	Kuusisto Timo
Salo-Kimppa Susanna	jäs	Vanha-Rauvola Heli
Kunnanjohtaja	asiantuntija	Muurinen Seija
<b>Esittelijä/sihteeri:</b> vs. talous- ja hallintojohtaja Päivi Österman		

### Yhteistyötoimikunta 2018

Mäenpää Teijo	pj	kunnanjohtaja
Lindfors Sanna	vpj	JUKO ry (Akava) edustaja
Jalonen Aino-Liisa 19.3.2018 asti	siht.	työsuojelupäällikkö, tal.- ja hall.joht.
Österman Päivi 20.3.-20.3.2018	siht	vs. talous- ja hallintojohtaja
Heinonen Arja	jäs	työsuojeluvaltuutettu
Henriksson Irmeli	jäs	työsuojeluvaltuutettu
Heikkilä Janika	jäs	JUKO:ry (STHL) edustaja
Karilainen Leena	jäs	KoHo:ry (Super) edustaja
Kossila Jenni	jäs	KoHo ry (Tehy) edustaja
Jalonen Veikko	jäs	JAU ry (JHL) edustaja
Tapio Leena	jäs	JAU ry (Jyty) edustaja
Vaihevuola Maria	jäs	khall:n ed
Aaltonen Jyrki	vjäs	khall:n varaed

---

## 2.1.4. Valtion eri virastojen ja laitosten toimialaan kuuluvat

### Kiinteistötoimitusten uskotut miehet Satakunnan käräjäoikeuteen 2018

Ääri Juha  
Helminen Paula  
Huila Jorma  
Palomäki Leena  
Orre (Kivineva)Tiina 15.10.2018 asti  
Hietanen Simo  
Uotila Seija  
Rytsölä Petri  
Tamminen Jere  
Valtonen Harri

### Kutsuntalautakunta, kunnan edustajat 2018

Suni Veli-Pekka jäs Muurinen Seija

### Maanmittaustoimituksiin kunnan edustajat 2018

Rakennuspäällikkö ed Tekninen johtaja

### Poliisin neuvottelukunta 2018

Simula Kari jäs Lehtonen Anneli

### Satakunnan käräjäoikeuden lautamiehet 2018

Yski Eveliina Lehtonen Timo

## 2.1.5. Kuntakonsernit

### Kunnan edustajat eri kuntayhtymissä

#### Satakunnan koulutuskuntayhtymän yhtymäkokoukset

Suni Maija	jäs	Huhtinen Sari	vjäs
------------	-----	---------------	------

#### Satakunnan ammattikorkeakoulu Oy:n yhtymäkokoukset

Sivistysjohtaja	jäs	Talous- ja hallintojohtaja	vjäs
-----------------	-----	----------------------------	------

#### Satakunnan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän valtuusto

Käri Anna-Liisa	jäs	Kantola Henri	vjäs
Lindh Sami	jäs	Kotiranta Anna-Maija	vjäs

### Kunnan edustajat muissa konserniyhteisöissä 2018

#### Kiinteistö Oy Säköylän Talot (yhtiökokoukset)

Mäenpää Teijo	ed	Kauppi Kullervo	ved
---------------	----	-----------------	-----

#### Pyhäjärvisseudun Jäähalli Oy, Säköylä (yhtiökokoukset)

Männistö Mika	ed	Madekivi Kari	ved
---------------	----	---------------	-----

### Edustajat eri yhtymissä ja kuntien yhteisissä toimikunnissa vaalikaudella 1.6.2017 – 31.5.2021

#### Apetit Oyj,

Mäenpää Teijo	ed	Suni Veli-Pekka	ved
---------------	----	-----------------	-----

#### Asunto Oy Helmisaari

Kyllönen Jarmo	ed	Suonpää Jenni	ved
----------------	----	---------------	-----

#### Asunto Oy Piltinkuja

Palomäki Raila	ed		
----------------	----	--	--

#### Asunto Oy Tiurinpuisto

Ollikka Pertti	ed		
----------------	----	--	--

#### Asunto Oy Tuiskulan Kyläseppä

Sianoja Riitta	ed		
----------------	----	--	--

#### Loimi-Hämeen Jätehuolto Oy

Sulin Teuvo	ed		
-------------	----	--	--

#### Loimi-Hämeen Jätehuolto Oy:n yhteistoiminta-alueen kuntien yhteinen jätelautakunta:

Vaihevu Maaria	jäs	Katavisto Sanna	vjäs
----------------	-----	-----------------	------

#### Isosäköylän jakokunta

Peltonen Markku	ed	Kuusisto Timo	ved
-----------------	----	---------------	-----

#### Kalastuskunnat:

##### Isosäköylän kalaveden osakaskunta

Alho Jarno	ed	Levander Jari	ved
------------	----	---------------	-----

##### Pyhäjoen kalaveden osakaskunta

Mäki Anssi	ed	Mäkinen Jari	ved
------------	----	--------------	-----

##### Vähäsäköylän kalaveden osakaskunta

Nurmi Timo	ed		
------------	----	--	--

##### Lounais-Suomen vesiensuojeluyhdistys ja sen Eurajoen-Lapinjoen osa-alue

Reko Olli	ed		
-----------	----	--	--

Ilomäki Juha	ed		
--------------	----	--	--

##### Länsi-Suomen Pelastusalan Liitto ry

Salonen Harri	ed	Tekninen johtaja	ved
---------------	----	------------------	-----

##### Metsänhoitoyhdistys Satakunta

Simula Kari	ed		
-------------	----	--	--

##### Ottan tiehoitokunta

Lehtoranta Asser	ed		
------------------	----	--	--

##### Pispan tiehoitokunta

Hietala Erkki	ed		
---------------	----	--	--

<b>Pyhäjärven suojelurahaston valtuuskunta</b>			
Reko Olli	ed	Mäkinen Olavi	ved
Nummela Juha	ed	Alho Jarmo	ved
<b>Pyhäjärven Suojeluyhdistys ry.</b>			
Alho Jarmo	ed		
<b>Köyliönjärven Suojeluyhdistys ry</b>			
Reunanen Markku	ed		
<b>Pyhäjärvi-instituuttisäätiön hallitus 2017 - 2019</b>			
Suni Veli-Pekka	jäs	Tietari Saru	vjäs
Mäenpää Teijo	jäs	Jalonen Aino-Liisa	vjäs
<b>Pyhän Henrikin pyhiinvaelluksen neuvottelukunta</b>			
Saveljeff Silja	ed	Käri Anna-Liisa	ved
<b>Rauman Kauppakamari</b>			
Koivisto Jukka	ed		
Saveljeff Silja	ed		
Aaltonen Jyrki	ed		
<b>Rauman Seudun Matkailu ry</b>			
Hämäläinen Tiina	ed		
<b>Rauman Seudun Mielenterveysseura ry</b>			
Sianoja Riitta	ed		
<b>Rintamaveteraansiaien neuvottelukunta</b>			
Jaspa Jarkko	pj		
Madekivi Kari	vpj		
Uotila Helena	jäs		
<b>Satakunnan joukkoliikennetyöryhmä</b>			
Sivistysosaston hallintopäällikkö			
<b>Satakunnan suurpetotyöryhmä</b>			
Euran ja Säskylän yhteiset edustajat:			
Mäenpää Teijo	ed	Reko Jukka	ved
<b>Satakunnan Syöpäyhdistys ry</b>			
Juhola Jouko	ed		
<b>Seutuhallitus</b>			
Suni Veli-Pekka	jäs	Peltari Marko	vjäs
Nummela Juha	jäs	Rautiainen Pekka	vjäs
Salo-Kimppa Susanna	jäs	Laaksonen Jari	vjäs
Kunnanjohtaja	jäs		
<b>Sydän-Satakunnan Urheiluhallit Oy</b>			
Kantola Henri	ed		
<b>Säskylän Manttaalikunta</b>			
Jaspa Jarkko	ed	Peltonen Päivi	ved
<b>Säskylän Vanhustenkotiyhdistys ry</b>			
Katavisto Sanna	ed		
<b>Köyliön Vanhustenkotiyhdistys ry</b>			
Helminen (Toikander) Päivi ed			
Kalliolevo Kaija	ed		
<b>Talvi- ja jatkosotamuseon säätiön hallitus</b>			
Kimppa Harri	ed		
<b>Vammaisneuvosto</b>			
Huhtinen Sari	jäs	Hannula Jarmo	vjäs
Kyllönen Jarmo	jäs	Järvinen Jaana	vjäs
Madekivi Kari	jäs	Nieminen Ismo	vjäs
Mäkinen Olavi	jäs	Kuula Katja	vjäs
<b>Säskylän ikääntyvien neuvosto 2017 - 2021</b>			
Kyllönen Jarmo	jäs	Pesonen-Säilä Terttu	vjäs
Mikkola Merja	jäs	Salo Raimo	vjäs
Mäkinen Olavi	jäs	Saveljeff Silja	vjäs
Palmula Risto	jäs	Madekivi Kari	vjäs
Sianoja Riitta	jäs	Palomäki Raila	vjäs
Geronomi	siht		

---

## 2.2. Talouden kehitys

### 2.2.1. Yleinen taloudellinen kehitys

Kuntatalous vahvistui selkeästi vuonna 2017, mutta kuntien välillä on suuria eroja. Vuosi 2018 oli aiempaa vuotta heikompi. Kuntien lainakannan kasvu selittyy pääosin sairaanhoitopiirien kasvaneilla investoinneilla Kustannustenjaon tarkistus alentaa valtionosuuksia vuonna 2019.

Kuntatalous heikkenee toimintamenojen kasvun nopeutuessa ja verotulojen kasvun hidastuessa Valtakunnan tason investointitarpeet, korjausvelka ja kasvukeskusten palvelujen ja infrastruktuurin laajentaminen haastavat kuntataloutta. Jotta investoinnit voitaisiin rahoittaa myös jatkossa, on kuntien tulokehityksen oltava vahvaa ja menot pidettävä kurissa. (Säkylän investointitarpeet pysyvät jatkossakin alhaisella tasolla. Poistorahoitus keskimäärin ylittää vuosittaisten investointien määrän.)

Kuntatalous näyttää vuoden 2018 tilinpäätösarvioiden valossa hälyttävän synkältä. Tulos painui vuonna 2018 negatiiviseksi 196:ssa eli peräti noin kahdessa kolmasosassa kunnista, kun vuotta aiemmin miinusmerkkisiä tuloksia oli 55 kunnassa. Tilinpäätösarviot kertovat, että verotulot ja valtionosuudet tippuivat vuonna 2018. Samaan aikaan kuntien ja kuntayhtymien menot kasvoivat yli 3 prosenttia. Valtaosa menojen kasvusta tulee materiaalien ja palvelujen ostoista. Henkilöstömenot kasvoivat varsin maltillisesti.

Kuntien ja kuntayhtymien velka kasvoi viime vuonna miljardilla eurolla. Kuntien velkataakka kasvoi reilut kolme prosenttia, mutta kuntayhtymien velka kiri lukuisten sairaalahankkeiden vuoksi yli 11 prosenttia. Yhteensä kuntatalouden velka on asettumassa noin 19,4 miljardiin euroon, mikä pitää velkaantumisen ennallaan suhteessa bruttokansantuotteeseen. (Säkylän velka jatkoi vähenemistään jo viidettä vuotta.)

Valtakunnallisten poliittisten ratkaisujen kautta työllisyyden kohentamiseen, investointien tukemiseen ja osaamisen edistämiseen tähtääviä toimia jatketaan. Paineet myös työn verotuksen keventämisen jatkamiselle on arvioitu suuriksi.

Suomen talouden hyvä suhdannetilanne on kohentanut julkisen talouden tilaa. Talouskasvu jatkuu kohtuullisena vielä v. 2019, jolloin julkisen talouden rahoitusasema tasapainottuu. Ensi vuosikymmenen alkupuolella talouskasvun arvioidaan hidastuvan vajaan prosentin, ja sitä myöten myös julkisen talouden rahoitusasema alkaa heiketä jälleen.

Julkinen velka suhteessa BKT:hen alenee alle 60 prosentin rajan v. 2018. Nimellisesti julkinen talous kuitenkin velkaantuu edelleen. Suotuisasta suhdannetilanteesta huolimatta julkinen velkasuhde on alentunut hyvin merkittävästi. Julkisen talouden puskurit ovat edelleen hyvin ohuet kohtaamaan seuraavaa laskusuhdannetta. Esi-merkiksi edellisen finanssikriisin jälkeen velkasuhde nousi yli 30 prosenttiyksikköä. Kun julkisen talouden rahoitusasemasta puhdistetaan suhdanteen vaikutus, on julkinen talous rakenteellisesti alijäämäinen. Talouden suotuisa suhdannevaihe peittää alleen myös julkisen talouden pidemmän aikavälin rakenteelliset ongelmat. Väestö ikääntyy ja se näkyy erityisesti kasvupaineena hoito- ja hoivamenoissa. Julkisen talouden tulisi olla 2020-luvun alussa huomattavan ylijäämäinen, jotta se olisi kestävällä pohjalla kohtaamaan väestön ikääntymisestä aiheutuvat paineet.

Valtionhallinto on julkisen talouden sektoreista alijäämäisin. Alijäämä pienenee ennustejaksolla verotulojen kasvun sekä maltillisen menokehityksen myötä. Suhdannevaihtelut heijastuvat selvimmin valtiontalouden rahoitusasemaan erityisesti verotulojen suuren suhdanneherkkyyden vuoksi. Paikallishallinnon alijäämä kasvaa v. 2018, sillä kuntien verotulot laskevat viime vuodesta, kun taas sekä kulutus- että investointimenot kasvavat. Kuntien verokertymää v. 2018 pienentävät viime vuoden kertaluonteisten suotuisien tekijöiden poistuminen. Paikallishallinnon alijäämä pienenee kuitenkin hiljalleen jatkuvuutena.

Työttömyysmenojen arvioidaan alenevan edelleen, ja työttömyysvakuutusmaksua oletetaan alennettavan ennustejaksolla. Maksun alentaminen pienentää muiden sosiaaliturvarahastojen ylijäämää, ja sitä myöten muut sosiaaliturvarahastot ovat tasapainossa. Menoaste eli menojen suhde BKT:hen alenee lähivuosina. Menoastetta alentavat hallitusohjelman mukaiset sopeutustoimet sekä alenevat työttömyysmenot. Veroastetta eli verojen ja veronluonteisten maksujen suhdetta BKT:hen ovat puolestaan alentaneet kilpailukykysojimus sekä veronkevennykset. Veroaste pysyy suurin piirtein ennallaan lähivuosina.

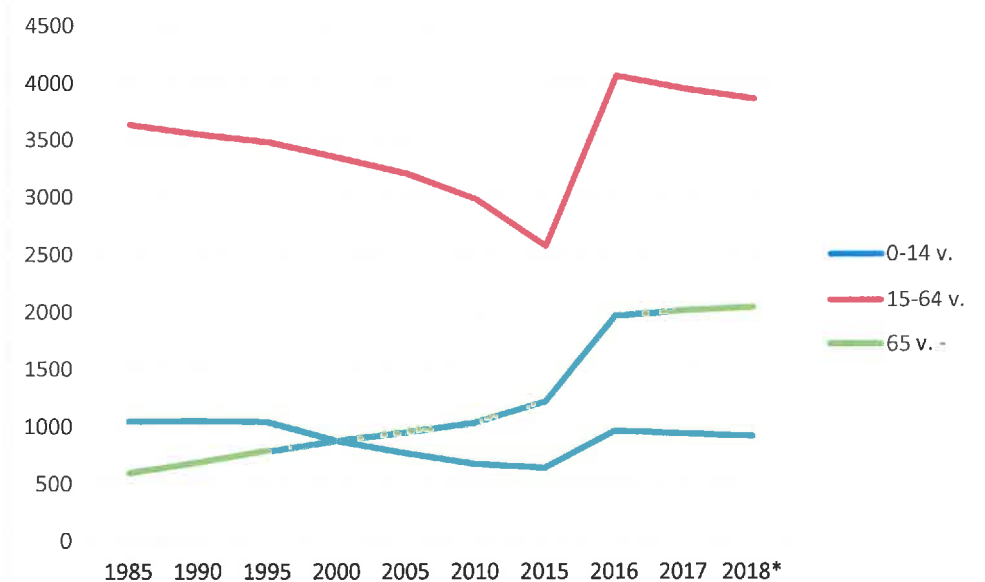
## 2.2.2. Väestö ja työvoima

Säkylän kunnan asukasmäärä oli vuoden 2018 alussa 6882 asukasta ja vuoden lopussa 6818 asukasta. Asukasmäärä vähentyi vuoden aikana 64 asukkaalla. Alla olevassa taulukossa ja kuviossa on esitelty Säkylän väkiluvun muutokset ikäryhmittäin. Köyliö yhdistyi vuonna 2016 Säkylään, josta johtuu väkiluvun suuri nousu vuodesta 2015 vuoteen 2016.

### Säkylän väestö ikäryhmittäin (Tilastokeskus)

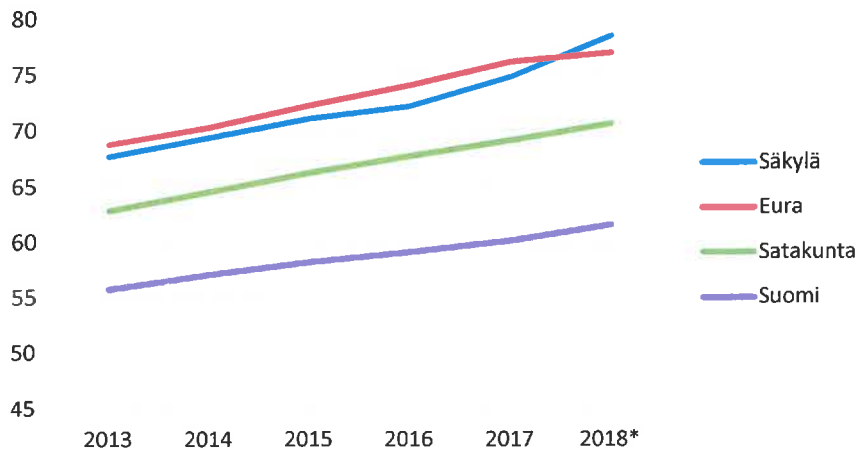
31.12.	0-14 v.		15-64 v.		65 v. -		Yhteensä
1985	1049	19,9 %	3634	68,9 %	590	11,2 %	5273
1990	1056	20,0 %	3553	67,2 %	681	12,9 %	5290
1995	1044	19,7 %	3481	65,5 %	786	14,8 %	5311
2000	881	17,2 %	3348	65,5 %	879	17,2 %	5108
2005	775	15,7 %	3209	65,0 %	953	19,3 %	4937
2010	679	14,4 %	2986	63,5 %	1038	22,1 %	4703
2015	646	14,5 %	2578	58,0 %	1219	27,4 %	4443
2016	965	13,8 %	4059	58,1 %	1964	28,1 %	6988
2017	945	13,7 %	3948	57,2 %	2010	29,1 %	6903
2018*	921	13,5 %	3860	56,6 %	2037	29,9 %	6818

\*Ennuste



Samaan aikaan väkiluvun laskun kanssa kunnan väestöllinen huoltosuhde on huonontunut. Väestöllinen huoltosuhde kuvaa alle 15-vuotiaiden ja 65 vuotta täyttäneiden määrää 100 työikäistä kohden. Väestön ikääntymisen ohella työikäisten määrä pienenee, mikä lisää huoltosuhteen kasvua. Seuraavassa kuviossa esitellään Säkylän väestöllistä huoltosuhteen muutosta verrattuna Euran, Satakunnan ja koko maan vastaaviin lukuihin vuosien 2013 ja 2018 välisenä aikana.

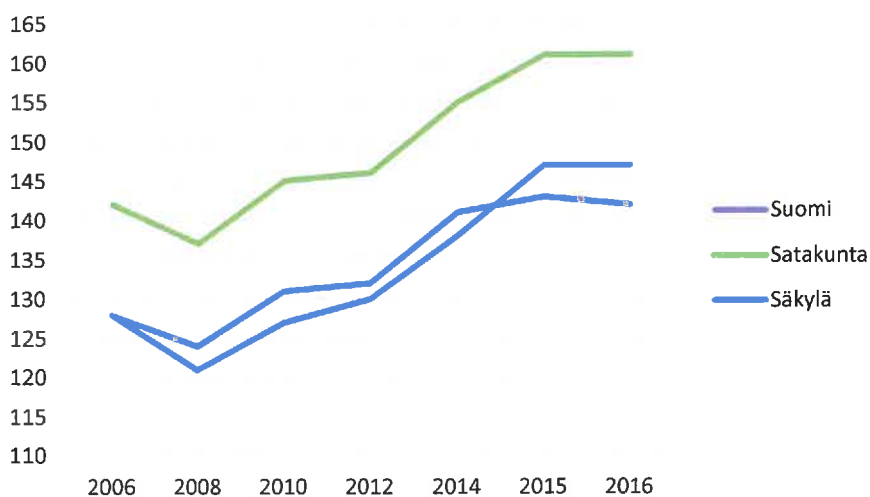
### Säkylän kunnan väestöllinen huoltosuhde suhteessa Euraan, Satakuntaan ja koko maahan (Tilastokeskus)



\*Ennuste

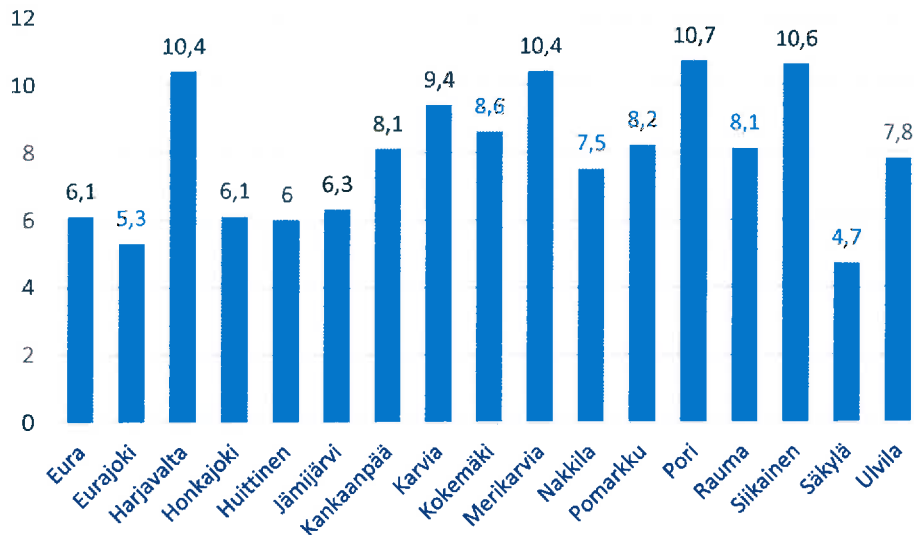
Väestöllinen huoltosuhde pohjautuu väestön ikärakenteeseen eikä se ota huomioon työllisyyttä. Taloudellinen huoltosuhde taas vertaa työttömien ja työvoiman ulkopuolella olevien määrää työllisten määrään. Säkylän taloudellinen huoltosuhde on ollut perinteisesti melko hyvällä tasolla johtuen hyvästä työllisyystilanteesta ja melko vähäisestä työttömien määrästä. Väestön ikääntyessä ja työttömyyden kasvaessa on taloudellisenkin huoltosuhteen kehitys muuttunut kuitenkin negatiiviseksi.

### Taloudellinen huoltosuhde Säkylässä, Satakunnassa ja koko maassa (Tilastokeskus)



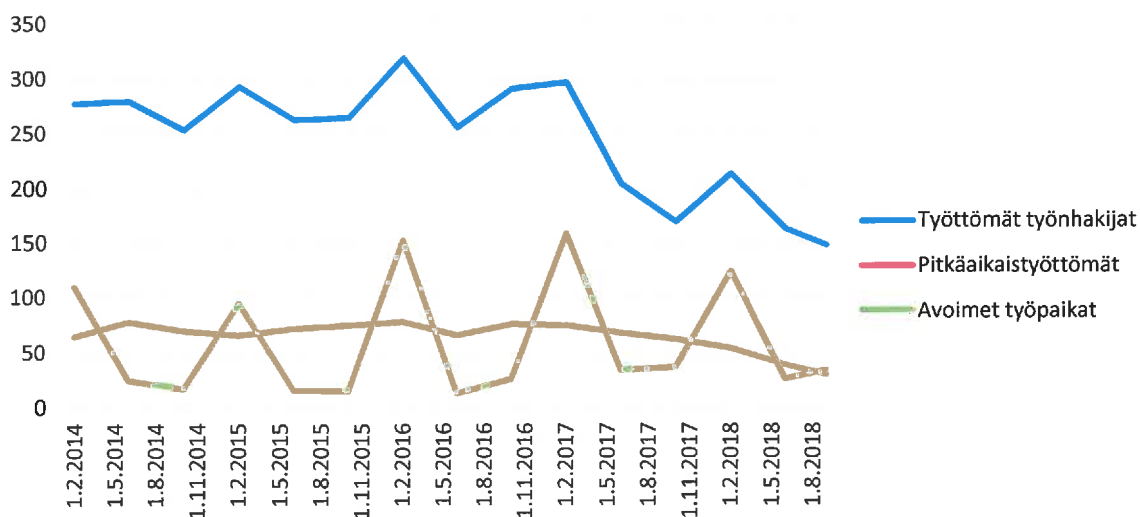
Seuraavaksi tarkastellaan Säkylän kunnan väestön toimintaa sekä ennen kaikkea työllisyystilannetta ja sen kehitystä. Koko maan työ- ja elinkeinotoimistoissa oli elokuun 2018 lopussa yhteensä 243 300 työtöntä työnhakijaa, joka on 45 400 työtöntä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Työttömien työnhakijoiden määrä lisääntyi kuitenkin heinäkuusta 40 800:lla. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 9,2 prosenttia, joka on 1,8 prosenttiyksikköä vähemmän kuin vuosi sitten. Säkylän kunnan työllisyystilanne on muuhun maahan ja muihin Satakunnan kuntiin verrattuna hyvä. Työttömien määrä on pysynyt jo usean vuoden selvästi alle maakunnan keskiarvon. Säkylän työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli elokuun lopussa 4,9 % ja Satakunnan vastaava luku oli 9,0 %.

### Satakunnan kuntien työttömyysprosentit syyskuussa 2018 (Työ- ja elinkeinoministeriö)



Säkylän kunnan työllisyystilanne on muuhun maahan ja ennen kaikkea Satakuntaan verrattuna hyvä. Työllisyystilanne on pysynyt jo usean vuoden selvästi alle maakunnan keskiarvon.

### Säkylän kunnan työttömien työnhakijoiden määrän ja avoinna olevien työpaikkojen kehitys helmikuusta 2014 alkaen (Työ- ja elinkeinoministeriö)



Yllä olevassa kuviossa on esitelty Säkylän kunnan alueella työttömien ja pitkäaikaistyöttömien määrän kehitys sekä avoimet työpaikat helmikuusta 2014 alkaen. Työttömien työnhakijoiden määrä on vuoden 2018 alusta elokuun alun välillä ollut laskusuunnassa. Tilaston mukaan myös pitkäaikaistyöttömien määrä on hieman laskenut. Avoimia työpaikkoja on alkuvuonna enemmän kuin muina aikoina.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Säkylän kunnan suurimmat työnantajat vuonna 2018. Työntekijämäärä kuvaa suuruusluokkaa, kuinka paljon organisaatiossa on työntekijöitä Säkylässä.

	Työntekijät
<b>Puolustusvoimat</b>	<b>670</b>
<b>Säkylän kunta</b>	<b>466 (joista 105 määräaik.)</b>
<b>Apetit Ruoka Oy</b>	<b>223 (72 määräaik.)</b>
<b>Länsi-Kalkkuna Oy</b>	<b>127</b>
<b>Kivikylän Kotipalvelu Oy</b>	<b>84</b>
<b>Sucros Oy</b>	<b>81</b>
<b>FB Ketjutekniikka Oy</b>	<b>68</b>
<b>WESTPAK OY AB</b>	<b>67</b>
<b>Kuljetus-Perkola Oy</b>	<b>50</b>
<b>Attendo Huurmanni Oy</b>	<b>44 (10 määräaik.)</b>
<b>Varuskuntaravintola Rumpalipoika</b>	<b>30</b>
<b>Säkylä-Köyliön srk</b>	<b>23</b>
<b>Hankkija Oy</b>	<b>21</b>
<b>Millog Oy</b>	<b>20</b>

Alla olevassa taulukossa tarkastellaan Säkylän kunnan alueella toimivien yritysten määrien kehitystä vuosien 2013 ja 2018 välillä.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Aloittaneet yritykset</b>	31	35	31	29	32	29
<b>Lopettaneet yritykset</b>	25	39	32	32	6	12
<b>Yritysten lukumäärä</b>	561	651	646	602	628	612

---

### 2.3. Muutokset kunnan toiminnassa 2018

Perusturvajohtajalle myönnettiin syksyllä 2016 virkavapaus, joka on jatkunut vuoden 2019 alkupuolelle saakka ja hänen tehtävänsä jaettiin ylilääkärille, johtavalle sosiaalityöntekijälle sekä vammaispalvelujen koordinaattorille. Uusi perusturvajohtaja aloittanee virassa alkukesällä 2019. Myös talous- ja hallintojohtajan virkaa on hoidettu poikkeuksellisen pitkään sisäisin sijaisjärjestelyin. Johtoryhmän resurssit toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen ovat edellä selostetuista syistä olleet tarvetta vähäisemmät.

Vuonna 2017 aloitettiin ikäihmisten asumispalvelujen tuotanto kunnan omana toimintana. Samoin kehitysvammaisten asumisyksikkö aloitti toimintansa. Palvelujen kotiuttamista on jatkettu.

Valtiovarainministeriön sote-uudistus kaatui maaliskuussa 2019. Tämä ei heikentänyt Säkylän asemaa sote-palvelujen tuottajana. Oman toimintamme kehitystyötä on koko ajan valppaasti ja aktiivisesti jatkettu, joten sote-uudistuksen kaatuminen ei muuta Säkylän omien palvelujen tilannetta.

Etelä-Satakunnan ympäristöhallinnon yhteistyö laajenee vuoden 2018 aikana tehtyjen päätösten mukaisesti

## 2.4. Henkilöstö

Kunnanjohtaja johti Säkylässä vuonna 2018 kunnanhallituksen alaisena hallintoa, taloudenhoitoa sekä muuta toimintaa. Kunnan palveluksessa on virka- ja työsopimussuhteista henkilöstöä. Tehtävää, jossa käytetään julkista valtaa, hoidetaan virkasuhteessa.

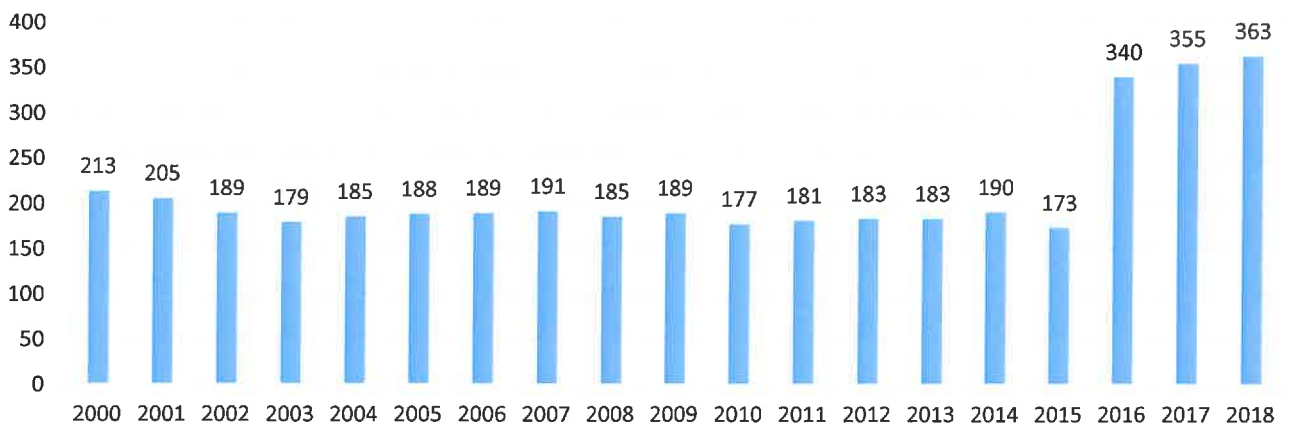
Henkilöstöhallinnon perustana on seuraava toimialajako:

- talous ja hallinto
- perusturva
- sivistys
- tekninen ja
- ympäristö

Toimialat vastaavat päävastuualueidensa toimielimien ja henkilöstön työn yhteensovittamisesta sekä osaston sisäisestä työnjaosta ja henkilöstön työpanoksen käytöstä.

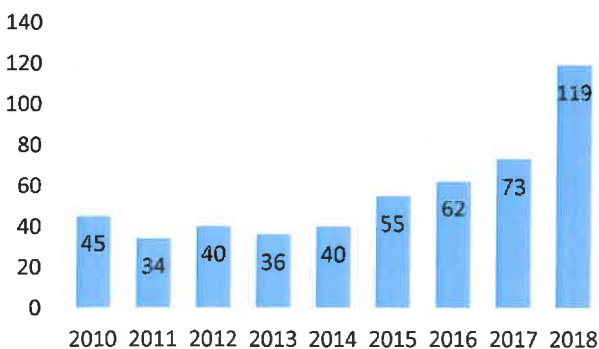
Säkylässä kunnan vakinaisten työntekijöiden määrä 31.12.2018 oli 363. Vuoteen 2017 verrattuna vakinaisten palvelussuhteiden määrä lisääntyi kahdeksalla. Seuraavassa kuviossa on kuvattu vakinaisen henkilöstön määrä vuodesta 2000 lähtien.

Vakinaisen henkilöstön määrä vuosina 2000-2018

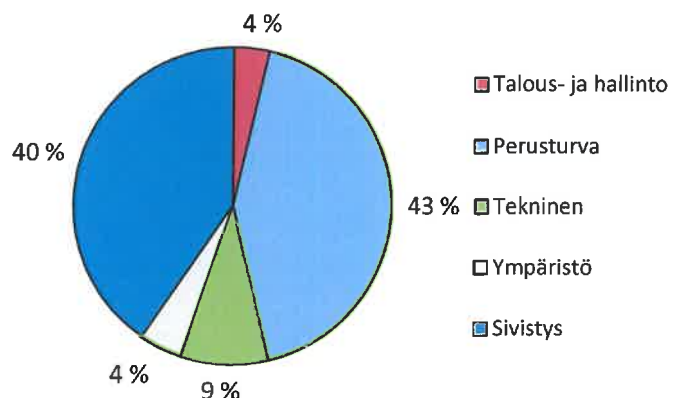


Toimialoittain tarkasteltuna perusturvatoimi oli vuonna 2018 henkilöstömäärältään suurin. Sen alaisuudessa oli 43 % kaikista vakituisista työntekijöistä. Vuoden 2018 lopulla Säkylässä kunnassa työskenteli 119 työntekijää määräaikaissa palvelussuhteessa.

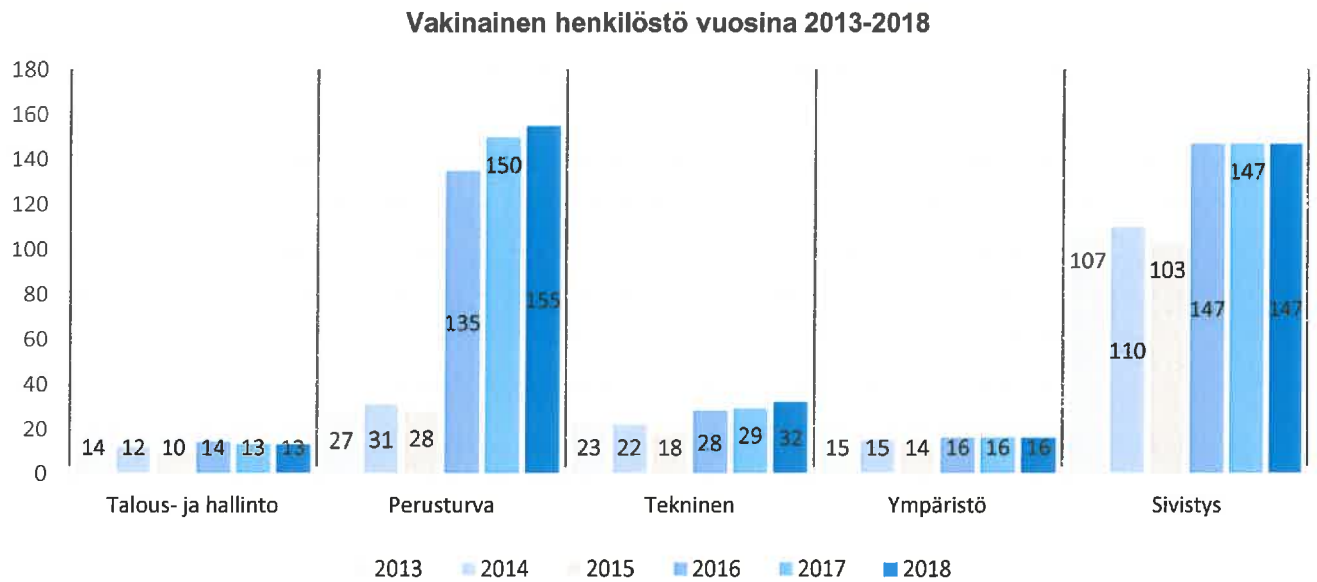
Määräaikaiset palvelusuhdet 31.12.



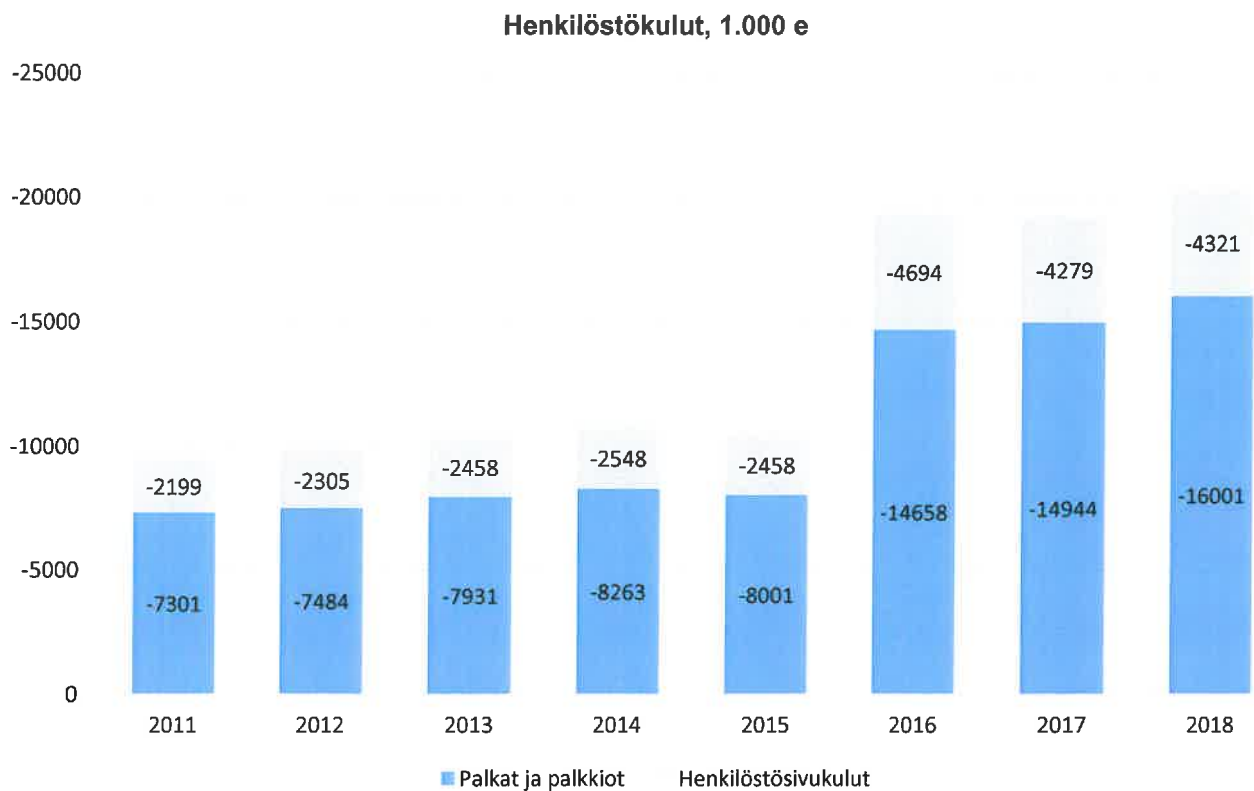
Alla olevassa kuviossa on kuvattu vakinaisen henkilöstön jakautumista toimialoittain vuonna 2018



Alla olevassa kuviossa on kuvattu vakinaisen henkilöstön määrän kehitystä toimialoittain vuodesta 2013 alkaen.



Henkilöstökulut olivat vuonna 2018 yhteensä 20,3 miljoonaa euroa. Henkilöstökulut nousivat vuodesta 2017. Palkkojen ja palkkioiden osuus oli 16 001 287,54 euroa.



Henkilöstön tilaa ja rakennetta on kuvattu tarkemmin vuoden 2018 henkilöstötilinpäätöksessä.

---

### 3. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

#### 3.1. Toiminnalliset ja taloudelliset riskit

Riskejä ja epävarmuustekijöitä voidaan jakaa kolmeen osa-alueeseen:

- kuntatalouden ja omaisuuden riskit
- toiminnalliset riskit
- toiminnan vastuun riskit.

Kuntatalouteen liittyvät riskit ovat talouden taantumana aikana suuremmat kuin kansantalouden vakaina aikoina. Taloudelliset riskit aiheutuvat pääosin toimintaympäristön muutoksista. Myöskin valtiohallan toimenpiteet synnyttävät taloudellista riskiä, koska suunnitelmat ja ratkaisut ovat olleet arvaamattomia ja saman toimintatavan voi olettaa edelleen jatkuvan. Kokonaisuutena Säkylän kuntatalouden riski suhteessa valtioon on huomattavasti kuntien keskimääräistä tilannetta vähäisempi. Säkylässä valtionosuuksien määrä kokonaistuloista on suuruusluokaltaan 25 %.

Kunnan taloudellisesti merkittävä omaisuus on vakuutettu. Kuitenkin toiminnan häiriytymisen ja keskeytymisen riskit eivät poistu vakuuttamalla. Kunnan omistamien kiinteistöjen rakenteiden rakennusteknisen kunnan lisäksi tulee myös huolehtia niiden terveysvaikutuksista, henkilöstön ja asiakkaiden on voitava luottaa tilojen kuntoon.

Toiminnalliset riskit voidaan jakaa palvelutuotannon häiriöihin ja kunnan vastuuseen yrityksiin nähden. Säkylän kunnan vastuut sekä puhtaan veden toimittamisessa, että jätevedenpuhdistuksessa ovat merkittävät. Kunnan virheestä aiheutuvat häiriöt saattaisivat synnyttää merkittävä korvausvastuun. Tämä on tiedostettu ja huomioitu vakuutuksissa sekä näiden toimintojen järjestämisessä teknisellä toimialalla.

Kunnan valvonta- ja tarkastustoimintaan riittyviä riskejä voidaan vähentää osaavalla henkilöstöllä sekä tarvittavalla täydennyskoulutuksella. Tähän on panostettu aiempaa enemmän.

Tietojärjestelmien, tietoliikenneyhteyksien ja sähkösiirron häiriötön toimivuus ovat palvelutuotannon käytännön toimivuuden edellytys.

Toimintavuoden 2018 kuluessa ei ole havaittu uusia riskikohteita tai toteutuneita riskejä, jotka edellyttäisivät erityisiä toimenpiteitä.

#### 3.2. Ympäristöriskit

Satakierto Oy:n sulautumisen yhteydessä (Loimi-Hämeen Jätehuolto (LHJ) Oy:hyn) on erikseen neuvoteltu vastuu (Kvalt 9.5.2016 § 28) Hallavaaran jätekeskuksen kaatopaikkaan mahdollisesti liittyvistä ympäristöriskeistä sekä niistä aiheutuvista velvoitteista ja kustannuksista. Näitä ovat esimerkiksi mahdollisten ympäristövahinkojen ja päästöjen johdosta asetettavista viranomaisvelvoitteista johtuvat toimenpiteet ja kustannukset (esim. pohja- ja/tai pintavesien pilaantuminen) ja näistä kolmansille osapuolille suoritettavista korvauksista johtuvat kustannukset ja korvausvastuun selvittämisestä johtuvat kustannukset. LHJ vastaa kuitenkin lakiin perustuvan vastuunsa nojalla kaatopaikan normaaleista velvoitteista kuten sulkemistoimenpiteistä ja siihen liittyvistä ympäristölupamukaisista tarkkailu- ja rakennuskustannuksista.

---

#### **4. Selonteko talouden tasapainottamisesta**

Kunnanhallituksen tulee toimintakertomuksessa tehdä selkoa taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamisessa.

**Kunnan taseen alijäämä on kokonaan katettu jo vuoden 2017 tilinpäätöksessä.**

**Taseessa on vuoden 2018 tilinpäätöksessä ylijäämää 2 miljoonaa euroa.**

Vuosi 2019 tulee olemaan taloudellisesti viime vuosia vaikeampi. Vuonna 2019 tulee olemaan erittäin haasteellista päästä tilinpäätöksessä nollatulokseen

---

## 5. Sisäisen valvonnan järjestäminen

Kuntalain perusteluissa todetaan, että valtuusto hyväksyy vuosittain talousarvion, joka kattaa kunnan koko toiminnan. Talousarviossa valtuusto asettaa kunnan ja kuntakonsernin toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet, joiden toteutumista tulee valvoa. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimintana kytkeytyvät siten talousarvioprosessiin ja se kattaa kunnan koko tehtäväkentän.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta operatiivisena toimintana kuuluvat lain perustelujen mukaan kunnanhallitukselle, kunnanjohtajalle tai pormestarille sekä kunnan muulle johdolle. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat osa kuntalain 39 §:ssä kunnanhallitukselle säädettyä hallinnon ja taloudenhoidon vastuutehtävää sekä kuntalain 41 §:ssä kunnanjohtajalle säädettyä hallinnon, taloudenhoidon ja kunnan muun toiminnan johtotehtävää. Kun valtuusto hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet, se päätöksellään siten sitovasti ohjaa kunnanhallitusta sen hoitaessa mainittua tehtävää.

Toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet asetetaan vuosittain kunnanvaltuuston hyväksymässä talousarviossa ja toimialojen käyttösuunnitelmissa.

Kunnanhallitus, lautakunnat ja johtokunnat hyväksyvät käyttösuunnitelmansa. Niissä toimielimet päättävät omalta osaltaan tehtävien toteuttamisesta ja määrärahojen käytöstä.

Kunnanhallitus antaa talousohjeen (talousarvion täytäntöönpano-ohjeet), joka sisältää yksityiskohtaisempia ohjeita mm. raportoinnista, vastuuhenkilöstöstä, maksuliikenteen hoitamisesta, hankinnoista, riskienhallinnasta sekä laskujen ja tositteiden hyväksymisestä.

Hyvää hallinto- ja johtamistapaa koskeva suositus kuntakonsernissa (Corporate Governance) annettiin kunnanhallituksessa 4.10.2010.

Sisäisestä valvonnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Kaikki toimielimet ja viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kunnan varojen käytössä ja jotka toimivat viranomaisina, vastaavat sisäisen valvonnan toteuttamisesta.

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan.

Toiminnassa ja päätöksenteossa tiedostetaan erilaisia toimintaan ja talouteen liittyviä riskejä. Tilivelvolliset viranhaltijat ja esimiehet ovat velvollisia johtamaan, suunnittelemaan ja ohjaamaan toimintaa tavoitteiden saavuttamiseksi ja riskien hallitsemiseksi toiminnan luonteen mukaisesti. Toiminnan ja talouden seurannan ja arvioinnin perusteella heidän tulee myös reagoida merkittäviin riskeihin ja poikkeamiin. Sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskien hallinta voi kuitenkin tuottaa vain kohtuullisen varmuuden yllä mainittujen sisäisen valvonnan tavoitteiden saavuttamisesta ja erilaisten riskien hallinnasta.

Tavoitteiden toteutumista on seurattu säännöllisesti johtoryhmässä ja kunnanhallituksessa sekä lautakunnissa toimialajohtajien ja kunnanjohtajan antamien selvitysten pohjalta. Olennaiset talousarviomuutokset on saatettu kunnanhallituksen ja valtuuston käsiteltäviksi.

Tilivelvollisia ovat toimielimien jäsenten lisäksi kunkin toimielimen esittelijänä toimivat viranhaltijat. Heillä on erityinen vastuu sisäisen valvonnan järjestämisestä ja toteuttamisesta tehtäväalueellaan. Kunkin toimielimen ja osaston on järjestettävä toimintansa sekä johtamis- ja ohjaamisjärjestelmänsä niin, että kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa on riittävä sisäinen valvonta.

Sisäistä valvontaa on vuoden aikana toteutettu osana hallintoa ja toimintoja. Kukin toimielin, toimialajohtaja ja vastuualueen esimies ovat vastanneet oman tehtäväalueensa sisäisestä valvonnasta. Sisäinen valvonnan tarkoituksena on ollut myös tukea ja ohjata toiminnan tuloksellisuutta.

Sisäisen valvonnan ja riskien ennaltaehkäisyn tärkeyttä on korostettu johtoryhmässä, vastuualueiden henkilöstöpälavereissa sekä toimialajohtajien ja vastuuhenkilöiden palavereissa.

Sisäinen tarkkailu liittyy tavanomaiseen toimintaan, kuten johtamisjärjestelmään, valta- ja vastuusuhteiden selkeyteen, ns. vaarallisten työyhdistelmien välttämiseen, tulosten ja tavoitteiden määrittämiseen ja näiden edellyttämiin toimiviin laskenta- ja raportointijärjestelmien hyväksikäyttöön. Sisäistä tarkastusta on tehty pistoluonteisesti esim. rahavarojen, varastojen, velkakirjojen, vakuuksien ja vastavakuuksien tarkastamisena.

---

Kunnanvaltuusto hyväksyi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet kokouksessaan 27.1.2014. Yhdistymishallitus hyväksyi 30.11.2015 § 63 Säskylän kunnan uudistetun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Ohje tuli voimaan 1.12.2015.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukainen järjestäminen koskee kaikkia Säskylän kuntaan kuuluvia toimielimiä ja tilivelvollista johtoa. Sisäinen valvonta on osa kunnan johtamisjärjestelmää sekä kunnan johdon ja hallinnon työväline, jonka avulla arvioidaan asetettujen tavoitteiden toteutumista, toimintaprosesseja ja riskienhallinnan tuloksellisuutta. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on vahvistaa hyvää johtamis- ja hallintotapaa Säskylän kunnassa.

## 6. Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

### 6.1. Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

#### TULOSLASKELMA (ulkoinen)

1.000 e	2018	2017
Toimintatuotot	7 955	7 844
Toimintakulut	-44 441	-42 968
<b>Toimintakate/jäämä</b>	<b>-36 486</b>	<b>-35 124</b>
Verotulot	27 680	28 332
Valtionosuudet	11 354	11 782
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	55	61
Korkokulut	-46	-75
Muut rahoituskulut	-3	-33
<b>Vuosikate</b>	<b>2 555</b>	<b>4 943</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-2 147	-2 123
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>408</b>	<b>2 821</b>
Poistoeron lisäys/vähennys	2	2
Varausten lisäys/vähennys	0	0
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>409</b>	<b>2 823</b>
<b>Tunnusluvut</b>		
Toimintatuotot/Toimintakulut,%	17,9 %	18,3 %
Vuosikate/Poistot, %	119,0 %	232,9 %
Vuosikate €/asukas	375	716
Verotulot €/asukas	4 059	4 105
Valtionosuudet €/asukas	1 665	1 707
Asukasmäärä	6 819	6 901

Tuloslaskelman avulla kuvataan sitä, miten tilikauden tulos on muodostunut ja ovatko tulot riittäneet tilikauden menoihin. Vuosien 2018 ja 2017 tuloslaskelmat sisältävät molemmat yhdistymisavustusta 600.000 euroa. Lomapalkkavelkaa kirjattiin lisää vuonna 2018 271.000 euroa.

**Toimintakate** on toimintatuottojen ja -kulujen erotus. Toimintakate jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Kunnan toimintakate oli vuonna 2018 -36.486 euroa

Toimintatuottojen % -osuus toimintakuluista kuvaa maksurahoituksen osuutta toimintamenoista. Kunnan toimintakuluista 17,9 % pystyttiin kattamaan toimintatuotoilla.

**Vuosikate** osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Kunnan tulo-rahoitus on riittävä, mikäli vuosikate on siitä vähennettävien käyttöomaisuuden poistojen suuruinen. Kunnan vuosikate oli 2.554.784 euroa vuonna 2018

Vuosikatteen % -osuus poistoista osoittaa, onko tulo-rahoitus ollut riittävä kattamaan käyttöomaisuuden poistot. Kun tunnusluvun arvo on 100 %, oletetaan kunnan tulo-rahoituksen olevan riittävä. Vuosikatteen osuus poistoista oli 119 %, eli kunnan tulo-rahoitus oli ylijäämäinen.

Vuosikate euroa/asukas auttaa tulo-rahoituksen riittävyyden arvioinnissa. Tavoitearvo tunnusluvulle saadaan jakamalla keskimääräinen investointitaso asukasmäärällä. Vuosien 2016 - 2018 keskimääräinen poistonalaisten investointien omahankintameno oli 1.748.815 euroa. Asukasta kohden investointitaso oli 256 euroa. Kunnan vuosikate asukasta kohden oli 375 euroa, eli yli tavoitearvon.

**Tilikauden tulos** on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenkäsittelyeriä. Kunnan tulos vuonna 2018 oli 407.806 euroa.

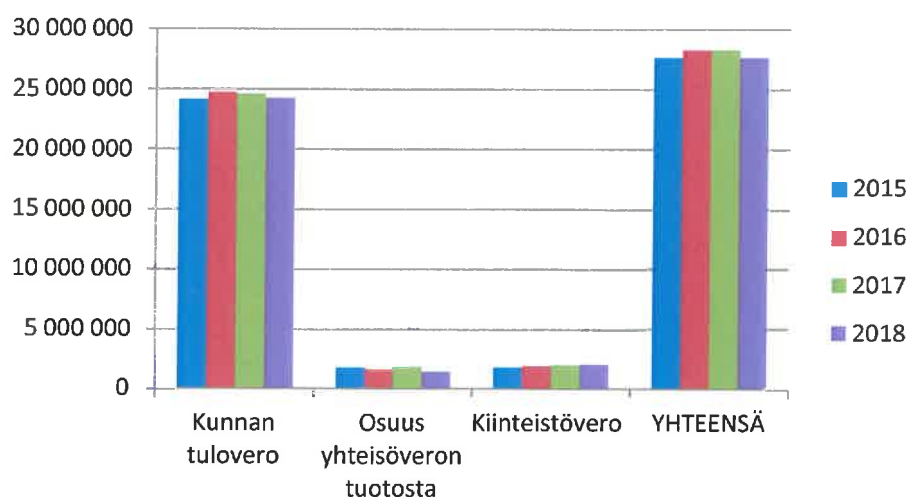
**Tilikauden yli-/alijäämä** lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Vuonna 2018 kunnan ylijäämä oli 409.390 euroa.

## Verotulot vuosina 2015 - 2018

(Vuosi 2015 Köyliö ja Säskylä yht.)

	2015	2016	2017	2018	MUUTOS 2016/ 2018	MUUTOS 2017/ 2018
					euroa	euroa
Kunnan tulovero	24 159 163	24 758 592	24 587 668	24 251 158	-507 434	-336 510
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 742 097	1 652 156	1 794 731	1 408 356	-243 800	-386 375
Kiinteistövero	1 780 234	1 907 635	1 949 486	2 020 740	113 106	71 254
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>27 681 494</b>	<b>28 318 383</b>	<b>28 331 886</b>	<b>27 680 254</b>	<b>-638 129</b>	<b>-651 631</b>

### Verotulot vuosina 2015 – 2018, euroa

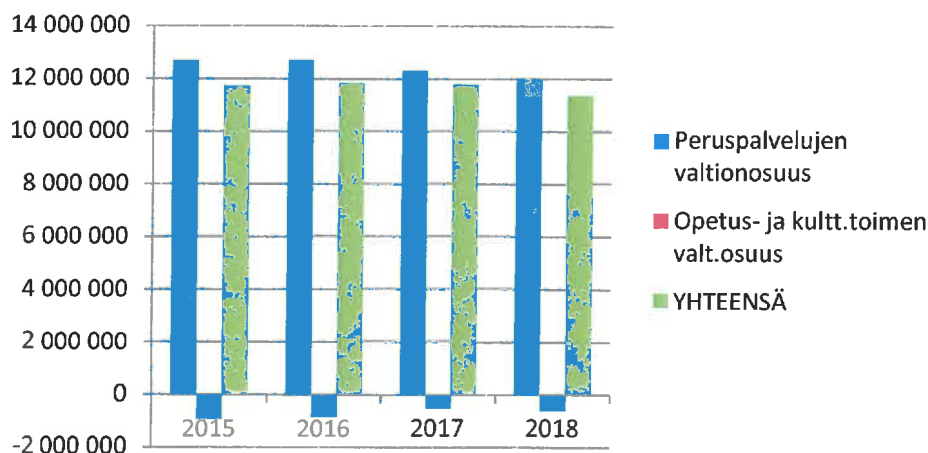


## Valtionsuudet vuosina 2015 - 2018

(Vuosi 2015 Köyliö ja Säskylä yht.)

	2015	2016	2017	2018	MUUTOS 2016/ 2018	MUUTOS 2017/ 2018
	euroa	euroa	euroa	euroa	euroa	euroa
Peruspalvelujen valtionosuus	12 692 993	12 701 785	12 312 374	11 966 644	-735 141	-345 730
Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus	-967 062	-869 983	-530 537	-612 496	257 487	-81 959
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>11 725 931</b>	<b>11 831 802</b>	<b>11 781 837</b>	<b>11 354 148</b>	<b>-477 654</b>	<b>-427 689</b>

### Valtionsuudet vuosina 2015 – 2018, euroa



## 6.2. Toiminnan rahoitus

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>		
<b>1.000 e</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	2 555	4 943
Tulorahoituksen korjaukset	-37	-150
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-2 284	-1 765
Rahoitusosuudet investointimenoihin	46	83
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	131	246
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>410</b>	<b>3 357</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset	0	0
Antolainasaamisten lisäys		
Antolainasaamisten vähennys	0	0
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 592	-1 508
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-1 000
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 284	44
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 308</b>	<b>-2 465</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-898</b>	<b>892</b>
Rahavarat 31.12.	413	1 311
Rahavarat 1.1.	1 311	419
<b>Tunnusluvut</b>		
Toiminnan ja investointien rahavirta 2 vuodelta, 1.000 e	3 767	6 573
Investointien tulorahoitus, %	114,2 %	293,9 %
Lainanhoitokate	1	3
Kassan riittävyys, pv	3	10
Asukasmäärä	6 819	6 901

Rahoituslaskelman välitulos **Toiminnan ja investointien rahavirta** itsessään on tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa. Säskylän kunnan toiminnan ja investointien rahavirta oli vuonna 2018 ylijäämäinen 410.495 euroa.

**Investointien tulorahoitus -prosentti** kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet. Tunnusluku 114,2 % osoittaa, että kaikki investoinnit pystyttiin rahoittamaan tulorahoituksella vuonna 2018.

**Lainanhoitokate** kertoo, riittääkö kunnan tulorahoitus vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi.

Lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1-2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden. Vuonna 2018 kunnan lainanhoitokate (1) pieneni edellisvuodesta ylimääräisen pitkäaikaislainan (1,845 milj. euroa) poismaksun johdosta, mutta oli kuitenkin tyydyttävä.

**Kassan riittävyys** ilmaisee, kuinka monen päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla. Kunnan kassan riittävyys oli 3 päivää.

## 7. Rahoitusasema ja sen muutokset

### VASTAAVAA

1.000 e	2018	2017
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>36 560</b>	<b>36 563</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>633</b>	<b>730</b>
Aineettomat oikeudet	17	33
Muut pitkävaikutteiset menot	616	697
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>30 610</b>	<b>30 558</b>
Maa- ja vesialueet	4 356	4 343
Rakennukset	17 778	18 339
Kiinteät rakenteet ja laitteet	7 887	7 375
Koneet ja kalusto	529	499
Muut aineelliset hyödykkeet	9	3
<b>Sijoitukset</b>	<b>5 317</b>	<b>5 275</b>
Osakkeet ja osuudet	4 970	4 927
Muut lainasaamiset	348	348
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>29</b>	<b>34</b>
Valtion toimeksiannot	14	20
Lahjoitusrahastojen varat	14	14
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>3 632</b>	<b>4 961</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>150</b>	<b>104</b>
Aineet ja tarvikkeet	43	44
Keskeneräiset tuotteet	47	0
Valmiit tuotteet	60	60
<b>Saamiset</b>	<b>3 069</b>	<b>3 546</b>
Pitkäaikaiset saamiset	1 321	1 307
Lainasaamiset	1 321	1 307
Lyhytaikaiset saamiset	1 748	2 239
Myyntisaamiset	825	730
Lainasaamiset	308	312
Muut saamiset	265	606
Siirtosaamiset	349	592
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>413</b>	<b>1 311</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>40 221</b>	<b>41 558</b>

## VASTATTAVAA

1.000 e	2018	2017
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>24 296</b>	<b>23 887</b>
Peruspääoma	22 296	22 296
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 592	-1 231
Tilikauden yli-/alijäämä	409	2 823
<b>POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET</b>	<b>5</b>	<b>6</b>
Poistoero	5	6
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
Muut pakolliset varaukset	6	6
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>96</b>	<b>92</b>
Valtion toimeksiannot	16	11
Lahjoitusrahastojen pääomat	53	64
Muut toimeksiantojen pääomat	27	17
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>15 817</b>	<b>17 567</b>
<b>Pitkäaikainen</b>	<b>8 059</b>	<b>8 730</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 941	7 611
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 119	1 119
<b>Lyhytaikainen</b>	<b>7 758</b>	<b>8 837</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	671	747
Lainat julkisyhteisöiltä	0	1 845
Saadut ennakot	115	109
Ostovelat	2 476	2 626
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	645	316
Siirtovelat	3 852	3 194
	<b>40 221</b>	<b>41 558</b>
Asukasmäärä	6 819	6 901
Omavaraisuusaste, %	60,6 %	57,6 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	33,4 %	36,4 %
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista	34,2 %	37,0 %
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 e	2 001	1 592
Kertynyt yli-/alijäämä, e/asukas	293	231
Lainakanta 31.12.	7 611 237	10 203 215
Lainat e/asukas	1 116	1 479
Lainasaamiset 31.12.	347 690	347 690

Tase kuvaa kunnan taloudellista asemaa ja rahoituksen rakennetta. Rahoitusrakenteella tarkoitetaan rahan lähteiden eli pääomien jakautumista omaan ja vieraaseen pääomaan.

**Omavaraisuusaste** mittaa kunnan vakavaraisuutta ja alijäämän sietokykyä eli sitä, onko kunnan varallisuus rahoitettu omalla vai vieraalla pääomalla. Mitä suurempi omarahoituksen osuus on, sitä parempi on kunnan kyky selviytyä sitoumuksistaan pitkällä tähtäimellä.

Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääristä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta. Säkylän kunnan omavaraisuusaste oli 60,6 %.

**Suhteellinen velkaantuneisuus** kertoo, kuinka paljon käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi luku on, sitä paremmin kunta selviytyy velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Säkylän kunnan suhteellinen velkaantuneisuus oli vuonna 2018 33,4 %.

**Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista** –tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut.

**Kertynyt yli-/alijäämä** osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina. Kertynyttä ylijäämää oli 2.000.901,74 euroa. Ylijäämää oli asukasta kohden 293 euroa.

**Lainakanta** kuvaa kunnan korollista vierasta pääomaa. Vuoden 2018 lopussa kunnalla oli lainaa 7.611.237 euroa, eli 1.116 euroa asukasta kohden.

**Lainasaamiset 31.12.** tarkoittaa kunnan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen. Kunnan lainasaamiset vuoden lopulla olivat 347.690 euroa.

---

## 8. Kuntakonsernin toiminta ja talous

### 8.1. Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

#### SÄKYLÄN KUNTAKONSERNI 31.12.2018

emoyhteisö  
SÄKYLÄN KUNTA

##### Tytäryhteisöt

Kiinteistö Osakeyhtiö Säskylän Talot	100 %
Pyhäjärvisseudun Jäähalli Osakeyhtiö	78 %

##### Kuntayhtymät

Satakunnan sairaanhoitopiirin ky	2,16 %
Satakunnan koulutus kuntayhtymä	9,80 %
Satakuntaliitto	3,44 %

### 8.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Säskylän kunnan konserniohje on hyväksytty kunnanvaltuustossa 15.9.1997, voimaantuloaika 1.10.1997.

### 8.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

#### Kiinteistö Oy Säskylän Talot

Säskylän Talojen omistuksessa oli vuoden 2018 lopussa yhteensä 27 rakennusta ja asuntopinta-alaa 12 603 m<sup>2</sup>. Yhtiön vuokramarkkinoinnin ja hallinnon hoitaa yhteistoiminnassa Loimijoen Kiinteistökeskus Oy ja Kiinteistökeskus Harjuseutu Oy.

Liikevaihto oli 1.406.712 euroa. Tilikauden voitto oli 135.126 euroa.

Rekolantie 2 kerrostalosta ei myyty yhtään asuinhuoneistoa. Huonosti käyvä asuntomyynti ja talon huono käyttöaste rasittavat edelleen yhtiön taloutta.

Jukantie 1 kerrostalohanke kehitysvammaisten palvelutaloksi valmistui lokakuun lopussa 2016. Säskylän kunta vuokraa koko palvelutalon yhtiöltä välivuokraussopimuksella.

Eritysryhmien satelliittihanke valmistui 30.6.2017. Siinä viidestä isosta huoneistosta saneerattiin 10 pientä huoneistoa erityisryhmien satelliittiasunnoiksi. Kiinteistöyhtiö on tehnyt vuokrasopimuksen kunnan kanssa asuntojen välivuokrauksesta.

Yhtiössä on suunnitteilla asuntojen käyttöastetta nostavia hankkeita. Asuntokantaa tullaan mahdollisesti sopeuttamaan kysyntää vastaavaksi purkamalla vanhempia kiinteistöjä sekä muuttamalla isoja asuntoja pienemmiksi.

#### Pyhäjärvisseudun Jäähalli Oy

Jäähalliyhtiön tilikauden tulos oli 6.983 euroa tappiollinen. Edellisvuonna voittoa oli 10.131 euroa. Jäänhoitokoneen korjaukseen käytettiin n. 9.300 euroa. Toimintavuonna asennettiin jäähallin katolle n. 200 kpl aurinkokennoja tuottamaan sähköä hallin käyttöön. Investointi maksoi n. 52.000 euroa. Hankkeeseen saatiin Business Finlandilta 25 % tukea (12.520 e), Säskylän kunta antoi hankkeelle lainaa 37.500 euroa.

Jäähalli oli käytössä vuonna 2018 50 viikon ajan. Jääaika myytiin 1768 tuntia, vähennystä edelliseen vuoteen oli 159 tuntia. Niin sanottujen vakiovuorojen käyttö loppui 15.4. ja alkoi 13.8. Eniten jääaika ostivat Säskylän Urheilijat ry:n Lännen Kiekko ja Säskylän Naisvoimistelijat ry:n taitoluistelijat. Yhtiö tarjosi jäähallin käyttäjille 121,5 tuntia yleisöluistelua, joissa kävi n. 1850 luistelijaa. Säskylän kunnan tarjoamia yleisöluistelukertoja oli 28 ja niissä kävi noin 700 luistelijaa.

## 8.4. Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kunnanhallitus on valinnut kunnan edustajat KOY Säkylän Talojen ja Pyhäjärvisuodun Jäähalli Oy:n yhtiökoukuihin.

Kunnanhallituksen puheenjohtaja Marko Peltari on toiminut KOY Säkylän Talojen hallituksen puheenjohtajana. Rakennuspäällikkö Pertti Ollikka on toiminut hallituksen jäsenenä ja sivistysjohtaja Päivi Österman hallituksen varajäsenenä.

Kunnan vapaa-aikasihteri Lauri Parviainen on toiminut Jäähalliyhtiön hallituksen jäsenenä. Merkittävimmät konsernia koskevat asiat on käsitelty erikseen kunnanhallituksessa ja tarvittaessa valtuustossa.

## 8.5. Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

<b>Konsernituloslaskelma</b>		
<b>1.000 e</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Toimintatuotot	17 136	17 040
Toimintakulut	-54 511	-53 118
<b>Toimintakate</b>	<b>-37 376</b>	<b>-36 079</b>
Verotulot	27 636	28 328
Valtionosuudet	13 195	13 514
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	8	9
Muut rahoitustuotot	68	66
Korkokulut	-142	-182
Muut rahoituskulut	-13	-44
<b>Vuosikate</b>	<b>3 377</b>	<b>5 612</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 890	-2 859
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>487</b>	<b>2 753</b>
Tilikauden verot	0	1
Laskennalliset verot	0	1
Vähemmistöosuudet	2	-2
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>489</b>	<b>2 752</b>
Toimintatuotot / toimintakulut %	31 %	32 %
Vuosikate / poistot %	117 %	196 %
Vuosikate, euroa/asukas	495	813
Asukasmäärä	6 819	6 901

## Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

Konsernin rahoituslaskelma 1.000 e	2018	2017
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3 377	5 612
Tilikauden verot	0	1
Tulorahoituksen korjauserät	11	-121
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>3 388</b>	<b>5 492</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-3 035	-2 539
Rahoitusosuudet investointimenoihin	46	93
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	171	519
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 818</b>	<b>-1 927</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>570</b>	<b>3 566</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset	0	
Antolainasaamisten vähennykset	0	0
Lainakannan muutokset	0	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	322	991
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 039	-2 253
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	-989
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>43</b>	<b>61</b>
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	9	14
Vaihto-omaisuuden muutos	-60	-24
Saamisten muutokset	501	90
Korottomien velkojen muutokset	1 060	-647
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 163</b>	<b>-2 759</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-594</b>	<b>807</b>
Rahavarat 31.12.	2 297	2 891
Rahavarat 1.1.	2 891	2 084
Rahavarojen muutos	-594	807
Toiminnan ja investointien rahavirta 2 vuodelta, 1.000 e	4 136	6187
Investointien tulorahoitus, %	113	229
Lainanhoitokate	1,1	2,4
Kassan riittävyys, pv	14	18

## Konsernitase ja sen tunnusluvut

### KONSERNITASE

1.000 e

VASTAAVAA	2018	2017
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>43 744</b>	<b>43 852</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>877</b>	<b>981</b>
Aineettomat oikeudet	258	280
Muut pitkävaikutteiset menot	620	701
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>41 700</b>	<b>41 714</b>
Maa- ja vesialueet	4 890	4 777
Rakennukset	27 664	28 297
Kiinteät rakenteet ja laitteet	7 961	7 439
Koneet ja kalusto	1 069	981
Muut aineelliset hyödykkeet	15	49
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	103	171
<b>Sijoitukset</b>	<b>1 166</b>	<b>1 158</b>
Muut osakkeet ja osuudet	662	654
Muut saamiset	504	504
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>55</b>	<b>63</b>
Valtion toimeksiannot	37	45
Lahjoitusrahastojen varat	15	15
Muut toimeksiantojen varat	3	3
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>5 397</b>	<b>6 432</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>368</b>	<b>308</b>
Aineet ja tarvikkeet	261	248
Valmiit tuotteet	60	60
<b>Saamiset</b>	<b>2 732</b>	<b>3 233</b>
Pitkäaikaiset saamiset	130	164
Lainasaamiset	130	164
Muut saamiset	0	0
Lyhytaikaiset saamiset	2 602	3 069
Myyntisaamiset	1 731	1 642
Lainasaamiset	19	5
Muut saamiset	446	765
Siirtosaamiset	406	657
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>486</b>	<b>490</b>
Osakkeet ja osuudet	0	0
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	486	490
Muut arvopaperit	0	0
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>1 811</b>	<b>2 401</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>49 196</b>	<b>50 347</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>20 659</b>	<b>20 174</b>
Peruspääoma	22 296	22 296
Muut omat rahastot	201	359
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-2 328	-5 233
Tilikauden yli-/alijäämä	489	2 752
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>28</b>	<b>30</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>268</b>	<b>246</b>
Eläkevaraukset	0	0
Muut pakolliset varaukset	268	246
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>133</b>	<b>131</b>
Valtion toimeksiannot	38	36
Lahjoitusrahastojen pääomat	64	75
Muut toimeksiantojen pääomat	31	20
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>28 109</b>	<b>29 766</b>
<b>Pitkäaikainen</b>	<b>17 419</b>	<b>18 469</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	12 865	13 673
Lainat julkisyhteisöiltä	3 436	3 677
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 119	1 119
<b>Lyhytaikainen</b>	<b>10 689</b>	<b>11 297</b>
Joukkovelkakirjalainat	0	0
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 222	1 027
Lainat julkisyhteisöiltä	251	2 103
Lainat muilta luotonantajilta	0	11
Saadut ennakot	257	237
Ostovelat	3 236	3 190
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	752	459
Siirtovelat	4 970	4 269
Laskennalliset verovelat	2	2
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>49 196</b>	<b>50 347</b>
Omavaraisuusaste, %	42 %	40 %
Kertynyt yli-/alijäämä	-1 838 137	-2 480 781
Kertynyt yli-/alijäämä, e/asukas	-270	-359
Lainakanta 31.12.	17 773 756	20 490 525
Lainakanta 31.12., e/asukas	2 607	2 969
Asukasmäärä	6 819	6 901
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	48,0 %	50,1 %
Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista	49,2 %	51,0 %

## 9. Kunnan kokonaistulot ja -menot

	Euroa
<b>TULOT</b>	
<b>Toiminta</b>	
Toimintatuotot	7 954 759
Verotulot	27 680 254
Valtionosuudet	11 354 148
Korkotuotot	156
Muut rahoitustuotot	55 306
Satunnaiset tuotot	
Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-38 316
<b>Investoinnit</b>	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	45 628
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	130 759
<b>Rahoitustoiminta</b>	
Antolainaanmisten vähennykset	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	
Oman pääoman lisäykset	
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>47 182 695</b>
<b>MENOT</b>	
<b>Toiminta</b>	
Toimintakulut	44 440 792
- Valmistus omaan käyttöön	
Korkokulut	45 944
Muut rahoituskulut	3 103
Satunnaiset kulut	
Tulorahoituksen korjauserät	
Pakollisten varausten muutos	
- Pakollisten varausten lis (+), väh (-)	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	-1 368
<b>Investoinnit</b>	
Investointimenot	2 283 729
<b>Rahoitustoiminta</b>	
Antolainasaamisten lisäykset	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	2 591 978
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Oman pääoman vähennykset	
<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>49 364 178</b>

---

## 10. Tuloksen käsittely ja talouden tasapainottaminen

Kunnanhallituksen on kuntalain 115 §:n mukaan tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Tilikauden 2018 tulos on 407.805,78 euroa. Vuodelle 2018 laaditussa talousarviossa sen ennakoitiin olevan 342.036 euroa. Tilikauden tulos on 65.770 euroa parempi kuin mitä alkuperäisessä talousarviossa arvioitiin.

Tilikauden ylijäämä on poistoeron tuloutuksen jälkeen 409.389,60 euroa. Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että ylijäämä siirretään oman pääoman tilikauden ylijäämä/alijäämä -tilille. Taseen ylijäämä on tällöin yhteensä 2.000.901,74 euroa.

---

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

## 11. Käyttötalouden ja tavoitteiden toteutuminen

### 11.1. Tarkastustoiminta

#### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Valtuusto on asettanut tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat.

Tärkeimpänä tehtävänä lautakunnan on arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Valtuuston valitsema tilintarkastaja tarkastaa vastaavasti kunnan kunkin tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen.

Toiminnan painopistealueita ovat ulkoisen ja sisäisen arvioinnin yhteensovittaminen ja lisääminen sekä talouden tavoitteiden toteutumisen seuranta.

Tarkastuslautakunta vastaanottaa sidonnaisuusilmoitukset, valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuuston tiedoksi.

#### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tarkastustoiminta			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Tarkastustoiminta järjestetään ja toteutetaan kattavasti ja monipuolisesti.	Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä keväällä 2018.	Valtuusto voi tarkastuksen pohjalta arvioida tehtäväalueiden toiminnan ja palveluiden tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta.	Arviointikertomus käsiteltiin valtuustossa 11.6.2018

#### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

Tarkastuslautakunnan kokoukset	6 kpl
Tilintarkastajien tarkastuspäivät	19 pv

#### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

##### TARKASTUSLAUTAKUNTA

Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot					
Toimintamenot	-21 155	0	-21 155	-18 567	-2 588
<b>Toimintakate</b>	<b>-21 155</b>	<b>0</b>	<b>-21 155</b>	<b>-18 567</b>	<b>-2 588</b>
Suunnitelman mukaiset poistot					
Laskennalliset erät					
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-21 155</b>	<b>0</b>	<b>-21 155</b>	<b>-18 567</b>	<b>-2 588</b>

---

## 11.2. Kunnanhallitus

### 11.2.1. Hallinto

#### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Säkylän kunta tarjoaa asukkailleen laadukkaat peruspalvelut ja kehittää asumis- ja elinympäristöä turvalliseksi ja viihtyisäksi.

Kunnanvaltuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa, vastaa toiminnasta ja taloudesta sekä strategisesta päätöksenteosta. Valtuusto asettaa keskeiset tavoitteet ja päättää organisaatiosta ja säännöistä sekä toiminnan periaatteellisista linjauksista.

Kunnanhallitus vastaa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta.

Kunnan hallinto perustuu luottamushenkilöiden ja viranhaltijaorganisaation yhteistyöhön, jota kunnanjohtaja viraston ja kunnan organisaation päällikkönä johtaa. Poliittisesta johtajuudesta vastaa kunnanhallituksen puheenjohtaja, kunnanhallitus sekä kunnanvaltuuston puheenjohtaja ja kunnanvaltuusto.

Kuntakuvan kehittäminen, suhdetoiminta ja julkinen esiintyminen ovat keskeinen osa nykyaikaista kuntajohtamista; tässä tehtävässä keskeinen rooli on kunnanjohtajalla sekä poliittisella johdolla.

Kunnan luottamuselimet ja erityisesti niiden puheenjohtajat tukevat kunnanjohtajaa hänen työssään mm. seuraavasti:

- tukevat kunnanjohtajan asemaa Säkylän kuntaorganisaation ylimpänä ammattijohtajana
- tukevat kunnanjohtajaa konsernijohtamisessa
- määrittelevät ja toteuttavat selkeitä ja keskenään ristiriidattomia tavoitteita Säkylän kehittämiseksi yhteistyössä kunnanjohtajan sekä johtoryhmän ja myös muun henkilöstön kanssa
- rakentavat omalta osaltaan avoimia ja luottamuksellisia suhteita yhteisten päämäärien toteuttamiseksi ja Säkylän kehittämiseksi.

Kunnanjohtaja johtaa Säkylän kuntaa ja soveltuvin osin kuntakonserniin kuuluvia tytäryhteisöjä. Kunnanjohtaja voi käyttää kunnan puhevaltaa myös kuntakonserniin kuuluviin yhteisöihin. Kunnan johtamisessa kunnanjohtajan tukena ja asiantuntijoina toimii kunnan johtoryhmä.

Kunnanjohtaja johtaa ja valvoo kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa ja taloutta sekä toimielinten, osastojen ja laitosten sekä kunnan henkilökunnan toimintaa ja muuta kunnan toimintaa. Kunnanjohtajalla on oikeus käyttää puhevaltaa kunnanhallituksen puolesta.

Toimialajohtajat johtavat ja kehittävät osastonsa toimintaa ja taloutta, valvovat osastonsa toimintaa ja taloutta sekä toimivat lautakuntiensa esittelijöinä. Toiminnan operatiivinen johto kuuluu toimialajohtajille.

#### Toiminnan painopistealueet:

- Säkylän kunnan käyttömenojen ja –tulojen kehitys on oltava tasapainoista.
- Viihtyisän ja turvallisen asumisen sekä luonnon ekologisuuden arvojen toteuttamista jatketaan.
- Säkylän keskustaajaman kehitystä ja liikerakentamista edistetään edelleen maankäytön toimenpitein. Yritysalueiden kasvun ja kehityksen edellytyksiin panostetaan edelleen.
- Maanhankintaa ja asemakaavoitusta jatketaan asumisen ja elinkeinoelämän tarpeita kuunnellen.
- Palveluista ja materiaaleista voidaan periä asiakkailta omakustannushintaiset maksut. Kunnanhallitus tai käyttö-suunnitelmassa määrätty viranhaltija päättää tarvittaessa maksujen yksityiskohtaisista perusteista.

## Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kunnanhallitus			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Säkylän vetovoima viihtyisänä ja turvallisena asuinympäristönä paranee.	Palvelujen taso	Taso säilyy keskimäärin ennallaan.	Toteutunut.
Säkylässä on tarjolla monipuolinen valikoima tontteja ja asuntoja.	Valmistuvien asuntojen monipuolisuus.	Asuntorakentaminen säilyy monipuolisena.	Toteutunut.
Hyvä työllisyystilanne jatkuu.	Työllisyystilastot.	Työllisyys on Satakunnan kolmen parhaan kunnan joukossa.	Toteutunut.
Kunnan tuottamat laadukkaat palvelut tuotetaan tehokkaasti.	Talouden tasapaino.  Asiakaspalaute	Kunnan käyttötalous on tasapainossa. Asukkaat /asiakkaat ovat tyytyväisiä saamaansa palveluun.	Talous on tasapainossa. Tulevat vuodet ovat tiukempia. Kyllä. Parannettavaakin silti löytyy.

## Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Asukasmäärä (31.12.)	4 567 (-64)	4 544 (-23)	4 444 (-100) Köyliö 2625	6 984 (-85)	6 901 (-83)	6819 (-82)
Valmistuneet asuinhuoneistot (määrä; keskipinta-ala)	Yhteensä 11 asuntoa, keskipinta-ala 110 m <sup>2</sup> . Asunnot olivat yksityisiä omistus-asuntoja	Yhteensä 6 asuntoa, keskipinta-ala 171 m <sup>2</sup> . Asunnot olivat yksityisiä omistus-asuntoja	Yhteensä 11 asuntoa, keskipinta-ala 177 m <sup>2</sup> . Asunnot olivat yksityisiä omistus-asuntoja	Yhteensä 8 asuntoa, keskipinta-ala 122 m <sup>2</sup> . Asunnot olivat yksityisiä omistus-asuntoja	Yhteensä 3 asuntoa, keskipinta-ala 150 m <sup>2</sup> . Asunnot olivat yksityisiä omistus-asuntoja	Yhteensä 6 asuntoa, keskipinta-ala 146 m <sup>2</sup> . Asunnot olivat yksityisiä omistus-asuntoja
Kunnan omistamia tontteja myyty (kpl)	1 asuintontti, 2 asuintonttia lisäalueeksi, 1 rivitalotontti (liikealue), 1 teollisuustontti, 1 tontti (Köyliön kalalaitoksen alue)	1 asuintontti, 1 yritystontti (liikealue), 1 tontti (Köyliön kalalaitoksen alue)	1 yritystontti (liikealue) ja 2 tonttia lisäalueeksi	2 asuintonttia ja 2 yritystonttia	1 asuintontti, 2 asuintonttia lisäalueeksi ja 6 teollisuustonttia, 1 yritystontti (liikealue) ja 3 vaihtokauppaa	1 asuintontti, 2 asuintonttia lisäalueeksi ja 2 teollisuustonttia, 1 yritystontti (liikealue) ja 1 vaihtokauppa
Valtuuston kokoukset (määrä)	9	7	8 2	7	7	6
Yhteisen valtuuston kokoukset (määrä)						
Kunnanhallituksen kokoukset (määrä)	22	21	24	18	19	20
Yhdistymishallituksen kokoukset (määrä)			6			

---

## Henkilöstö 31.12.2018

Kunnanjohtaja (30 % kohdennettu elinkeinojen kehittämiseen), talous- ja hallintojohtaja (1), tekninen johtaja (20 % kohdennettu kaavoitukseen), hallintosihteeri (1), hallintopalvelusihteeri (2), taloussihteeri (3), palkkasihteeri (3), it-asiantuntija (2).

### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

Hallinto					
Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	928 598		928 598	901 634	26 964
Toimintamenot	-2 084 599		-2 084 599	-1 964 854	-119 745
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 156 001</b>	<b>0</b>	<b>-1 156 001</b>	<b>-1 063 219</b>	<b>-92 782</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-34 669		-34 669	-35 109	440
Laskennalliset erät	997 299		997 299	868 376	128 923
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-193 371</b>	<b>0</b>	<b>-193 371</b>	<b>-229 952</b>	<b>36 581</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Henkilöstökulut toteutuivat 82.000 euroa ja palvelujen ostot 75.000 euroa ennakoitua pienempinä.

---

## 11.2.2. Elinkeinojen kehittäminen

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Strateginen tavoite: Säkylän kunta on luotettu ja haluttu kumppani paikallisen, alueellisen ja valtakunnallisen elinkeinoelämän piirissä. Säkylän kunnalla on hyvä maine ja myönteinen, dynaaminen kuntabrändikuva. Julkinen me-diamielikuva Säkylästä on positiivinen ja negatiiviset asiat pystytään käsittelemään mediassa rakentavasti. Säkylän ketteryys toteuttaa yritysten suunnitelmia on tiedostettu ja Säkylä koetaan hyvänä ja kehittyvänä kuntana yritysten liiketoiminnalle.

Asukasnäkökulmasta kunta on houkutteleva ja vireä asuinpaikkakunta. Säkylästä on hyvät etäisyydet lähimpiin kaupunkeihin ja arki kunnassa on sujuvaa ja mutkatonta.

Toimintaympäristö: Säkylä on vahvistanut yhteistyötä naapurikuntien kanssa, sillä seudullinen vetovoima on myös yksittäisen kunnan etu. Naapurikunnissa on lähes kaikissa aloittanut kuluneen vuoden aikana uusi elinvoiman kehittäjä ja yhteistyötä on aloitettu mm. yhteisten lounastapaamisten muodossa. Kutsuttuina ovat olleet Säkylä, Eura, Sastamala, Huittinen ja Kokemäki. Yhteistyötä on erityisesti lähdetty rakentamaan elintarviketeollisuuden sivuvirta-ajattelusta ja biotalouteen liittyvistä mahdollisuuksista.

Biotalous on Säkylälle merkittävä mahdollisuus tulevaisuuden yrityskehittämisessä. Säkylän olemassa olevat elintarvike-alan toimijat tuottavat merkittäviä sivuvirtoja, joista olisi mahdollista luoda uutta liiketoimintaa. Tämä mahdollisuus vaatii yhteistyötä eri yritysten välillä ja taustatukea kunnalta.

Uusien asukkaiden houkuttelemisen näkökulmasta Säkylä on vähitellen kehittyvä maaseutukunta. Säkylä jakaa saman haasteen monen muun pienen kunnan kanssa eli palvelut karkaavat ja väestö keskittyy kaupunkialueille.

Säkylä kuntana tarjoaa monipuoliset päivittäistavarakaupan palvelut ja tarjonta on jopa odotettua hieman parempaa kuntakokoon nähden. Uusi liikealue kehittyi suotuisasti ja 2018 vuonna alueella alkoi autopesulan rakennustyöt. Myös alueen rivitalotontti on lähtenyt rakentajan toimesta rakentumaan ja asunnot ovat ennakkomarkkinoinnissa. Liikealueella on vielä tilaa myös uusille kaupan alan toimijoille.

Säkylän kunta teki myös 2018 lopulla päätöksen lähteä mukaan Satakuntaliiton kilpailutukseen valokuidun rakentamisessa. Lounea valikoitui toimijaksi Säkylän alueella ja hanke lähti vauhdilla käyntiin. Toimivat, nopeat yhteydet ovat nykyajan elinehto yritysten sijoittumiselle, joten myös tämä hanke edistää kunnan elinvoimaisuutta ja houkuttelevuutta yrityskehittämisessä.

#### Toiminta:

Säkylä on rohkea ja aktiivinen kuntatoimija, joka käyttää markkinoinnissaan yrityskehittäjä tuttuja elementtejä. Pai-kallisten yritysten uutisointi ja tiedon jakaminen sosiaalisen median kanavissa on aktiivista ja monipuolista. Kunnan tunnettuuden lisääminen on ydinasia, kun halutaan saada uusia yrityksiä ja asukkaita sijoittumaan kuntaan. Kunta-mielikuvan rakentaminen koostuu monista eri tekijöistä ja oleellista on saada myös nykyiset asukkaat valjastettua markkinoimaan Säkylää omille verkostoilleen.

Kunta hyödyntää tarkoituksenmukaisesti käytössään olevia keinoja elinkeinojen kehittämiseen. Näitä keinoja ovat kaavoitus ja maanhankinta sekä joustava prosessi saada yritysten perustamisajatukset eteenpäin. Lisäksi kunta tarjoaa neuvontaa jo toimiville yrittäjille.

Vuonna 2018 kuntaan sijoittui kaksi uutta yritystä, Betulium Oy ja Kieku Oy, joille molemmille kunta mahdollisti yritystoimintaan sopivan tontin. Myös liikealueella tehtiin tonttikauppa kunnan avustuksella autopesularakennusta varten.

Kuntaa markkinoidaan monipuolisella viestinnällä asukkaille ja elinkeinoelämälle. Markkinoinnissa haetaan aktiivisesti uusia toimintatapoja ja hyödynnetään myös yritysten markkinoinnista tuttuja elementtejä.

Kiinnostusta yrittäjyyteen pitää yhä edistää koululaisten ja opiskelijoiden keskuudessa, tavoitteena myös elinkeinoelämää hyödyttävien uusien liiketoimintaideoiden syntyminen. Vuonna 2018 liiketoimintajohtaja kävi puhumassa yrittäjyydestä Säkylän lukion 2. luokkalaisille ja syksyllä 2018 avattiin yhteistyötä myös HAMKin Forssan yksikön suuntaan, jossa on alkanut uusi Biotalous insinööri AMK-opintolinja. Yhteistyöverkon rakentaminen eri oppilaitoksiin on tärkeää, sillä mahdolliset harjoittelupaikat ja opinnäytetyöt voivat tulevaisuudessa linkittää opiskelijoita myös töihin Säkylän alueen yrityksiin.

Säkylän kunta on kuluneena vuonna ollut aktiivinen omassa markkinoinnissaan ja luonut erilaisilla toimenpiteillä näkyvyyttä kunnalle. Sosiaalista mediaa on hyödynnetty aktiivisesti, mikä onkin näkynyt kasvaneena kiinnostuksena Säkylän Facebook-sivulla ja Instagramissa. Markkinointi on ollut onnistunutta, sillä näkyvyyttä on saatu paljon, eikä se ole vaatinut juurikaan maksettua markkinointia.

#### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Elinkeinojen kehittäminen			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Säkylässä on vapaita tontteja yritysten tarpeisiin.	Tonttien määrä.	Kaavoitus ja maanhankinta oleellisessa osassa toteuttaa yritysten suunnitelmia.	Tavoitteessa on onnistuttu hyvin.
Edistetään yritystoiminnan edellytyksiä Säkylässä. Lisätään vuoropuhelua yritysten kanssa.	Yrittäjien arvio kunnan elinkeinojen edistämisestä.	Yrittäjät antavat kunnan toiminnasta hyvän arvosanan. Vuorovaikutus yrittäjien suuntaan on aktiivista ja kynnys keskustelulle on matala.	Säkylän kunta menestyi hyvin elinkeinopoliittisessa mittaristossa ja kunta palkittiin Satakunnan yrittäjäaktiivisena kuntana.
Vahvistetaan Säkylän vetovoimaa yritysten ja asukkaiden kannalta.	Yritysten ja työpaikkojen määrä.	Yritysten ja työpaikkojen määrä säilyy vähintään ennallaan tai kasvaa	Melko hyvä onnistuminen.
Ylläpidetään palvelutarjontaa.	Palveluiden ja kaupan tarjonta.	Palvelutarjonta säilyy ennallaan ja kasvaa.	Palvelutarjonta on positiivisessa kehitysuunnassa.

#### Henkilöstö 31.12.2018

Kunnanjohtaja (30 %), markkinointisihteeri (5 %), liiketoimintajohtaja (100 %).

#### Toimintamenojen ja –tulojen toteutuminen

##### Elinkeinojen kehittäminen

Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	5 500		5 500	14 055	-8 555
Toimintamenot	-305 038		-305 038	-278 983	-26 055
<b>Toimintakate</b>	<b>-299 538</b>	<b>0</b>	<b>-299 538</b>	<b>-264 928</b>	<b>-34 610</b>
Suunnitelman mukaiset poistot			0		0
Laskennalliset erät	-25 757		-25 757	-21 297	-4 460
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-325 295</b>	<b>0</b>	<b>-325 295</b>	<b>-286 225</b>	<b>-39 070</b>

#### Kunnanhallituksen toimintamenot ja –tulot

##### KUNNANHALLITUS

Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	934 098	0	934 098	915 689	18 409
Toimintamenot	-2 389 637	0	-2 389 637	-2 243 837	-145 801
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 455 539</b>	<b>0</b>	<b>-1 455 539</b>	<b>-1 328 147</b>	<b>-127 392</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-34 669	0	-34 669	-35 109	440
Laskennalliset erät	971 542	0	971 542	847 079	124 463
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-518 666</b>	<b>0</b>	<b>-518 666</b>	<b>-516 177</b>	<b>-2 489</b>

## 11.3. Perusturvalautakunta

### 11.3.1. Perusturvan hallinto

#### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Hallinnon tehtävänä on toiminnan johtaminen ja kehittäminen. Perusturvajohtaja Kalevi Mäkipään työtehtävien uudelleenjärjestely virkavapaan ajaksi 24.10.2016-31.12.2018 toteutui hallituksen § 261/17.10.2016 päätöksen mukaisesti. Vs. perusturvajohtajana toimii vt. ylilääkäri Susanna Holmlund ja johtava sosiaalityöntekijä Johanna Ahokas ja vammaispalvelupäällikkö Sanna Vähä-Vahe hoitivat omia tehtäväalueitaan kehittäen, ohjaten ja valvoen toimintaa. Sote-uudistukseen liittyvät kokoukset, tiedonkeruuprojektit ja hankkeet ovat edelleen työllistäneet merkittävästi perusturvan hallinnon henkilöstöä kuluneen vuoden aikana.

#### Henkilöstö 31.12.2018

Perusturvajohtaja/ylilääkäri (0,5), 3 hallintopalvelusihteeriä, ylihoitaja, ruokapalvelupäällikkö (0,5), 2 suurtaulukokkia, 6 ruokapalvelutyöntekijää

#### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

Perusturvan hallinto Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	673 933		673 933	733 607	-59 674
Toimintamenot	-971 396		-971 396	-1 019 645	48 249
<b>Toimintakate</b>	<b>-297 463</b>	<b>0</b>	<b>-297 463</b>	<b>-286 038</b>	<b>-11 425</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 744		-7 744	-7 744	0
Laskennalliset erät	284 162		284 162	309 903	-25 741
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-21 045</b>	<b>0</b>	<b>-21 045</b>	<b>16 121</b>	<b>-37 166</b>

---

## 11.3.2. Vanhustenhuolto ja kotipalvelu

### Tehtävälueen toiminta vuonna 2018

Ikäihmisen palvelut muodostuvat toimintakykyä ja elämänhallintaa tukevista palveluista, kotihoidosta ja asumis- palveluista. Palvelujen painopiste on toimintakykyä ja elämänhallintaa tukevissa palveluissa, johon kuuluvat mm. ikä-neuvolatoiminta, omaishoito ja omaishoidon tukitoimet, päivätoiminta sekä kotihoito ja kotikuntoutus.

Lähtökohta kaikille palveluille on asiakkaan itsemääräämisoikeus, jolloin ikääntyvä nähdään täysivaltaisena, itsestään ja elämästään päättävänä henkilönä. Palvelukokonaisuus lähtee asiakkaan tarpeista, itsenäisestä suoriutumuksesta ja itsenäisen selviytymisen tukemisesta. Asiakkaan läheiset ihmiset otetaan huomioon tukies- samme ikääntynyttä hänen arjessaan.

Ikääntyvien palveluiden tavoitteena on, että ikääntynyt voi asua omassa kodissaan mahdollisimman pitkään. Tätä tuetaan mm. kotihoidon ja kotikuntoutuksin keinoin. Fyysisen toimintakyvyn ylläpitämisen avulla ikääntynyt pystyy toimimaan omassa elämässään aktiivisesti ja tämä lisää ikääntyneen hyvinvointia. Hyvinvoinnin kannalta fyysisen terveyden lisäksi merkittäviä asioita ovat esimerkiksi sosiaaliset suhteet, turvallisuuden tunne ja hen- gelliset asiat. Merkityksellistä on, että ikääntynyt voi itse tehdä elämäänsä koskevia päätöksiä elämän loppuun saakka.

#### Ikäneuvola

Ikäneuvolassa työskentelee ikääntyvien palvelujen koordinaattori ja ikääntyvien palvelujen esimies (20 %). Ikä- neuvolan kohderyhmään kuuluvat yli 65-vuotiaat henkilöt. Ikäneuvolan toiminta perustuu kokonaisvaltaiseen ihmiskäsitykseen ja asiakkaan omatoimista selviytymistä sekä oman elämän hallintaan tukevaan, ennakoivaan ja kuntouttavaan työotteeseen.

Ikäneuvolan työntekijät tarjoavat neuvontaa ja ohjausta ikäihmisten palveluista ikäihmisille sekä heidän läheisil- leen. He antavat yleisneuvontaa sekä tietoa ikääntyneiden hyvinvointia ja terveyttä edistävästä palveluista ja aut- tavat myös alkuun erilaisten palveluiden järjestämisessä. Ikäneuvolassa palvellaan asiakkaita ilman ajanva- rausta varmimmin aamupäivisin.

Ikäneuvolan työntekijät tekevät palvelutarpeen selvittämiseksi kotikäyntejä, joiden tarkoituksena on kartoittaa millaisten omien verkostojen, ulkopuolisten apujen ja palvelujen turvin asiakas voi jatkaa kotona asumista mah- dollisimman pitkään. Kotikäynnit ovat maksuttomia.

Tarpeen mukaisesti iäkkäitä ohjataan yksityisten tai kunnan palveluiden piiriin. Tarvittaessa iäkkäille asiakkaille myönnetään kunnan järjestämänä kotihoitoa sekä tukipalveluita, joita ovat mm. ateriapalvelu, turvapuhelin, päivä-toiminta, kuljetuspalvelu, ja lyhytaikaishoito.

Kerho- ja päivätoiminnan tavoitteena on tukea ja edistää ikääntyvien kotona asumista ja arjessa pärjäämistä mahdollisimman pitkään. Toiminnalla tuetaan omatoimisuutta ja kotona selviytymistä järjestämällä monipuolista toimintakykyä ylläpitävää ohjelmaa. Kerhotoimintaa järjestetään neljänä päivänä viikossa ympäri Säkylää.

#### Omaishoito

Yli 65-vuotiaainen omaishoidontuesta vastaa vanhuspalvelujen koordinaattori. Omaishoidossa työskentelee si- jaisomaishoitaja (lähihoitaja), jonka tehtävänä on toimia omaishoitajan sijaisena hoidettavan kotona sekä koordi- noida vertaistukiryhmän toiminta.

Omaishoidontukea on vuoden aikana maksettu 93 omaishoitajalle 96 läheisen hoidosta (3 omaishoitajalla on 2 hoidettavaa). Omaishoitajien jaksamisen tukemiseksi omaishoitajien luokse tehdään kotikäyntejä (vanhuspalve- luiden koordinaattori ja sijaisomaishoitaja). Omaishoitajille on aloitettu maksuttomat terveystarkastukset. Omais- hoitajien lakisääteiset vapaat järjestetään hoidettavan intervallijaksoina tehostetun palveluasumisen yksikössä.

#### Tehostettu palveluasuminen

Asiakkaiden sijoittaminen asumispalveluihin tapahtuu moniammatillisen SAS-työryhmän (Selvitä – Arvioi – Si- joita) esityksen mukaisesti. Lähtökohtana kaikkiin asumisyksiköihin sijoittamiselle on, että kaikki mahdolliset ko- tona asumista tukevat palvelut on käytetty ja arvioitu. Myös omaisten, yksityisten palvelutuottajien ja vapaaeh- toistyön palvelumahdollisuudet tulee olla kartoitettuna ja käytössä.

---

Kunta ostaa tehostettua palveluasumista yksityisiltä palveluntuottajilta palvelusetelillä ja ostopalveluna. Kunnan oma tehostetun palveluasumisen yksikkö Valkama (10 pitkäaikaista paikkaa ja 5 lyhytaikaista paikkaa) aloitti toimintansa 1.6.2017 ja toinen yksikkö Poukama 1.11.2017. Säskyläläisiä ikäihmisiä asuu 13:ssa eri tehostetun palveluasumisen yksiköissä. Säskylän alueella asuu 94 ikäihmistä ja ulkopaikkakunnille (Jyväskylä, Sastamala, Turku) on sijoitettu kolme.

Yli 75-vuotiaita asuu tehostetun palveluasumisen yksiköissä 97. Valtakunnallinen suositus on, että 6-7% yli 75-vuotiaista asuu tehostetussa palveluasumisessa. Säskylässä kattavuus on 10,96 %. Valtakunnallinen suositus pitkäaikaishoitoon on 2-3%. Pitkäaikaisella laitoshoitopaikalla olijat on sijoitettu Säskylässä tehostettuun palveluasumiseen.

Tehostettua palveluasumista valvotaan Aluehallintoviraston, Asumispalvelujen palvelusetelin sääntökirjan ja kunnan oman valvontasuunnitelman mukaisesti Säskylän alueen tehostetun palveluasumisen yksiköihin kunta on ostanut geriatriin palveluita Trinitas Lääkäritalosta.

### Sotainvalidit ja veteraanit

Sotainvalideja on yksi ja hän asuu kotonaan kotihoidon palveluita käyttäen. Valtiokonttori korvaa kustannukset, jotka aiheutuvat sotainvalidien kotipalveluista, asumispalveluista, omaishoidon tuesta sekä avokuntoutuksesta ja sotainvalidin laitoshoidosta. Sotainvalidien puolisoita ja leskiä on 19 ja heistä 15 asuu kotona.

Sotaveteraaneja on 14. Säskylän kunnassa on myönnetty tunnuksen omaaville veteraaneille maksuton kotihoito. Valtiokonttori myöntää vuosittain määrärahaa veteraanien kotona asumista tukevien palvelujen järjestämiseen. Vuoden 2018 määräraha oli 18.904,22 € ja se käytettiin kokonaisuudessaan veteraanien aterioihin, siivouksiin, vaatehuollon palveluihin, omaishoitajien vapaapäivien järjestämiseen.

### Kotihoito

Vanhustenhuollon tavoitteena on, että ikäihmiset voisivat asua omissa kodeissaan mahdollisimman pitkään. Säskylän kunta tuottaa vanhustenhuollon palveluista itse kotihoidon. Kotihoito mahdollistaa ikäihmisten asumisen omassa kodissaan mahdollisimman pitkään kotikäynnillä ja erilaisilla tukipalveluilla. Kotihoitoa tarjotaan tukipalveluna tarvittaessa myös muille kuin ikäihmisille ja sen tarkoituksena on tällöin auttaa yksilöitä ja perheitä, kun he tarvitsevat sairauden, vamman tai alentuneen toimintakyvyn vuoksi apua kotiin suoriutuakseen arkipäivän tehtävissä. Auttaminen on asiakkaan toimintakykyä ylläpitävää ja edistävää

Tukipalveluina järjestetään ikäihmisten kerho ja päivätoimintaryhmiä. Muita tukipalveluja ovat pyykkipalvelu, kylvetyspalvelu, kuljetuspalvelu, ateriapalvelu, saattopalvelu, asiointipalvelu, tilapäinen kotisairaalahoido ja tilapäinen kotihoito. Vuonna 2018 kodinhoitoapua sai yht. 284 vanhuskotiloutta, käyntejä vanhuskotilouksissa oli 46423 ja tukipalvelua sai 357 asiakasta.

### Säskylän Ikääntyvien neuvoston toimintaa vuodelta 2018

Ikääntyvien Neuvoston puheenjohtajana toimii Jarmo Kyllönen, varapuheenjohtajana Olavi Mäkinen ja sihteerinä kotihoidon esimies Taina Vehmanen. Olavi Mäkinen toimii myös Satakunnan vanhusneuvoston varajäsenenä.

Ikääntyvien neuvosto kokoontui vuonna 2018 kahdeksan kertaa toimintasuunnitelman mukaisesti. Kokouksissa on vierailut asiantuntijoina mm. kunnan perusturvajohtaja ja yliääkäri Susanna Holmlund. Neuvosto osallistui myös Satakunnan vanhusneuvoston järjestämään työseminaariin keväällä ja yleisöseminaariin syksyllä Porissa.

Vuoden tapahtumien suunnittelussa pyritään hyvinvointia lisäävien, ennaltaehkäisevien ja toimintakykyä sekä sosiaalista kanssakäymistä lisäävien tapahtumien järjestämiseen. Ikääntyvien neuvoston tavoitteena on myös tuoda kunnan ikääntyvien ääni päätöksentekoon.

Säskylän Ikääntyvien neuvoston järjestämät "Sumpit" on kuukausittainen avoin ikääntyneiden kahvilatapahtuma (osallistujia 80-120 hlö/kerta), josta on muodostunut erittäin suosittu ikääntyneiden kohtaamispaikka Ikääntyvien neuvoston järjestämät suosittu "Sumpit" järjestettiin vuonna 2018 11 kertaa, joihin osallistui yhteensä n 870 henkilöä. "Sumpeilla" aiheina on ollut monipuolisesti musiikkia, kulttuuria ja asiaa esim. sähköstä, kuulosta, hyvinvoinnista yms. Ikääntyvien neuvosto on järjestänyt kaksi liikuntatapahtumaa (Lavis-sumpit keväällä ja syksyllä retki Vampulan urheilumajalle, yht.60+170 osallistujaa sekä myös yhden karaokeiltapäivähumppat yhteislaulun ja muotinäytöksen parissa, 60 osallistujaa). Säskylän Ikääntyvien neuvoston järjestämät toimintakykyä ja terveyttä edistävät tapahtumat ovat muodostuneet arvostetuksi toimintatavaksi ja saaneet yhteensä 1175 henkilöä liikkeelle.

**Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen**

<b>Vanhustenhuolto ja kotipalvelu</b>			
<b>Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Tavoitearvo</b>	<b>Toteuma</b>
Vanhustenhuollon palvelut tuotetaan laadukkaasti, taloudellisesti ja tarvelähtöisesti.	Kustannusten kehittämisen seuranta	Kustannusten maltillinen kasvu	Kustannusten kasvu ollut vähäistä
Henkilöstövoimavaroja käytetään tehokkaasti ja tuottavasti. Työntekijät ovat motivoituneita ja hyvin jaksavia	Työtyytyväisyyskyselyt Täydennyskoulutusten ja koulutuksiin osallistujien määrä Käytyjen kehityskeskustelujen määrä Työnkiertoon osallistuvien määrä	Työtyytyväisyys ja työhön sitoutuminen Täydennyskoulutuksiin osallistuminen Kehityskeskustelujen toteutuminen Työnkierron mahdollisuus osaamisen vahvistamiseksi	Henkilöstö osallistuu innokkaasti koulutuksiin, talon sisäiset koulutukset ovat suosittuja  Kehityskeskustelut toteutuvat 100 %  Työnkiertoa on toteutettu ja sen suosio on kasvussa
Ikäneuvolan tekemä teho- kas ennaltaehkäisevä työ; neuvontapalvelu Ikääntyvien neuvosto koteihin tehtävät palvelutarpeenarvioinnit kerho- ja päivätoiminta	Ikäneuvolaan tehdyt asiakaskäynnit Ikääntyvien neuvoston järjestämien tapahtumien määrä ja osallistujamäärät Kerho- ja päivätoiminnassakäynnit Ikäneuvolasta tehdyt kotikäynnit	Kuntalaiset tietävät Ikäneuvolan olemassaolon ja saavat sieltä tarvitsemansa tiedon Kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet paranevat Aktiiviset ja osallistuvat ikäihmiset	Ikäneuvolan palvelut kuntalaisten tiedossa, palveluohjaus ollut monipuolista  Ikääntyvien neuvoston järjestämiin tapahtumiin osallistui v. 2018 1175 henkilöä  Ikäihmiset osallistuvat aktiivisesti kunnan järjestämään kerho- ja päivätoimintaan. Etäkerhot ovat suosittuja.
Vanhukset asuvat omissa kodeissaan riittävien palveluiden turvin mahdollisimman pitkään	Itsenäisesti asuvien vanhusten määrän kasvu	75 vuotta täyttäneistä 91–92% asuu kotona joko itsenäisesti tai taroituksenmukaisten sosiaali- ja terveyspalvelujen turvin	75 vuotta täyttäneistä 89 % asui kotona
Kotihoitoa järjestetään kaikille kotihoidon tarpeessa oleville ja asiakas saa laadukkaat, yksilöllisesti suunnitellut ja tarkoituksenmukaiset palvelut Kotiin tuotettujen palveluiden määrän kasvattaminen  Kotiin vietävän kuntoutuksen kehittämisen	Asiakaspalaute ja sen seuranta Hoito- ja palvelusuunnitelma Kotihoidon kriteerit Asiakas- ja käyntimäärät Kotihoitohenkilökunnan välittömän työn osuus Kustannusseuranta	Asiakas- ja omaispalaute kerätään vuosittain Yksilöllinen hoito-, palvelu- ja kuntoutussuunnitelma kaikille Välittömän työajan osuus 40%  Monipuolistetaan kotona asumisen mahdollistavaa palveluvalikoimaa	Säännöllisen kotihoidon piirissä oli 11 % yli 75 vuotiaista  Yksilöllinen hoito- ja palvelusuunnitelma on tehty kaikille  Välittömän työajan osuus keskimäärin hieman yli 40 %  Fysioterapeutin osuutta kotihoidossa lisätty

Omaishoidontukea myönnetään kaikille omaishoidontuen kriteerit täyttävälle hakijoille Rahallisen palkkion lisäksi hoidettaville ja hoitajalle myönnetään kotona selviytymistä tukevat palvelut; hoitajien vertaistukitoiminta, hoitajien lakisääteiset vapaapäivät ja virkistysvapaat, hoitajien terveystarkastukset, hoidettavan tarvitsemat kotihoidon ja kotisairaalaan palvelut,	Omaishoitajien ja hoidettavien määrä Eri tukipalvelujen käyttäjämäärä Tiedotustilaisuudet 2 kertaa vuodessa kaikille omaishoidostakinostuneille	Omaishoidontukeen varatut määrärahat ovat riittävät Omaishoitosopimusten määrä lisääntyy Kunnan yli 75-vuotiaista 5-6% saa omaishoidontukea. Vähintään 50% omaishoitajista käyttää tukipalveluita	Omaishoidettavia oli 96 hlö; 6,44 % yli 75. v. kuuluu omaishoidontuen piiriin  n. 40 % omaishoitajista käyttää tukipalveluita.
Tehostettua palveluasumista järjestetään SAS-työryhmän päätöksellä tehostetun palveluasumisen kriteerit täyttävälle, joiden kaikki kotiin annettavat palvelut ovat maksimaalisesti käytössä ja asiakkaan kotihoito ei enää ole turvallista	Asiakasmäärät Asiakas- ja omaisten tyytyväisyyskyselyt vuosittain	Yli 75-vuotiaista 6-7 % on tehostetun palveluasumisen piirissä Tehostetun palveluasumisen kasvun hillitseminen	10,96 % yli 75 vuotiaista oli tehostetun palveluasumisen piirissä  Säännöllisiä valvontakäyntejä yksityisiin tehostetun palveluasumisen yksiköihin on lisätty
Kunnan oman tehostetun palveluasumisyksikön toiminnan kehittäminen Tehostetussa palveluasumisessa järjestetään SAS-työryhmän päätöksellä lyhytaikaishoitoa lyhytaikaishoidosta hyötyville ikäihmisille	Asiakastyytyväisyyskyselyt (asukkaat ja omaiset) Henkilöstön kehittämispalaverit Lyhytaikaishoidossa kävijöiden määrä ja hoitopäivien määrä Omaisparkein asiakasmäärä	Tyytyväiset asukkaat, omaiset ja henkilökunta  Lyhytaikaishoidon paikkojen käyttöaste Omaisparkkia käyttää 15 omaishoitoperhettä	Palveluasumisyksiköt ovat saaneet positiivista palautetta  Intervallihoidon käyttöaste oli v. 2018 84,75 %

## Henkilöstö 31.12.2018

Ikääntyvien palvelujen esimies (20 %), ikääntyvien palvelujen koordinaattori, kotihoidon esimies, palvelukotiohjaaja (50 %), päivätoiminnan ohjaaja/varahenkilölähihoitaja, palvelukeskustyöntekijä, sijaisomaishoitaja, fysioterapeutti (40 %), 40,5 lähihoitajaa, 18.6–31.12.2018 määräaikainen lähihoitaja tilapäiseen kuormitukseen ja 1.9.2018 alkaen oppisopimuslähihoitajaopiskelija

Hoitotyön henkilöstön vapautuvat tehtävät täytetään sisäisin siirtein, kun se on mahdollista.

## Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

### Vanhustenhuolto ja kotipalvelu

Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	667 587	130 000	797 587	801 423	-3 836
Toimintamenot	-6 477 628	300 000	-6 177 628	-6 433 785	256 157
<b>Toimintakate</b>	<b>-5 810 041</b>	<b>430 000</b>	<b>-5 380 041</b>	<b>-5 632 362</b>	<b>252 321</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-40 700		-40 700	-40 322	-378
Laskennalliset erät	-299 992		-299 992	-381 429	81 437
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-6 150 733</b>	<b>430 000</b>	<b>-5 720 733</b>	<b>-6 054 113</b>	<b>333 380</b>

### 11.3.3. Sosiaalityö ja toimeentuloturva

#### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Tehtäväalueen toimintaan sisältyvät aikuissosiaalityö (sisältää muun muassa palvelutarpeen arvioinnit yli 18-vuotiaille henkilöille, kuntouttava työtoiminta, TYP-työskentely), ehkäisevä- ja täydentävä toimeentulotuki, lastensuojelun avo-, sijais- ja jälkihuolto, sosiaalihuoltolain mukainen ennaltaehkäisevä lasten ja perheiden kanssa tehtävä työ, perheneuvonta, perheoikeudelliset palvelut ja päihdehuollon järjestäminen sekä virka-aikainen sosiaalipäivystys.

Perheneuvoja aloitti työnsä v. 2018 alussa neuvolan tiloissa terveyskeskuksessa. Integrointi terveydenhuolto-palveluihin on alkanut hyvin ja eri toimijat osaavat jo ohjata asiakkaan tarvittaessa perheneuvojan palvelujen piiriin.

Nimikkotyöntekijät päiväkodeissa ja kouluissa ovat aloittaneet toimintansa. Nimikkotyöntekijä on perhetyöntekijä/sosiaaliohjaaja, joka on helposti kutsuttavissa työpariksi varhaiskasvatukseen ja kouluun eri tilanteisiin. Sata-kunnan lastensuojelun kehittämissyksikkö palkitsi Säskylän kunnan nimikkotyöntekijä -kehitystyön kunniamaininnalla vuonna 2018.

#### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Sosiaalityö ja toimeentuloturva			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Lapsilähtöisen työskentelyn lisääminen monialaisessa työyhteisössä	Ryhmätoiminnot, jotka toteutetaan yhdessä eri hallintokuntien/ 3. sektorin kanssa Monitoimisuus koulun ja varhaiskasvatuksen toimintaympäristössä	Yhteensovitettut palvelut	Tehtäväalueen henkilöstö osallistui erilaisiin asiakkaille suunnattuihin ryhmätoimintoihin muun muassa Ihmeelliset vuodet –ryhmä (kaksi ryhmää vuoden aikana), Ihqut –tyttöjen ryhmä, toiminnalliset vanhempainillat esikoululaisille sekä 5. ja 7.luokkalaisille, lapsen ja vanhemman välistä turvallista kiintymyssuhdetta tukeva Hoivaa- ja leiki –ryhmä. Säskylän kunnan omat perheneuvolapalvelut. Nimikkotyöntekijät varhaiskasvatuksessa, alakouluissa sekä alakoulujen oppilashuoltoryhmissä.
Palvelutarpeen arvioinnin toteuttaminen monitoimisuusperiaatteella	Yhteistyön lisääminen eri toimijoiden välillä, asiakasmäärien tasaisempi jakaantuminen, ajankäytön hyödyntäminen asiakastyössä	Ehkäisevät ja varhaisen tuen palvelut, aikuissosiaalityö	Asiakkaiden ohjautuminen sosiaaliohjaajien ja sosiaalityöntekijöiden palveluihin on selkiytynyt eriyttämällä palvelut perhepalveluihin ja aikuisosiaalityöhön. Perhepalvelut on jaettu lastensuojeluun sekä sosiaalihuoltolain mukaisiin palveluihin. Omat perheneuvolapalvelut ovat osaltaan lisänneet monitoimisuusperiaatteen toteutumista. Palvelutarpeen arvioinnin toteuttaminen moniammatillista yhteistyötä hyödyntäen on nykyään vakiintunut käytäntö.
Vahvistetaan lasten ja lapsiperheiden kanssa työskentelevien ammattihenkilöiden osaamista ja työmenetelmiä	Vähintään yhden työmenetelmän säännöllinen käyttö asiakastyössä	Tarpeenmukaiset palvelut	Tarpeen mukaista kouluttamista tuettiin vuoden 2018 aikana muun muassa moniammatillisella perhesomebody –koulutuksella sekä

			lapsen ja vanhemman välisen varhaisen vuorovaikutuksen koulutuksella.
Kunnan nettisivuilla olevan Helppis-nappulan käyttö ja kehittäminen	Yhteydenottojen tilastointi, reagoitajan seuranta	Matalan kynnyksen palvelut	Matalan kynnyksen Helppis-nappula avattiin käyttöön kunnan nettisivujen etusivulle syksyllä 2017. Palvelua markkinoitiin koulujen ja päivähoidon vanhempainilloissa sekä yhteistyötahoille. Helppis-nappulan yhteydenotot ovat kaksinkertaistuneet vuonna 2018. Tästä huolimatta kuntalaisten tietoisuutta ko. palvelusta on kuitenkin vielä syytä tehostaa.
Pitkäaikaistyöttömien aktivoimiseen panostaminen pidetään vähintään samalla tasolla kuin vuoden 2017 aikana	Sopimusten seuranta, työajan käyttö	Pitkäaikaistyöttömien aktivointi	Aikuissosiaalityön sosiaaliohjaaja ja kaksi Satakunnan Tehtimiston virkailijaa kutsuivat yhdessä säännöllisesti pitkäaikaistyöttömiä aktivoitussuunnitelmien ja monialaisten työllistämissuunnitelmien laadintaan

#### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

<b>Lastensuojelu ja perhepalvelut</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Kodin ulkopuolelle sijoitetut lapset	20	20
Kodin ulkopuolelle sijoitetut lapset, joista perhehoidossa	12	9
Lastensuojelun avohuollon asiakkaat	11	43
Lastensuojelun jälkihuollon asiakkaat	7	5
Lastensuojeluilmoitukset alle 18-vuotiaat	68	84
Ennakolliset lastensuojeluilmoitukset	0	3
Yhteydenotto/ilmoitus sosiaalihuoltoon lapsen tuen tarpeen arvioimiseksi	65	65
Lastensuojelun avohuollon asiakkaat	11	23
Sosiaalihuoltolain mukaiset ennaltaehkäisevät lasten ja perheiden asiakkuudet (sis. Ihmeelliset vuodet -ryhmien asiakkaat)	79	95
Perheneuvolan asiakkaat (kunnan oma toiminta)	-	147
<b>Perheoikeudelliset palvelut</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Avoliiton ulkopuolella syntyneiden lasten isyyden vahvistukset	25	28
Vahvistetut isyydet, jotka tunnustettiin ennen lapsen syntymää neuvolassa	22	26
Vahvistetut sopimukset lapsen huollosta ja tapaamisesta	54	58
Vahvistetut sopimukset lapsen elatuksesta	79	60
<b>Aikuissosiaalityö ja toimeentulo</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Täydentävä toimeentulotukea saaneet kotitaloudet	62	62
Ehkäisevää toimeentulotukea saaneet kotitaloudet	22	26
Välitystiliasiakkuudessa olevat henkilöt	24	24
Yhteydenotto/ilmoitus sosiaalihuoltoon yli 18-vuotiaan henkilön tuen tarpeen arvioimiseksi	21	21
Kuntouttavassa työtoiminnassa olleet henkilöt	97	80
<b>Päihdehuolto</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Päihdetyön asiakkaat	55	45
Katkaisuhoitossa olleet henkilöt	21	13
Päihdehuollon laitoshoidossa olleet henkilöt	0	1
Päihde- ja mielenterveyskuntoutujien asumispalvelussa asuneet henkilöt	8	7

---

## Henkilöstö 31.12.2018

Yksi (1) johtava sosiaalityöntekijä/lastenvalvoja, kaksi (2) sosiaalityöntekijää, kaksi (2) sosiaaliohjaajaa, kolme (3) perhetyöntekijää

### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

#### Sosiaalityö ja toimeentuloturva

<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	111 581		111 581	161 777	-50 196
Toimintamenot	-1 913 634	-580 000	-2 493 634	-2 300 539	-193 095
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 802 053</b>	<b>-580 000</b>	<b>-2 382 053</b>	<b>-2 138 762</b>	<b>-243 291</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-273		-273	-273	0
Laskennalliset erät	-86 922		-86 922	-75 337	-11 585
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-1 889 248</b>	<b>-580 000</b>	<b>-2 469 248</b>	<b>-2 214 372</b>	<b>-254 876</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Sosiaalityö- ja toimeentuloturva tehtäväalueella kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten hoitoon oli varattu määrärahaa vuodelle 2018 vuoden 2017 sijoituksessa olevien lasten lukumäärän ja sen hetkisen sijoituspaikan perusteella. Vuoden 2018 aikana on tehty useita sijoituksia/sijaishuoltopaikan muutoksia

## 11.3.4. Vammaispalvelu ja kehitysvammahuolto

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

#### Vammaispalvelut

Vammaisuutta ja vaikeavammaisuutta arvioidaan suhteessa ihmisen olosuhteisiin ja elinympäristöön sekä haettavaan tukitoimeen ja palveluun. Vammaisuuden ja vaikeavammaisuuden määrittely tapahtuu yksilöllisesti. Vammaispalvelussa palvelut ja tukitoimet jaetaan: 1) Kunnan erityiseen järjestämisvelvollisuuteen sekä 2) määrärahasidonnaisiin palveluihin. Kunta ostaa vammaispalvelulain mukaisia palveluita yksityisiltä palveluntuottajilta, toisilta kunnilta tai tuottaa palvelun itse. Kunnan erityisen järjestämisvelvollisuuden piiriin kuuluvia palveluita ovat: palveluasuminen, asunnon muutostyöt, kuljetuspalvelut ja henkilökohtainen apu. Muiden vammaisille tarkoitettujen palvelujen myöntäminen on harkinnanvaraista ja niitä järjestetään talousarvioon varattujen määrärahojen puitteissa. Näitä palveluita ovat muun muassa: sopeutumisvalmennus sekä päivittäisissä toiminnoissa tarvittavat välineet ja laitteet. Vammaisen henkilön tarvittavien palveluiden ja tukitoimien selvittämiseksi laaditaan asiakas- ja palvelu-suunnitelma.

Säkylässä on oma vammaisneuvosto, jonka toiminnan tarkoituksena on mm. edistää vammaisten tasa-arvoista osallistumista yhteiskunnan eri toimintoihin, kuten koulutukseen, työhön, sosiaali- ja terveyspalveluihin sekä kulttuuri- ja harrastustoimintaan. Vammaisneuvosto kokoontui kaksi kertaa vuonna 2018. Vammaisneuvosto esitteli toimintaansa myös Säkylän kuhinoilla ja Pyhäjärvimessuilla.

#### Kehitysvammahuolto

Kehitysvammahuollon tavoitteena on luoda kehitysvammaisille ja heidän perheilleen yksilöllinen palvelukokonaisuus. Kehitysvammaisten erityishuollon toteuttamiseksi tulee hyväksyä erityishuolto-ohjelma jokaiselle erityishuollon tarpeessa olevalle henkilölle. Kehitysvammahuollon palveluita ostettiin vuonna 2018 Satakunnan sairaanhoito-piiriin sosiaalipalveluiden yksiköltä, kunnilta sekä yksityisiltä palveluntuottajilta tai tuotettiin palvelut itse. Palvelujen piirissä oli vuonna 2018 yhteensä 50 kehitysvammaista henkilöä. Laitoshoidon palvelut ostettiin Satakunnan sairaanhoitopiiristä. Autetun asumisen palveluita ostettiin vuonna 2018 Satakunnan sairaanhoitopiiriltä ja kolmelta yksityiseltä palveluntuottajalta.

### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto järjestetään arvokkaasti asiakasta kunnioittaen	Asiakaspalaute ja asiakassuunnitelmien seuranta	Asiakkaat ja heidän omaisensa ovat tyytyväisiä	Toteutui melko hyvin tavoitearvon mukaisesti. Asiakaspalautteen keräämisen omailta panostettava vuonna 2019.
Vammaispalveluita ja kehitysvammahuoltoa järjestetään kaikille niiden tarpeessa oleville ja asiakas saa yksilöllisesti suunnitellut ja tarkoituksenmukaiset palvelut	Hoidonkriteerit	Kaikille säännöllisille asiakkaille on tehty asiakas- ja palvelusuunnitelma / erityishuolto-ohjelma	Toteutui melko hyvin tavoitearvon mukaisesti.
Vammaispalveluiden ja kehitysvammahuollon palveluiden hyvä saatavuus	Palvelupäätösten tekeminen	Palvelupäätökset tehdään niille määrättyissä määräajoissa	Toteutui tavoitearvon mukaisesti. Määräajoissa pysyttiin hyvin.
Vammaispalveluiden ja kehitysvammahuollon työntekijät ovat motivoituneita ja hyvin jaksavia	Työtyytyväisyyskyselyt / kehityskeskustelut	Korkea työtyytyväisyys	Vammaispalvelujen henkilöstön vaihtuvuus on ollut vähäistä ja sijaisuuksiin on saatu hyvin sijaisia.  Vammaispalvelujen työntekijöiden kanssa on käyty vuosittaiset

			kehityskeskustelut ja Sinisiiven työntekijät ovat täyttäneet työtyytyväisyys kyselyn.
Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto toimivat Säkylässä vaikuttavasti ja kustannustehokkaasti	Menojen kehitys	Kustannukset eivät merkittävästi nouse.	Vammaispalvelujen menojen kehitys on ollut nousujohteista, johon vaikuttaa mm. väestön ikääntyminen.

### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

VAMMAISPALVELU	2017	2018
<b>Vaikea vammaisten palveluasuminen</b> (palveluasuminen kotiin ja palveluasumisyksiöt)	12	16
<b>Omaishoidon tuki</b>		
Omaishoidontuen saajia yhteensä	26	31
18–64-vuotiaita	14	15
alle 18-vuotiaita	12	16
<b>Henkilökohtainen apu</b>		
Henkilökohtaisen avunsaajat 0-17-vuotiaat	alle 5	alle 5
Henkilökohtaisen avunsaajat 18-64 -vuotiaat	17	19
Henkilökohtaisen avunsaajat 65 vuotta täyttäneet	alle 5	alle 5
<b>Kuljetuspalvelut</b>		
vammaispalvelulain nojalla asiakkaita	104	103
sosiaalihoitolain nojalla asiakkaita	48	58
<b>Asiakkaita vammaisten perhehoidon piirissä</b>	6	5
<b>Asunnon muutostöitä ja asuntoon kuuluvia välineitä ja laitteita vuoden aikana saaneet asiakkaat</b>	5	11
<b>KEHITYSVAMMAHUOLTO</b>		
Kehitysvammahuollon asiakkaat yhteensä	49	53
<b>Asuminen</b>		
Laitoshoidossa	alle 5	alle 5
Pitkäaikainen asuminen kunnan omassa yksikössä (Sinisiipi)	10+1	10+1
Pitkäaikainen asuminen ostopalveluyksikössä (sairaanhoitopiiri/ yksityiset palvelujen tuottajat)	11	11
<b>Työtoiminta, Länsi-Säkylän toimintakeskus</b>		
Työtoiminta	15	17
Päivätoiminta	11	11 + 2 (vpl)
ulkopaikkakuntalaiset	1	3
Avotyötoiminnassa	11	11

### Henkilöstö 31.12.2018

Tehtävälueen henkilöstö: vammaispalvelujen koordinaattori, sosiaalihoaja, kuntoutusohjaaja, vastaava sairaanhoitaja, 12 kehitysvammaisten ohjaajaa (Sinisiipi 9 ja Länsi-Säkylän toimintakeskus 3), 5 ryhmäavustajaa, 2 lähihoitajaa, avustaja, hoitaja.

## Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

<b>Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	65 766		65 766	85 843	-20 077
Toimintamenot	-2 519 161	-500 000	-3 019 161	-3 197 283	178 122
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 453 395</b>	<b>-500 000</b>	<b>-2 953 395</b>	<b>-3 111 439</b>	<b>158 044</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-547		-547	-547	0
Laskennalliset erät	-149 247		-149 247	-154 377	5 130
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-2 603 189</b>	<b>-500 000</b>	<b>-3 103 189</b>	<b>-3 266 363</b>	<b>163 174</b>

## Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Vammaispalvelujen kustannukset ovat vuonna 2018 suuremmat kuin talousarvioon varatut määrärahat. Menojen ylittymiseen ovat vaikuttaneet toimintakeskuksen entisen esimiehen irtisanomiseen liittyvä hallinto-oikeuden käsittely, jonka kulut ovat kokonaisuudessaan vammaispalvelun tehtäväalueella sekä keskeneräinen vakuutus-oikeuden valitus. Näihin liittyviä menoja ei ole varattu vuoden 2018 talousarvioon. Myös omaishoidontuki ja omaishoidon vapaiden järjestelyt sekä subjektiiviset vammaisetuudet ylittivät arvioidun. Kuluvana vuonna on ollut aikaisempiin vuosiin verrattuna enemmän asunnon muutostöitä, henkilökohtaisen avun ja tilapäishoidon tarvetta.

Sinisiiven toiminnan vakaannuttua on käynyt ilmi, että tilapäishenkilöstön tarve on muuttunut pysyvämmäksi. Tähän ovat vaikuttaneet asumisharjoitteluasunnon lisääntynyt käyttö sekä asukkaiden hoidollisuuden lisääntyminen. Tästä syystä on ollut perusteltua vakinaistaa pitkään sijaisena työskennellyt kehitysvammaisten ohjaaja ja sijaisen kiinnittäminen henkilöstään pidemmäksi aikaa oppisopimuskoulutuksella, jonka työpanosta voidaan hyödyntää tarvittaessa myös muissa vammaispalvelun toimipisteissä. Näin voimme taata laadukkaat, asiakkaiden tarpeiden mukaan joustavat tilapäis- ja pitkäaikaisasumisen palvelut mahdollisimman monelle kunnan omalla toimintana.

---

## 11.3.5. Terveysthuolto

### Tehtävälueen toiminta vuonna 2018

Terveysthuoltoon kuuluvat lääkärien vastaanotto, mielenterveyden työryhmä, suun terveysthuolto, neuvola-toiminta, koulu- ja opiskeluterveydenhuolto, työterveyshuolto, laboratorio, fysioterapia, kotisairaala ja terveysthuokussairaala. Kuvantaminen on Satadiagin toimintaa.

Päivystys järjestetään tällä hetkellä maanantaisin ja arkipäivien jälkeisinä arkipäivinä klo 8-18 ja muina arkipäivinä klo 8-17. Lisäksi satunnaisesti olemme voineet myös järjestää lääkärien pitämää iltavastaanottoa sitä toivoneiden lääkärien toimesta. Virkalääkärimme Gerli Masur irtisanoutui keväällä 2018 ja hänen tilalleen virkaan valittiin syksyllä 2018 LL Anni Kutila. Kesän ajan sijaisuuksiin olemme saaneet mukavasti nuoria, tulevia kollegoita, mutta keväällä ja syksyllä sijaisrekrytoinnissa on jouduttu turvautumaan keikkafirmoihin. Vuoden 2018 aikana vt. ylilääkärinä on toiminut Susanna Holmlund.

Fysioterapiassa saatiin keväällä pitkällisen valmistelun päätteeksi osana sote-hanketta käynnistettyä pilottijaksoa fysioterapeutin suoravastaanotto toiminnasta. Tarkoituksena on ohjata fysioterapeutille suoraan, ilman lääkärin lähetettä, henkilöt, jotka todennäköisimmin hyötyisivät siitä ja kuntoutuminen pääsisi alkamaan nopeammin annetuin ohjein. Fysioterapeuteilla on oikeus tarvittaessa kirjoittaa 1-5vrk sairauslomaa ja suositella reseptivapaita lääkkeitä tilanteen mukaan. Hoidon tarpeen arvioinnin yhteydessä yhteyttä terveysthuokukseen otettaessa hoitaja arvioi tiettyjen kriteerien perusteella voisiko henkilö päästä suoraan fysioterapeutin suoravastaanotolle vai tarvitseeko lääkärin konsultaation ennen sitä. Asiakaspalaute toiminnasta on ollut varsin myönteistä ja toimintaa on jatkettu pilottijakson jälkeen.

Työterveyshuollon yhtiöittäminen on keskusteluttanut paljon kuluneena vuonna. KEVA aloitti selvityksensä yhtiöittämisasioissa, mutta loppuvuonna vielä tilanne näyttöytyi siltä, ettei selvityksestä syntynyt ulosmyytävän terveysthuolto palvelun suhteen selkeää suunnitelmaa. Tässä asiassa Säkylän kunta on aloittanut yhteistyöneuvottelut Turussa loppuvuonna 2018 perustetun Työterveys Valona Oy:n kanssa. Työterveyshuollon erikoislääkäripalvelut ostetaan edelleen Attendo Oy:ltä. Työterveyslääkärin virka oli haettavana syksyllä 2018, mutta hakijoiden puutteen vuoksi päädyttiin jatkamaan sopimusta Attendo Oy:n kanssa edelleen vuodelle 2019. Työterveyshuollon sairausvastaanottoa on pidetty terveysthuokussääkäriemme toimesta keskimäärin 2 päivää viikossa ja työterveyshuollon päivystyskäynnit hoidetaan muun päivystyksen joukossa.

Erikoissairaanhoidon menojen hillitsemiseksi on jo pidempään hankittu geriatrin ostopalveluja yksityisesti, koska geriatrisen asiantuntemuksen tarve lisääntyy jatkuvasti. Palvelu toteutetaan sähköisenä etäkonsultaationa niin, että terveysthuokussairaalassa geriatrit on kierrolla mukana yhtenä päivänä viikossa. Lisäksi polikliinisesti geriatrin vastaava palvelu on käytössä yhtenä iltapäivänä joka toinen viikko. Nykytilanteessa voimme tutkia ja hoitaa lähes kaikki muistiongelmaiset potilaat omassa terveysthuokussessamme. Asialla on iso merkitys, koska dementiapotilaiden määrä lisääntyy jatkuvasti väestön ikääntymisen myötä. Hankimme myös magneettitutkimuksia, ortopedin konsultaatioita ja lihassähköstimulaatioita ostopalveluna. Lisäksi ostamme Huitisten terveysthuokuksesta sydämen ultraäänitutkimuksia ja sydämen kliinisiä rasiuskokeita. Olemme myös tehneet sopimuksen sydämen rytmin vuorokausiseuranta- ja uniapneatutkimuksia tarjoavan yrityksen kanssa. Edellä mainittujen ostopalvelujen ansioista omat lääkärimme voivat itsenäisesti tutkia ja hoitaa entistä enemmän potilaita, mikä on sekä taloudellista että asiakkaidemme edun mukaista.

Erikoisen haasteen erikoissairaanhoidon palveluiden osalta asettaa se, että potilailla on nykyään mahdollista valita hoitava sairaalansa kiireettömän erikoissairaanhoidon osalta ja tämä voi joissain tapauksissa johtaa myös epätarkoituksenmukaiseen erikoissairaanhoidon palvelujen käyttöön lisäten entisestään erikoissairaanhoidon menojen kustannuspainetta.

Suun terveysthuollossa alkuvuosi jouduttiin toimimaan vajaalla miehityksellä. Vaikeuksia oli suuhygienistin vakanssin rekrytoinnissa. Sijaistyövoimalla asia saatiin vuoden jälkipuoliskolla hoidettua kuitenkin ja vuoden loppuun mennessä uusien hoitoon hakeutuvien asiakkaiden odotusaika saatiin lyhennettyä 6-8 viikkoon. Olemme edelleen voineet ainoana terveysthuokuksena Satakunnassa pitää yllä järjestelmää, jolloin aikaisemmin perushoidetut asiakkaat ovat saaneet uuden kutsun tutkimukseen ja hoitoon tarpeelliseksi arvioiduin väliajoin. Vastuuväestöstämme yli 60% on kutsujärjestelmän piirissä. Myös ulkopuoliskuntalaisia terveysthuokuksen vaihtajia on hakeutunut hammashoitoon merkittävä määrä. Olemme myös antaneet päivystyksellistä akuuttihoitoa virka-apua Satakunnan vankilalle ja puolustusvoimille. Tämä tarve on vuoden aikana vähentynyt Porin prikaatin saatua vakituisen virkahammaslääkärin.

Virka-ajan ulkopuolinen suun terveysthuoidon päivystys on toteutettu arki-iltaisin ja viikonloppuina päivisin Satakunnan keskussairaalan tiloissa sairaanhoitopiirin terveysthuokusten yhteistoimintana Porin kaupungin isännöimänä ostopalveluna. Oman terveysthuokuksen hyvän palvelun saatavuuden vuoksi iltaja viikonloppupäivystyksen käyttö on vähentynyt entisestään. Kävijöitä yhteispäivystyksessä on ollut keskimäärin 1-2 kävijää kuukaudessa. Yö-päivystys on ollut keskitettynä ERVA alueella TYKS:n yhteispäivystykseen.

Vuoden lopulla osallistuimme myös THL:n tutkimukseen asiakastyytyväisyydestä julkisessa suun terveydenhuollossa. Palautetta tästä ei ole vielä saatu.

Laboratorion solulaskimen hankinta (ko. analysaattorilla tehdään pieni- ja täydellinen verenkuvaa) toteutui suunnitellusti v. 2018.

Perheneuvoja ja koulupsyykkari ovat aloittaneet työnsä vuoden 2018 alussa. Molemmat palvelut ovat kynnyksestä, ennalta ehkäisevää ja korjaavaa palvelua. Perheneuvojan työhuone on neuvolassa, mutta kotikäynnit kuuluvat myös perheneuvojan työnkuvaan. Palvelua on pyritty integroimaan jo olemassa oleviin neuvolapalveluihin siten, että entistä varhaisemmin ja nopeasti voitaisiin tarjota tukea vanhemmuuteen kasvamisessa, vanhemmuudessa, parisuhdeasioissa sekä arjen kriisitilanteissa. Perheneuvojan työparina toimii osa-aikaisesti terveyskeskuspsykologi. Käytännössä työparityöskentelyä tehdään tarpeen mukaan sopivia tahoja hyödyntäen. Myös ero- ja uusperheasioissa perheneuvoja on oikea taho tukea etsiessä. Säskyläläiset ovat löytäneet perheneuvojapalvelun hyvin ja paikalliset terveyden- ja sosiaalihuollon ammattilaiset osaavat jo ohjata palvelusta mahdollisesti hyötyvät henkilöt perheneuvojan vastaanotolle.

Koulupsyykkari on psykiatrinen sairaanhoitaja, joka tukee kouluissa lasten ja nuorten tervettä kasvua ja kehitystä koulukuraattorin ja –psykologin ohella. Koulupsyykkarin kanssa voi jutella kynnyksestä mieltä painavista arjen asioista, mutta hänellä on myös valmius tarjota tukikäyntijaksoja psyykkisesti oireileville lapsille ja nuorille. Yhteistyössä muiden koulun toimijoiden (kuraattori, psykologi, lääkäri, terveydenhoitaja, opettaja/erityisopettaja, nimikkotyöntekijä) kanssa tuen tarpeen painopiste (sosiaalinen/psyykinen) on tarvittaessa monimuotoisemmin arvioitavissa ja lapsi/nuori ohjattavissa jatkoselvityksiin tai –hoitoon yksilökohtaisesti.

#### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Lääkärin vastaanotto			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
<p>Turvataan olemassa olevien lääkäriresurssien säilyminen, jotta voidaan taata kuntalaisille riittävät ja laadukkaat lääkäripalvelut.</p> <p>Perusterveydenhuollon hyvä toimivuus on olennainen tekijä hillittäessä erikoissairaanhoidon menoja.</p> <p>Lääkärin päivystysvastaanoton kehittäminen parantamalla yhteistyötä päivystävän sairaanhoitajan kanssa.</p>	<p>Lääkärien päivöhoitajien seuranta hoidon saatavuuden osalta</p> <p>Asiakastyytyväisyyskyselyt tarvittaessa</p> <p>Päivystyspotilaiden kokemus sujuvammasta hoidosta ja henkilöstön kokemus työn "flow"sta</p>	<p>Pääsy lääkärille kiireettömässä tapauksessa viimeistään kahden viikon sisällä.</p> <p>Kiireelliset tapaukset hoidetaan aina samana päivänä.</p> <p>Tyytyväinen asiakas/potilas</p> <p>Tyytyväinen asiakas ja henkilökunta, resurssien entistä parempi käyttö</p>	<p>Lääkäriresurssi on ollut vaihteleva vuoden 2018 aikana. Alkuvuosi ja kesäaika sujivat hyvin, keväällä ja loppuvuonna lääkäriresurssivaje on näkynyt odotusajan pidentymisenä kiireettömälle lääkärin vastaanotolle lähes neljään viikkoon. Rekrytoinnissa on turvaututtu ostolääkäripalveluun.</p> <p>THL:n asiakaspalautekyselyssä syksyllä 2018 saimme hyvät/erinomaiset arviot lääkärin ja hoitajan vastaanoton toiminnasta sekä Kepolan terveysasemalla että Säskylän terveyskeskuksessa.</p>
<p>Laboratorion solulaskin (pieni ja täydellinen verenkuvaa)</p>		<p>Hankinta tulee tehtäväksi suunnitelmakaudella. Laite hankittu v. 2005, huoltokustannukset nousseet koko ajan.</p>	<p>Hankinta on tehty ja laite toimii hyvin.</p>

Suun terveydenhuolto			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
<p>Terve suu. Kuntalaiset osaavat itse ylläpitää hyvää suun terveyttä.</p> <p>Suun terveydenhuolto ohjaa, ehkäisee ja hoitaa suun sairauksia.</p> <p>Hammashoitoon pääsee nopeasti ja se on kattavaa.</p>	<p>DMF indeksi kuvaa hammasvaurioiden määrää ja puutoksia. Vähintään 20 toimivaa hammasta suussa kuvaa ikään-tyvien ihmisten purentakykyä.</p> <p>Kutsujärjestelmässä olevien määrä kuvaa hoidon kattavuutta.</p>	<p>Ehjä täysi hampaisto</p>	

Hoitotyön vastuualue			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
<p>Turvata ennalta ehkäisevien palvelujen sekä psykologi-, mielenterveys- ja päihdepalvelujen hyvä saatavuus.</p> <p>Perheneuvolapalvelujen integroiminen osaksi ennaltaehkäiseviä palveluja (neuvola, perhetyö).</p> <p>Lähiesimies- ja kehitystehtäviin panostaminen 8/2017 alkaen lääkärin vastaanoton, laboratorion ja fysioterapian yksiköissä.</p> <p>Uusien asiakkaiden myötä työterveyshuollon henkilöresurssi lisääntyi.</p>	<p>Käyntimäärät TEA –viisari-&gt; AVI valvoo tarkastusten toteutumista Vastaanotolle pääsy 1-5 päivän kuluessa Isyyden tunnustamiset vuosittain Kouluterveyskysely Asiakaspalautteet</p> <p>Henkilökunnan työhyvinvoinnin paraneminen, asiakkaan palvelukokemuksen sujuvoituminen</p>	<p>Tarjotaan asetuksen mukaisia laajoja terveystarkastuksia.</p> <p>Isyyden tunnustaminen äitiysneuvolassa määräaikaistarkastuksen yhteydessä lisää käyntiaikaa vähintään 30 min.</p> <p>Psykologin vastaanotolle pääsy 1-2 vkon sisällä yhteydenotosta, asiakas saa suullisen palautteen tutkimuksesta kuukauden sisällä. Lausunnon laatiminen viikon sisällä tutkimusjakson päättymisestä.</p> <p>Fysioterapiaan pääsy n. 4 vkon kuluessa sekä apuvälinepalveluiden hyvä saatavuus.</p> <p>Perheneuvolatyö osaksi kunnan toimintaa: ennaltaehkäisyyn panostaminen, matalan kynnyksen palvelut, helposti saatavilla</p> <p>Työfysioterapeutin tehtävää jatketaan kokonaisesti vuoden 2018 loppuun saakka.</p> <p>Oikea-aikainen hoito oikeassa paikassa</p>	<p>Saatavuus on ollut riittävä neuvola-, mielenterveys- ja psykologipalveluissa.</p> <p>Perheneuvoja aloitti työnsä vuoden alusta ja on pyrkinyt aktiivisesti yhteistyöhön palvelun integroimiseksi osaksi perheiden ennaltaehkäiseviä neuvolapalveluja. Perheneuvontapalveluille on ollut paljon kysyntää.</p> <p>Vuoden 2018 aikana on käyty työhyvinvointiin liittyviä keskusteluja em. yksiköissä työterveyspsykologin ja esmiesten kanssa. Kehitystehtäviä on pohdittu yhteisissä palavereissa eri näkökulmia miettien.</p>

<p>Fysioterapeutin suoravastaanoton käynnistäminen</p> <p>Varmistaa riittävä osaavien työntekijöiden määrä sekä huolehtia heidän työhyvinvoinnistaan.</p>	<p>Akuuteissa tapauksissa nopea pääsy fysioterapeutin arvioon, paineen helpottaminen päivystyksestä</p> <p>Koulutusseuranta, koulutussuunnitelma, toteutuneet kehityskeskustelut, henkilökunnan vaihtuvuus, henkilöstökertomus, toteutunut tyhy-toiminta, haipro-palautteet</p>	<p>Hyvä täydennyskoulutukseen pääsy, työnohjauksen turvaaminen tarpeen mukaan, toteutuvat kehityskeskustelut, säännölliset palaverit, tyhy-toimintaan pääsyn varmistaminen, työkierto. Lähiesimies on hyvin tavoitettavissa.</p>	<p>Työfysioterapeutin tehtävät eivät ole vähentyneet ja toimi on päätetty vakinaistaa työterveyshuoltoon täysiaikaiseksi v. 2019 alusta.</p> <p>Fysioterapiassa tavoitteeseen on päästy ja fysioterapeuttien suoravastaanotto toiminta on alkanut. Hoidon tarpeen arviointiin kiinnitetään entistä enemmän huomiota ja asiakas pyritään ohjaamaan oikea-aikaisesti fysioterapeutin suoravastaanotolle.</p> <p>Kouluttautumismahdollisuudet toteutuneet monipuolisesti, työhyvinvointiin kiinnitetty huomiota, TVA-systeemin uudistamisen myötä kehityskeskustelut ja HSA:t siirtyneet vuodelle 2019. Säännölliset palaverit ovat toteutuneet, tyhytoimintaa on ollut tarjolla ja työkierto mahdollista. Lähiesimies on motivoitunut yksilöiden toiminnan kehittämiseen ja työhyvinvoinnin edistämiseen ja on helposti lähestyttävä.</p>
---	---	--	---

<b>Terveyskeskussairaala</b>			
<b>Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Tavoitearvo</b>	<b>Toteuma</b>
<p>Saamaansa hoitoon tyytyväiset potilaat</p> <p>Hoitopaikat ovat tehokkaassa käytössä</p> <p>Potilaan hoito on yksilöllistä ja kokonaisvaltaista. Hoidon jatkuvuus on varmistettu.</p> <p>Eri-ikäisten työntekijöiden ammattitaidon ja osaamisen ylläpitäminen</p> <p>Terveyskeskussairaalan kuntoutusprosessien tehostuminen</p>	<p>Potilastyytyväisyyskysely tehty v. 2013</p> <p>Täyttöaste Hoitopäivien yhteismäärä Ulkopaikkakuntalaisten potilaiden hoito mahdollisuuksien mukaan</p> <p>Hoitotyön dokumentointi</p> <p>Kannustetaan ja mahdollistetaan työkiertoon osallistuminen</p> <p>Fysioterapian tehokas hyödyntäminen osana</p>	<p>Suoritettavatavoitteet toteutuvat</p> <p>Tiimityöskentely, kuntouttava hoitotyö</p> <p>Pysyvä, motivoitunut henkilöstö</p> <p>Moniammatillinen yhteistyö tehostuu</p>	<p>Keskimääräinen hoitoaika oli vuonna 2018 8,3 hoi-topv. Hoitopaikat tehokkaassa käytössä, vaihtuvuus osastolla suurta</p> <p>Yhteistyö kotisairaalan, kotihoidon ja palvelukotien kanssa tehokasta</p>

	terveyskeskussairaala- potilaan hoito- ja koti- utusprosessia		
--	---	--	--

<b>Kotisairaala</b>			
<b>Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet</b>	<b>Mittari</b>	<b>Tavoitearvo</b>	<b>Toteuma</b>
Kotiin tuotettujen palveluiden määrän kasvattaminen	Terveyspalveluiden monipuolinen saatavuus	Monipuolistetaan kotona asumisen mahdollistavaa palveluvalikoimaa	Kotisairaalan palvelut ovat olleet tehokkaassa käytössä nykyisellä henkilöstöllä tuotettuna
Terveyskeskussairaala ja kotisairaala toimivat toisiaan tukien	Hyvä yhteistyö terveyskeskussairaalan, kotisairaalan, kotihoidon ja muiden toimijoiden välillä	Hoidon jatkuvuus tehostuu	Kotihoito ja palveluasumisyksiköt konsulttoivat kotisairaalaan. Yhteistyö muiden terveydenhuollon yksiköiden välillä vahvistuu.

### Henkilöstö 31.12.2018

#### Avohoito:

Yliääkäri

1 apulaisyliääkäri

4 terveyskeskuslääkäriä

0,5 osa-aikainen apulaisosastonhoitaja

2,5 sairaanhoitajaa

4 vastaanottohoitajaa

1 puheterapeutti

2 terveyskeskuspsykologia

2 psykiatrista sairaanhoitajaa

3 terveyskeskushammaslääkäriä

1 suuhygienisti

4 hammashoitajaa

7 terveydenhoitaja

0,5 varahenkilöterveydenhoitajaa

3 työterveyshoitajaa

1 työfysioterapeutti

2 laboratoriohoitajaa

1 osa-aik. terveyskeskusavustaja

2 fysioterapeuttia

1 kuntahoitaja

#### Terveyskeskussairaala:

6,5 sairaanhoitajaa

7 lähihoitajaa

1 varahenkilösairanhoitaja

1 varahenkilölähihoitaja (30 % terveyskeskussairaala, 70 % lääkärinvastaanotto)

#### Kotisairaala:

5,5 sairaanhoitajaa

1 ikääntyvien palvelujen esimies (yhteinen terveyskeskussairaalan, kotisairaalan, kotihoidon, palveluasumisyksiköiden ja ikäneuvolan kanssa)

1 sairaalapalvelujen esimies (yhteinen terveyskeskussairaalan ja kotisairaalan kanssa)

1 fysioterapeutti (yhteinen terveyskeskussairaalan (40 %), kotihoidon (40 %) sekä palveluasumisyksiköiden (20 %) kanssa)

## Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

<b>Terveysthuolto</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	1 506 222		1 506 222	1 582 726	-76 504
Toimintamenot	-14 852 748		-14 852 748	-14 641 327	-211 421
<b>Toimintakate</b>	<b>-13 346 526</b>	<b>0</b>	<b>-13 346 526</b>	<b>-13 058 601</b>	<b>-287 925</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-22 738		-22 738	-14 019	-8 719
Laskennalliset erät	-957 432		-957 432	-824 141	-133 291
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-14 326 696</b>	<b>0</b>	<b>-14 326 696</b>	<b>-13 896 761</b>	<b>-429 935</b>

## Perusturvalautakunnan toimintamenot ja -tulot

<b>PERUSTURVALAUTAKUNTA</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	3 025 089	130 000	3 155 089	3 365 377	-210 288
Toimintamenot	-26 734 567	-780 000	-27 514 567	-27 592 578	78 011
<b>Toimintakate</b>	<b>-23 709 478</b>	<b>-650 000</b>	<b>-24 359 478</b>	<b>-24 227 202</b>	<b>-132 276</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-72 002	0	-72 002	-62 906	-9 096
Laskennalliset erät	-1 209 431	0	-1 209 431	-1 125 380	-84 051
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-24 990 911</b>	<b>-650 000</b>	<b>-25 640 911</b>	<b>-25 415 488</b>	<b>-225 423</b>

---

## 11.4. Tekninen lautakunta

### 11.4.1. Tekninen hallinto

#### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Teknisen toimen hallinto hoitaa teknisen lautakunnan alaisten tehtäväalueiden toimistotehtävät, valmistelee kokousasiat, ohjaa ja tukee teknisen osaston kaikkien tehtäväalueiden toimintaa sekä hoitaa osaltaan osaston asiakaspalvelua.

#### Henkilöstö 31.12.2018

Tekninen johtaja 30 %, Hallintopalvelusihteerit 125 %

#### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

<b>Tekninen hallinto</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	392		392	574	-182
Toimintamenot	-87 023		-87 023	-106 614	19 591
<b>Toimintakate</b>	<b>-86 631</b>	<b>0</b>	<b>-86 631</b>	<b>-106 040</b>	<b>19 409</b>
Suunnitelman mukaiset poistot			0	0	0
Laskennalliset erät	65 803		65 803	110 195	-44 392
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-20 828</b>	<b>0</b>	<b>-20 828</b>	<b>4 155</b>	<b>-24 983</b>

#### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Toimintamenot ylittyivät. Joulukuussa hallintopalvelusihteerin eläköitymisestä johtuen tarvittiin myös uuden henkilön työpanos työtehtäviin tutustumisen vuoksi.

## 11.4.2. Kiinteistötoimi

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Tehtäväalue huolehtii keskitetysti kunnan rakennusten ja piha-alueiden ylläpidosta ja siivouksesta. Tehtäväalue huolehtii myös kunnan metsien hoidosta metsätaloussuunnitelman pohjalta ja peltojen vuokrauksesta. Kunnan suorassa omistuksessa olevia asuinkiinteistöjä on pyritty suunnitelmallisesti myymään.

Painopistealueena on kunnan taloudellisesta näkökulmasta ajatellen kannattamattomien ja tarpeettomien tilojen ja alueiden kartoittaminen ja realisoiminen. Kiinteistöjen energiankäyttöä vähennetään käyttäjiä ohjeistamalla sekä automaatiota parantamalla.

### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kiinteistötoimi			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Kiinteistönhoitopalvelujen tavoitteena on huolehtia kunnan omistamien rakennusten kunnan säilymisestä hyväkuntoisina. Lisäksi säännöllisillä huolto- ja korjaustoimenpiteillä saavutetaan taloudellista säästöä esim. energiakustannuksissa.	Teknisen johtajan ja käyttäjän arviointi	Kiinteistöt ylläpidetään hyvässä kunnossa	Kunnossapitoa toteutettiin vuoden aikana siten, että kiinteistöjen kuntotaso ei huonontunut vuoden aikana. Kunnostustoimenpiteissä huomioitiin energiaa säästävät ratkaisut mm. hyödyntämällä LED-tekniikkaa valaistusta uusittaessa.
Siivouspalvelujen tavoitteena on ylläpitää kiinteistöillä riittävä puhtaustaso kohtuullisilla kustannuksilla	Asiakaskyselyt ja siivoustyönohjaajan arvio	Riittävä puhtaustaso	Siivouksella on pystytty saavuttamaan riittävä puhtaustaso. Ongelmana on ollut sijaisten suuri tarve sekä niiden saataavuus.
Metsätalouden työt toteutetaan suunnitelmallisesti alueella toimivien metsänhoitoyhdistysten kanssa neuvottelemalla	Teknisen johtajan ja/tai metsätalousinsinöörin arvio	Suunnitellun mukainen metsätalous. Suunniteltu tuotto vuosittain.	Metsätuotot jäivät arviotua pienemmiksi johtuen metsätilojen vähentymisestä v. 2017 sekä metsähakkuiden jaksotuksesta.

### Toiminnan laajuutta kuvaavat tiedot

	TA 2018	TP 2018
Rakennustilavuus m <sup>3</sup>	181 110	180 469
Rakennusten pinta-ala m <sup>2</sup>	43 880	43 647
Metsäala ha	325	325
Vuokralle annetut pellot ha	48	48

### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

Merkittävien kiinteistötoimenkustannuserien osalta lämmitysöljy hankittiin Teboil Oy:tä sopimuskauden ollessa 2017-2021. Sähkönhankinnan osalta uusi sopimus astui voimaan 2018. Sopimuskausi on vuosille 2018 – 2021. Sopimushinta sidotaan vuosittain. Vuosittainen sähkönkulutus oli kiinteistöjen osalta 290 0565 kWh.

### Henkilöstö 31.12.2018

Rakennuspäällikkö (90%), siivouspäällikkö, 5 kiinteistönhoitajaa, 16 kokoaikaista siivoajaa/laitoshuoltajaa sekä välinehuoltaja.

---

## Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

<b>Kiinteistötoimi</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	1 413 340		1 413 340	1 294 560	118 780
Toimintamenot	-2 465 569		-2 465 569	-2 453 312	-12 257
<b>Toimintakate</b>	<b>-1 052 229</b>	<b>0</b>	<b>-1 052 229</b>	<b>-1 158 752</b>	<b>106 523</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-921 117		-921 117	-914 375	-6 742
Laskennalliset erät	1 948 173		1 948 173	2 061 315	-113 142
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-25 173</b>	<b>0</b>	<b>-25 173</b>	<b>-11 812</b>	<b>-13 361</b>

## Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Talousarviossa arvioidut tulot eivät toteutuneet. Menojen alituksia mm:

- Metsänhoitotulot 38.519 euroa
- Asuinrakennusten vuokratulot 10.774 euroa
- Terveyskeskuksen vuokratulot 17.688 euroa

### 11.4.3. Yhdyskuntatekniikka

#### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Tehtäväalue huolehtii kunnan vastuulla olevien liikennealueiden ylläpidosta sekä yksityisteiden kunnossapidon avustamisesta. Tehtäväalue vastaa myös mm. puistojen, leikkikenttien, matonpesupaikkojen, veneväylien ja laitureiden ylläpidosta.

Painopistealueena on liikenneväylien ylläpito.

#### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Yhdyskuntatekniikka			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Liikenneväylät tulee ylläpitää kohtuullisessa kunnossa ja päällysteiden korjaustarpeet tulee suunnitella kustannustehokkaasti korjaamalla vain huonokuntoisimmat kohdat vuosittain. Sorapintaisia kaavakatuja tulee päällystää harkiten vasta kun rakennuksia on rakennutun kadun varteen. Liikenneväylien talviauraukset ja hiekoitus tulee hoitaa tarpeen mukaan kohtuullisella aikataululla	Katujen kunto teknisen johtajan arvioimana  Talviauraukset arviointi tehdään teknisen johtajan toimesta, apuna asiakaspalautteet	Kohtuullinen liikenneväylien kuntotaso  Kohtuullinen taso	Päällystystöillä v. 2018 saatiin osa kaduista kunnostettua kohtuulliseen tasoon ja toteutettiin uutta asfaltointia sorapintaisille katuosuuksille.  Talviauraukset ja hiekoitukset onnistuivat asiakaspalautteista arvioituna hyvin.
Katuvalaistuksen osalta tulee tasaisesti uusia vanhoja huonokuntoisia pylväitä ja valaisimia. Samalla tulee huomioitua elohopeapolttimoiden poistaminen. Uusimisen yhteydessä Ilmajohdot tulee asentaa maahan. Kaapeleiden maahan asentamista tehdään yhteistyössä sähköyhtiön ja tele-yhtiöiden kanssa.	Uusittujen pylväiden ja valaisimien määrä vuosittain. Elohopeapolttimoiden poistamisen ja maahan asennettujen kaapeleiden määrän seuranta vuosittain. Teknisen johtajan arvio	Katuvalaistusverkoston uusiminen vähitellen vuoteen 2025 mennessä	Katuvalaistusverkoston uusiminen edistyy melko hitaassa vauhdissa. Noin 60 valaisinta vaihdettiin /uusittiin.
Ylläpidettävien leikkikenttien määrittely ja ylläpito turvallisuus ja viihtyisyys säilyttäen	Leikkikenttien tarkastusten yhteydessä tehdyt arviot	Turvallinen taso ja viihtyisyyden parantaminen/säilyttäminen	Leikkikentillä toteutettiin turvallisuutta parantavia korjauksia.

#### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

	TP-2016	TP-2017	TP-2018
Kaavatiet, km	66,5	67,08	68,27
Kevyen liikenteen väylät kunta om. km	12,18	12,27	13,94
Tievalaisimet, kpl	2164	2196	2212
Yksityistiet (avustetut), km	176	164	165
Puistot (hoitoalueet), ha	7,5	7,5	7,5
Leikkikentät, kpl	20	20	20
Matonpesupaikat, kpl	6	6	6
Venelaituripaikat, kpl	112	112	112

Kauniinsannantien kadun rakentaminen, liikealueen ja Vähäsäkyän Rantatien osuus, lisäys 1,19 km  
Kauniinsannantien, terveyskeskuksen liikealueen ja Vähäsäkyän Rantatien kevyenliikenteen väylien lisäys 1,67 km

Kauniinsannantien, Rantatien ja Puhosrannan alueen valaistukset + muut, lisäys 16 kpl

### Henkilöstö 31.12.2018

Tekninen johtaja 20 %, Rakennuspäällikkö 10 %, Hallintopalvelusihteeri 25 %, Kiinteistönhoitaja 10 %

### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

Yhdyskuntatekniikka					
Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	5 000		5 000	6 655	-1 655
Toimintamenot	-477 496	-20 000	-497 496	-523 928	26 432
<b>Toimintakate</b>	<b>-472 496</b>	<b>-20 000</b>	<b>-492 496</b>	<b>-517 272</b>	<b>24 776</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-673 595		-673 595	-516 694	-156 901
Laskennalliset erät	-7 315		-7 315	-17 342	10 027
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-1 153 406</b>	<b>-20 000</b>	<b>-1 173 406</b>	<b>-1 051 309</b>	<b>-122 097</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Vuoden 2018 vaihtelevat talvikelit olivat hoidollisesti hankalia ja työllistivät urakoitsijoita paljon arvioitua enemmän ja se näkyy yhdyskuntatekniikan toimintamenojen kasvuna.

---

#### 11.4.4. Vesihuoltolaitos

##### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

<b>Vesihuoltolaitos</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	2 255 280		2 255 280	2 249 948	5 332
Toimintamenot	-861 838		-861 838	-884 970	23 132
<b>Toimintakate</b>	<b>1 393 442</b>	<b>0</b>	<b>1 393 442</b>	<b>1 364 978</b>	<b>28 464</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-498 865		-498 865	-491 730	-7 135
Laskennalliset erät	-30 834		-30 834	-76 121	45 287
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>863 743</b>	<b>0</b>	<b>863 743</b>	<b>797 127</b>	<b>66 616</b>

Vesihuoltolaitoksen eriytetyt laskelmat ja tekstit Eriytetyt tilinpäätökset –osassa sivulla 124.

## 11.4.5. Palo- ja pelastustoimi

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Kunnan lakisääteisiin tehtäviin kuuluu huolehtia alueellaan pelastustoimesta. Pelastustehtävien järjestämisestä on sopimus kuntien ja Satakunnan pelastuslaitoksen välillä. Kunnat kustantavat pelastuslaitokselle toiminnan ylläpitämisestä aiheutuvat kustannukset.

Satakunnan Pelastuslaitoksen tehtävänä on tarjota Satakunnan maakunnan kunnille pelastuslaissa ja yhteistoimintasopimuksessa mainitut palvelut. Pelastuslaitos voi tuottaa sopimus pohjaisesti myös muita toimialaan soveltuvia palveluja.

Pelastuslaitosta ohjaa johtokunnan hyväksymä Satakunnan pelastustoimen palvelutasopäätös. Palvelutaso laaditaan neljänvuotiskausittain.

Palvelutasopäätökseen ajalle 2012-2017 on haettu jatkoaikaa siihen asti kunnes maakunta tekee uuden palvelutasopäätöksen.

Jäsenkuntien yhteistyöelimenä on Satakunnan pelastuslaitoksen johtokunta, jossa on kaupunginvaltuuston toimikaudekseen valitsevat jäsenet henkilökohtaisine varajäsenineen. Kaupunginvaltuusto nimeää puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Johtokunnan tulee olla alueellisesti ja poliittisesti edustava. Yhteistoimintasopimuksessa mainittujen tehtävien lisäksi johtokunta osallistuu pelastusjohtajan valinnan valmisteluun. Johtokunnan kokouksissa asiat esittelee pelastusjohtaja tai hänen määräämänsä henkilö.

#### Johtokunta:

1. päättää palvelutasosta kuntia kuultuaan,
2. käsittelee talousarvioesityksen kuntia kuultuaan,
3. hyväksyy käyttösuunnitelman,
4. käsittelee tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen ja
5. valitsee toimiala- ja aluepalopäälliköt.

Johtokunta voi tehdä pelastustoimen kehittämissesityksiä kunnille, viranomaisille ja muille yhteisöille.

Pelastuslaitos vastaa pelastustoiminnasta sekä osaltaan onnettomuuksien ehkäisystä ja väestönsuojelusta Satakunnan alueella paikalliset ja maakunnan tarpeet tasapuolisesti huomioon ottaen.

Pelastuslaitos suorittaa pelastus- ja sammutustehtäviä, öljyvahinkojen torjuntatehtäviä sekä ylläpitää näiden ja niihin rinnastettavien tehtävien torjuntavalmiuksia ja myös väestön suojaamiseksi suuronnettomuustapausten ja poikkeusolojen varalta tarvittavia torjuntatoimenpiteitä ja valmiuksia. Lisäksi pelastuslaitos suorittaa lakisääteisiä palotarkastuksia sekä antaa opastusta ja neuvontaa rakennusten henkilö- ja paloturvallisuusasioissa ja suorittaa tähän liittyen alaansa kuuluvaa valistustyötä. Pelastuslaitoksen vastuulla on myös yksityisen liikkeenharjoittajan suorittama nuohoustyön valvonta ja ohjaus.

Talousarvio laadittiin v. 2011 ensimmäisen kerran puhtaasti yhteistoimintasopimuksen mukaisesti, eli kustannukset jaettiin kunnille asukasluvun suhteessa lukuun ottamatta kuitenkin paloasemien kiinteistökustannuksia ja kuntien tilaamia lisäpalveluja.

### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

<b>Palo- ja pelastustoimi Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot			0		0
Toimintamenot	-725 934		-725 934	-692 310	-33 624
<b>Toimintakate</b>	<b>-725 934</b>	<b>0</b>	<b>-725 934</b>	<b>-692 310</b>	<b>-33 624</b>
Suunnitelman mukaiset poistot			0		0
Laskennalliset erät	-13 844		-13 844	-21 662	7 818
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-739 778</b>	<b>0</b>	<b>-739 778</b>	<b>-713 972</b>	<b>-25 806</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Köyliön entisen virastotalon paloasematilat jäivät syksyllä v. 2018 tyhjilleen vpk:n siirtyessä uusiin rakentamiinsa tiloihin. Säskylän kunnan omistuksessa on enää yksi kiinteistö, jossa vpk on vuokralaisena.

## Teknisen lautakunnan toimintamenot ja -tulot

<b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	3 674 012	0	3 674 012	3 551 737	122 275
Toimintamenot	-4 617 860	-20 000	-4 637 860	-4 661 134	23 274
<b>Toimintakate</b>	<b>-943 848</b>	<b>-20 000</b>	<b>-963 848</b>	<b>-1 109 396</b>	<b>145 548</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 093 577	0	-2 093 577	-1 922 800	-170 777
Laskennalliset erät	1 961 983	0	1 961 983	2 056 385	-94 402
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-1 075 442</b>	<b>-20 000</b>	<b>-1 095 442</b>	<b>-975 811</b>	<b>-119 631</b>

## 11.5. Pyhäjärvisuodun ympäristölautakunta

### 11.5.1. Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu

#### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Tehtäväalueella tuotettiin Euran ja Säskylän kuntien lakisääteisiä rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun palveluja. Tarkoituksena on tarjota asiakkaille asiantuntevaa, laadukasta ja nopeaa palvelua lupa- ja valvonta-asioidissa.

Tehtäväalueelle kuuluu:

- rakennusvalvonta,
- suunnittelutarveratkaisut ja poikkeamislupa-asiat,
- asuntojen korjaus- ja energia-avustukset,
- rakennuspaikan ja rakennuksen korkeuden merkintää koskevat tehtävät,
- maisematyöluvat,
- ympäristöluvat ja ympäristönsuojelun valvonta,
- maa-ainesluvat ja maa-ainesten oton valvonta,
- vesitalousasioiden ja jätevesihuollon valvonta,
- luonnonmuistomerkkien rauhoittaminen,
- maasto- ja vesiliikenteen luvat,
- ajoneuvojen siirtämistä ja romuajoneuvojen hävittämistä koskevat tehtävät,
- jätehuollon valvonta,
- leirintäalueviranomaisen tehtävät,
- löytöeläinten tilapäisen hoidon järjestäminen,
- tehtäväalueen taksoista ja maksuista päättäminen
- toimialan lausuntojen valmistelu ja antaminen sekä toimialan tutkimus- ja kehittämishankkeet.

Toiminta on painottunut normaaleihin toimintasuunnitelmassa esitettyihin lupa- ja valvonta-asioihin

#### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Lupa-, ilmoitus- ja valvonta-asiat käsitellään nopeasti ja joustavasti	Asiahallinta- ja seurantajärjestelmät	viranhaltijapäätöksinä tehtävät lupa- ilmoitus- ja lausuntoasiat ratkaistaan 4 viikon kuluessa hakemuksen ja sen täydennysten saapumisesta ympäristölautakunnassa käsiteltävät rakennuslupa-asiat ratkaistaan 2 kk:n kuluessa maa-ainesluvista päätetään 5 kk:n kuluessa	227/228  1/1 2/2
Valvontatoiminta hoidetaan suunnitelmallisesti ja tehokkaasti	Hyväksytään ympäristönsuojelun valvontajärjestelmä	Valvontajärjestelmässä mainittujen tehtävien toteuttaminen	Suunnitelmalliset - Ymp. suoj. 20/22 - Maa-aines 21/21

## Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

Toiminnan laajuus 2018	EURA		SÄKYLÄ		YHTEENSÄ	
	Tot. 2017	Tot. 2018	Tot. 2017	Tot. 2018	Tot. 2017	Tot. 2018
<b>RAKENNUSVALVONTA</b>						
Käsittellyt rakennusluvut,	143	132	84	90	227	222
<i>joista toimenpidelupia</i>	36	55	16	25	52	80
Lausunnot ja päätökset poikk.hakemuksista	4	1	3	4	7	5
Suunnittelutarveratkaisut	0	0	1	0	1	0
Toimenpideilmoitukset	84	50	58	55	142	105
Suoritetut katselmukset	373	296	267	227	640	523
Valmistuneet/käyttöön otetut hankkeet	196	167	142	121	338	288
Myönnetyt uusien asuinrakennusten luvat	13	8	4	8	17	16
<i>joissa asuntoja</i>	14	8	10	14	24	22
<b>YMPÄRISTÖNSUOJELU</b>						
Uudet ympäristöluvut, maa-aineluvat ja laajuudeltaan vastaavat lupa- ja ilm.asiat	2	5	6	8	8	13
Voimassaolevat ympäristöluvut	87	86	73	72	160	158
Voimassaolevat maa-ainesten ottoluvat	2	2	18	18	20	20
Laajat lausunnot (YVA, ymp.lupa, kaava- jne.)	7	6	10	8	17	14
Muut lausunnot ja päätökset	138	59	84	36	222	95
Maisematyöilmoitukset	75	63	50	57	125	120
Ohjelman mukaiset valvontakäynnit	32	37	43	45	75	82
<b>ELÄINTEN HOITO (Ympäristöhallinto)</b>						
Talteenotetut löytöeläimet	30	42	15	13	45	55

### Henkilöstö 31.12.2018

Ympäristöpäällikkö 60 %, ympäristötarkastaja, ympäristötarkastaja 30 %, rakennustarkastaja, II rakennustarkastaja, hallintopalvelusihteerit 135 %

### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
<b>Käyttötalous</b>					
Toimintatulot	319 062		319 062	312 734	6 328
Toimintamenot	-400 341		-400 341	-371 909	-28 432
<b>Toimintakate</b>	<b>-81 279</b>	<b>0</b>	<b>-81 279</b>	<b>-59 176</b>	<b>-22 103</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-6 344		-6 344	-5 744	-600
Laskennalliset erät	-31 519		-31 519	-27 293	-4 226
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-119 142</b>	<b>0</b>	<b>-119 142</b>	<b>-92 213</b>	<b>-26 929</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Ympäristönsuojelun tulot olivat selvästi talousarviota suuremmat.

## 11.5.2. Ympäristöterveydenhuolto

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Tehtäväalueella tuotetaan Euran, Huittisten, Kokemäen ja Säkylän kunnille kuuluvat lakisääteiset ympäristöterveydenhuollon palvelut. Tarkoituksena on tarjota asiakkaille asiantuntevaa, laadukasta ja nopeaa palvelua lupa- ja valvonta-asioissa.

Tehtäväalueelle kuuluu:

- kunnallisen eläinlääkintähuollon järjestäminen
- eläintautien vastustamiseen liittyvät tehtävät
- eläinsuojeluasiat ja muut eläinlääkintähuollon valvonta-asiat
- elintarvikevalvonnan tehtävät
- yleisen terveysvalvonnan tehtävät
- tupakkalain mukainen valvonta
- lääkelain mukaiset kunnan tehtävät
- tehtäväalueen taksoista ja maksuista päättäminen
- tehtäväalueen lausuntojen valmistelu ja antaminen
- tehtäväalueen tutkimus- ja kehittämishankkeet ja projektit

Toiminta painottuu v. 2018 normaaleihin lupa- ja valvonta-asioihin. Taloussuunnitelmakaudella 1.1.2020 alkaen ympäristöterveydenhuolto siirtyy maakunnan tehtäväksi ja valtion rahoitusvastuulle.

### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Ympäristöterveydenhuolto			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Vireille tulevat lupa-, ilmoitus-, valvonta- ym. asiat käsitellään nopeasti ja joustavasti.	Asiahallinta- ja seurantajärjestelmät	-viranhaltijapäätöksinä tehtävät lupa-, ilmoitus- ja lausuntoasiat ratkaistaan 8 viikon kuluessa hakemuksen ja sen täydennysten saapumisesta -ympäristölautakunnassa käsiteltävät päätösaasiat ratkaistaan kolmen kuukauden kuluessa hakemuksen saapumisesta	20/20  Ei asioita päätösten delegoinnin vuoksi
Valvontatoiminta hoidetaan suunnitelmallisesti ja tehokkaasti	Ympäristöterveydenhuollon valvontasuunnitelmien päivitys ja toteutumisen arviointi	Valvontasuunnitelmat tarkistetaan seuraavan toimintavuoden alkuun mennessä	V. 2018 valvontasuunnitelmasta päätettiin 11.12.2018
Lautakunnan hyväksymät muut tavoitteet			
Valvontasuunnitelman avulla edistetään ihmisten, ympäristön ja eläinten turvallisuutta ja hyvinvointia	Valvontasuunnitelmien toteutumisen arviointi	65 % valvontakäyntien ja 95 % näytteenoton suunnitellusta määrästä	Suunnitelluista valvontakäynneistä toteutui 90 % ja näytteenotosta 100 %

## Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

Toiminnan laajuus 2018	EURA		HUITTINEN		KOKEMÄKI		SÄKYLÄ		YHTEENSÄ	
	Tot. 2017	Tot. 2018	Tot. 2017	Tot. 2018	Tot. 2017	Tot. 2018	Tot. 2017	Tot. 2018	Tot. 2017	Tot. 2018
<b>ELÄINLÄÄKINTÄHUOLTO</b>										
Eläinlääkärin asiakaskäynnit**	335	510	99	264	143	509	69	172	646	1455
Pieneläinvastaanoton käynnit**	717	826	520	680	1101	1451	126	258	2464	3215
Tarkastukset*	116	96	58	75	31	72	61	52	266	295
<b>TERVEYSVALVONTA</b>										
<i>Lupa- ja ilmoitusasiat:</i>										
TSL:n 13 §:n ja EL:n mukaiset ilmoitukset ja hyväksyntä	12	15	13	18	21	14	9	12	55	59
Vesilaitosten valvontaohjelman hyv.	1								1	
Elintarvikehygienian valvontakohteet	102	110	103	98	79	77	78	80	362	365
<i>Valvontakäynnit:</i>										
Lihantarkastukset (käynnit)							234	217	234	217
Laitostarkastukset (elint. ja vesil.)	15	12	25	23	3	3	30	28	73	66
Muut elintarvikevalvonnan tarkast.	35	48	57	68	25	54	91	49	208	219
Talousveden valvontanäytteet	22	8	1	5	11		1		35	13
Uimaveden valvontanäytteet	32	31	62	62	41	41	25	24	160	158
Asunnon- ja kokoont.tilojen tarkast.	25	34	41	40	39	28	17	22	122	124
Tupakkalain muk. tarkastukset	6	11	9	13	6	7	4	4	25	35

\*\* arvoista puuttuu toimialueen ulkopuoliset päivystys- ym. asiakkaat, 70 tuotantoeläinkäyntiä ja 363 pieneläinasiakas

\* sisältää valvontaeläinlääkärin ja kunnan-/kaupungineläinlääkärin tekemät tarkastukset

## Henkilöstö 31.12.2018

Ympäristöpäällikkö 40 %, hygieenikkoeläinlääkäri, valvontaeläinlääkäri, kaupungineläinlääkäri, kaksi kunnan-eläinlääkäriä, neljä terveystarkastajaa, ympäristötarkastaja 70 %, hallintopalvelusihiteerit 65 %. Lisäksi sopimukseen perustuen Rauman valvontaeläinlääkärin työstä 50 % kohdistui yksikön alueelle. Yhteensä 11,25 htv.

## Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

### Ympäristöterveydenhuolto

Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	721 272		721 272	709 687	11 585
Toimintamenot	-757 718		-757 718	-759 057	1 339
<b>Toimintakate</b>	<b>-36 446</b>	<b>0</b>	<b>-36 446</b>	<b>-49 369</b>	<b>12 923</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 123		-1 123	-523	-600
Laskennalliset erät	-77 646		-77 646	-63 631	-14 015
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-115 215</b>	<b>0</b>	<b>-115 215</b>	<b>-113 523</b>	<b>-1 692</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Ei merkittäviä poikkeamia.

## Pyhäjärvisuodun ympäristölautakunnan toimintamenot- ja tulot

### PYHÄJÄRVISEUDUN YMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	1 040 334	0	1 040 334	1 022 421	17 913
Toimintamenot	-1 158 059	0	-1 158 059	-1 130 966	-27 093
<b>Toimintakate</b>	<b>-117 725</b>	<b>0</b>	<b>-117 725</b>	<b>-108 545</b>	<b>-9 180</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 467	0	-7 467	-6 267	-1 200
Laskennalliset erät	-109 165	0	-109 165	-90 924	-18 241
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-234 357</b>	<b>0</b>	<b>-234 357</b>	<b>-205 736</b>	<b>-28 621</b>

## 11.6. Sivistyslautakunta

### 11.6.1. Sivistystoimen hallinto ja tukipalvelut

#### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Hallinto ja tukipalvelut tehtäväalue tuotti koko sivistystoimen tarvitsemat hallintopalvelut sekä tukipalvelut ruokapalvelujen ja lakisääteisten oppilas- ja opiskelijahuoltopalvelujen osalta. Oppilashuollon terveyden-hoitopalvelut ja psykologipalvelut tuotti terveystoimi. Kuraattoripalvelut järjestettiin sivistystoimen omana palveluna. Vastavaan kuraattorin palvelu hankitaan edelleen perusturvasta.

Ruokapalveluyksikkö tuotti ruokapalvelut kouluille ja päivähdolle. Kaikille kouluille haettiin kouluruokadiplomia ja se myös myönnettiin. Kouluruokadiplomi on kouluille myönnettävä tunnustus ravitsemuksellisesti, kasvatuksellisesti ja ekologisesti kestävä kouluruokailun edistämisestä ja sen myöntää Ammatti- ja koulutuskeskukset ry.

Yhteistyötä lisätäksemme kouluissa alkoi kokoontua makuraati kaksi kertaa lukuvuoden aikana. Makuraatiin osallistuu oppilaiden edustajia, opettajia, vanhempainyhdistyksen jäseniä ja keittiötyöntekijöitä. Makuraadissa kaikki voivat esittää ideoita, toiveita ja parannusehdotuksia kouluruokailun edistämiseksi ja arvostuksen kohottamiseksi.

Ruokailu on oleellinen osa päivähdön ja koulun opetus- ja kasvatustehtävää. Varhaiskasvatus-, perusopetus- ja lukiolainsäädäntö edellyttää päivittäin tarjottavaksi ravitsemussuositusten mukaisen aterian. Päivähdössä tarjottiin tarpeen mukaan lisäksi aamupala ja välipala. Iltapäivätoiminnassa tarjottiin toimintaan osallistuville oppilaille välipala. Ruokailun tarkoituksena on edistää lapsen ja oppilaan hyvinvointia sekä tervettä kasvua ja kehitystä.

#### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Hallinto- ja tukipalvelut			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Hallinnossa käytössä Multi-Primus- kouluhallinto-ohjelmisto, Pro Consona –ohjelmisto varhaiskasvatuksessa sekä kunnan yhteiset hallinto- ja talousohjelmistot	Tiedonsiirrot ja valmistelu sähköisessä muodossa.	Ohjelmistojen avulla opetushallinnon ja varhaiskasvatuksen tiedot ajantasaisia ja helposti käytettävissä.	Opetushallinnon tietojen ajantasaisuudessa vielä kehitettävää koulumatkojen osalla.
Päiväkodeille ja kouluille tuotettu ruoka on terveellistä ja laadukasta.	Terveys-suositukset Asiakaspalaute Kysely	Ruoka suositusten mukaista. Asiakkaat tyytyväisiä ruoan laatuun. Kyselyn tulokset.	Ruoka suositusten mukaista. Makuraati –toiminta kehittää ja tuo palautetta ruokailusta.
Koulupsykologipalvelut Koulukuraattoripalvelut	Palvelu saatavilla oppilas- ja opiskelijahuoltolain määrittelemässä ajassa.	Oppilas- ja opiskelijahuoltolain sekä kunnan oman suunnitelman määrittelemät tavoitteet	Palvelut ovat täyttäneet laissa asetetut määräajat.

#### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

Ruokapalveluyksikkö tuottaa aterioita noin 1050 annosta päivässä neljässä eri valmistuskeittiössä. Nuorten työpaja kuljettaa ruoat kahteen päiväkotiin ja kahteen ryhmäperhepäiväkotiin sekä Isosäkylän kouluun.

Terveyskeskuksen keittiö tuottaa ruoat terveyskeskuksen osastoille sekä vammais- ja vanhuspalveluihin. Keittiö tuottaa keskimäärin 250 annosta arkipäivisin. Viikonloppuisin annoksia valmistetaan noin 75 asiakkaalle päivässä. Ruoan jakelun terveyskeskuksen ulkopuolelle hoitaa nuorten työpaja.

#### Henkilöstö 31.12.2018

##### Hallinto

sivistysjohtaja (90 %), hallintopäällikkö ja kaksi koko-aikaista ja yksi 40 % hallintopalvelusihteeri

### Psyykkinen oppilashuolto

koulukuraattori, perusturvan palveluna koulupsykologi ja psykiatrinen sairaanhoitaja

### Ruokapalvelu

ruokapalvelupäällikkö (50 %), 1 emäntä, 3 suurtaloukokkia, 1 dieetikokki, 4 ruokapalvelutyöntekijää ja 3 osaaikaista ruokapalvelutyöntekijää.

Vapautuvat tehtävät täytettiin ensisijaisesti sisäisin järjestelyin ja organisaatiota kehittämällä.

### **Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen**

<b>Sivistystoimen hallinto ja tukipalvelut</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	696 663		696 663	677 749	18 914
Toimintamenot	-1 005 693		-1 005 693	-998 395	-7 298
<b>Toimintakate</b>	<b>-309 030</b>	<b>0</b>	<b>-309 030</b>	<b>-320 646</b>	<b>11 616</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 013		-3 013	-2 075	-938
Laskennalliset erät	-46 131		-46 131	-44 470	-1 661
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-358 174</b>	<b>0</b>	<b>-358 174</b>	<b>-367 191</b>	<b>9 017</b>

### **Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna**

Hallinto- ja tukipalvelut -tehtäväalueella toimintatuotot jäivät noin 19.000 euroa ennakoitua pienemmiksi. Tämä selittyy ruokapalveluyksikön sisäisestä laskutuksesta, joka oli ennakoitua pienempi. Menot toteutuivat lähes ennakoidun mukaisesti.

## 11.6.2. Varhaiskasvatus

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Päivähoitopalvelut ja varhaiskasvatus edistävät yhdenvertaisuutta sekä lasten ja perheiden tasa-arvoisuutta. Varhaiskasvatuksella on tärkeä merkitys lapsen sosiaalisuuteen kasvattajana ja sosiaalisten lähtökohtien tasoittajana. Olennaista on, että jo varhaiskasvatuksessa pystytään varmistamaan hyvät kasvun ja kehityksen edellytykset kaikille lapsille sekä tukemaan monipuolisin toimin erityistä tukea tarvitsevia sekä syrjäytymisvaarassa olevia lapsia.

Tehtäväalue sisältää perhepäivähoidon, ryhmäperhepäivähoidon, päiväkodit, varhaiserityiskasvatuksen, lastenhoidon tuen sekä esiopetuksen. Osa esiopetuksesta on koulujen yhteydessä. Lasten päivähoitoa järjestetään perhepäivähoidossa, Kankaanpään ja Kepolan ryhmäperhepäiväkodeissa sekä Huovirinteen, Keskustan ja Onnimannin päiväkodeissa. Onnimannin päiväkodissa toimii pienennetty päiväkotiryhmä yksilöllistä tukea tarvitseville lapsille. Varhaiskasvatuksessa on kiertävä eli konsultoiva erityislastentarhanopettaja, joka on kaikkien päivähoitoyksiköiden ja perhepäivähoidon käytettävissä. Kunnan järjestämän päivähoiton vaihtoehtona maksetaan lasten kotihoidon tukea, jos perheessä on alle 3-vuotias lapsi tai yksityisen hoidon tukea, jos perheen alle kouluikäistä lasta hoitaa kunnan hyväksymä yksityisen hoidon tuottaja.

Väestöennusteiden mukaan alle kouluikäisten lasten määrä tulee kunnassa vähenemään lähivuosien aikana jonkin verran. Ikäluokkien vaihtelu on kuitenkin suurta ja hoitoon tulevien lasten prosenttiosuus ikäluokasta vaihtelee vuosittain.

### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Varhaiskasvatus			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Järjestetään kaikille päivähoiton tarpeessa oleville alle kouluikäisille lapsille laadukkaat päivähoitopalvelut. Hoidon järjestämisessä otetaan huomioon lasten yksilölliset tarpeet.	Hoitopaikkojen määrä suhteessa kysyntään.	Kaikki halukkaat saavat hoitopaikan. Hoitopaikan odotusaika on enintään laissa määritelty aika.  Esiopetukseen osallistuu koko ikäluokka.	Hoitopaikka järjestynyt kaikille lain säätämässä ajassa.  Esiopetukseen osallistui 100 % ikäluokasta.
Vanhempien palaute päivähoitosta.	Asiakaspalaute	Vanhemmat ovat tyytyväisiä saamaansa palveluun.	Kerätty palautetta ”Risut ja ruusut” –lomakkeella toimintakauden päätyttyä.
Päivähoidon korkea täyttö- ja käyttöaste	Täyttöaste Käyttöaste	Päiväkotien ja perhepäivähoidon täyttöaste vähintään 100 %, käyttöaste vähintään 85 %.	täyttöaste 105 % käyttöaste 71,3 %

### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Lapsia hoidossa 31.12.</b>					
Päiväkoti	99	140	145	137	138
Esiopetuksessa 31.12.	46	45	67	65	58
Perhepäivähoito	53	43	82	62	63
Ryhmäperhepäivähoito	25	-	22	24	26
Lapsia hoidossa 31.12., yhteensä	177	183	249	223	227
Ikäluokka, 0-6 vuotiaat	301	300	423	403	386
Hoidossa, %:ia ikäluokasta	58,8 %	61,0 %	58,9 %	55,3 %	58,8 %
<b>Hoitopäivät</b>					
Päiväkodit	15058	21682	23714	22299	21890
Perhepäivähoito	7777	7500	13564	11928	10221
Ryhmäperhepäivähoito	4609	-	3198	3632	3904
Hoitopäivät, yhteensä	27444	29182	40476	37859	36015

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Hoitopaikat</b>					
Päiväkodit	84	139	139/160 *)	160	160
Osapäivähoito	26	26	26/0 *)	-	-
Perhepäivähoito	53	46	86	61	58
Ryhmäperhepäivähoito	24	-	22	22	24
Hoitopaikat yhteensä	187	211	273/268	243	242
<b>Käyttöaste</b> (läsnäolopäivät/hoitopäivät)	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Päiväkodit	72 %	74 %	76 %	73 %	63 %
Perhepäivähoito	72 %	77 %	75 %	77 %	83 %
Ryhmäperhepäivähoito	80 %	-	69 %	70 %	68 %
<b>Täyttöaste</b> (hoidossa olevat lapset/hoitopaikat)					
Päiväkodit	100 %	90 %	101 %	89 %	87 %
Perhepäivähoito	95 %	98 %	106 %	111 %	117 %
Ryhmäperhepäivähoito	113 %	-	101 %	104 %	113 %

## Henkilöstö 31.12.2018

### Huovrinrinteen päiväkot

1 päiväkodinjohtaja/varhaiskasvatuksen opettaja, 3 varhaiskasvatuksen opettajaa, 3 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa, 1 laitospulainen, 1 perhepäivähoitaja

### Keskustan päiväkot

1 päiväkodinjohtaja/varhaiskasvatuksen opettaja, 4 varhaiskasvatuksen opettajaa, 11 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa, 5 perhepäivähoitajaa

### Onnimannin päiväkot

1 päiväkodinjohtaja/varhaiskasvatuksen opettaja, 1 varhaiskasvatuksen erityisopettaja, 3 varhaiskasvatuksen opettajaa, 3 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa, 2 päiväkotiaavustajaa, 1 henkilökohtainen avustaja, 6 ryhmäperhepäivähoitajaa, 13 perhepäivähoitajaa

### Kepolan koulu

1 esiopetuksen opettaja

### Lallin koulu

1 esiopetuksen opettaja

### Toimipaikkojen yhteiset

1 varhaiskasvatuksen erityisopettaja, 1 varhaiskasvatuksen kiertävä lastenhoitaja

Vapautuvat tehtävät täytetään ensisijaisesti sisäisin järjestelyin ja organisaatiota kehittämällä.

## Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

### Varhaiskasvatus

Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	332 720		332 720	294 815	37 905
Toimintamenot	-2 959 346		-2 959 346	-2 784 571	-174 775
<b>Toimintakate</b>	<b>-2 626 626</b>	<b>0</b>	<b>-2 626 626</b>	<b>-2 489 757</b>	<b>-136 869</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 909		-3 909	-2 820	-1 089
Laskennalliset erät	-268 055		-268 055	-269 215	1 160
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-2 898 590</b>	<b>0</b>	<b>-2 898 590</b>	<b>-2 761 792</b>	<b>-136 798</b>

## Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Varhaiskasvatus -tehtäväalueen toimintatuloja oli kertynyt 38.000 euroa ennakoitua vähemmän. Selityksenä tähän on varhaiskasvatuksen maksulain muutos, joka ei ollut tiedossa vielä talousarviota 2018 laadittaessa. Toimintamenot olivat noin 175.000 euroa ennakoitua pienemmät. Alitus selittyy pääosin henkilöstökulujen noin 64.000 euroa ja lasten kotihoidon tuen noin 75.000 euroa sekä palvelujen oston noin 38.000 euroa ennakoitua pienemmällä toteumalla.

Valtionavustusta tehtäväalueelle saatiin 5.000 euroa ja se kohdentui liikunnallisen elämäntavan kehittämiseksi varhaiskasvatuksessa.

### 11.6.3. Perusopetus

#### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Perusopetuslain mukaan kunnan on järjestettävä perusopetusta kunnassa asuville perusopetusikäisille lapsille. Perusopetuksen tehtävänä on kehittää oppilaiden kokonaispersoonallisuutta kasvattamalla ja opettamalla heitä yhteiskunnan perusopetukselle asettamien tavoitteiden mukaan. Lakisääteiset, riittävät resurssit opetukseen ja oppilashuoltoon antavat koko ikäluokalle tasa-arvoisen mahdollisuuden näihin tavoitteisiin pääsemiseksi. Perusopetus antaa säkyläläisille oppilaille hyvän peruskoulutuksen ja valmiuden jatko-opintoihin.

Perusopetusta annetaan Huovinrinteen, Isosäkylän, Kepolan ja Lallin kouluissa (luokat 1-6) sekä Säkylän yhteiskoulussa (luokat 7-9). Erityisopetusta antavat pienryhmät toimivat Isosäkylän ja Säkylän yhteiskoulun tiloissa.

Lisäksi luokkien 1-6 –kouluilla on käytössä 2 kiertävää erityisopettajaa ja Yhteiskoulussa on laaja-alainen erityisopettaja. Koulunkäyntiohjaajia on perusopetuksessa käytössä oppilaiden erityistarpeiden mukaan tarvittava määrä.

#### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Perusopetus			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Hyvätasoiset opetuspalvelut	Tilastot	Muodollisesti pätevien opettajien määrä yli 95 %. Kaikki 9-luokkalaiset saavat päättötodistuksen ja jatko-opiskelupaikan keväällä 2018	Muodollisesti pätevien opettajien määrä 94,23 % 9.-luokkalaisista 100 % sai päättötodistuksen ja kaikki valmistuneet saivat jatko-opiskelupaikan keväällä 2018.
Seudullinen yhteistyö ja täydennyskoulutus	OSAAVA – hanke	Opetushenkilöstön aktiivinen osallistuminen OSAAVA -koulutuksiin.	Osaava-koulutuksiin on osallistuttu aktiivisesti.
Hallinnossa käytössä MultiPrimus, kouluissa Primus kouluhallinto-ohjelmat Wilma-ohjelmisto käytössä koulun ja kodin yhteistyössä	Kaikki tiedonsiirrot sähköisessä muodossa	Ohjelmistot tehokkaassa käytössä kaikissa kouluissa vuonna 2018	Primus-ohjelmistoista järjestetään edelleen koulutusta vuonna 2019, jotta ohjelmistojen käyttöä saadaan tehostettua.
Koulutuksen arvioinnilla on vaikutus koulujen toimintaan ja toimintaedellytyksiin.	Arviointitulosten ja niiden vaikutusten arviointi.	Koulut hyödyntävät arviointituloksia opetussuunnitelmaan perustuvan vuosisuunnitelman laadinnassa.	Koulujen palautekyselyjä on hyödynnetty vuosisuunnitelmien laadinnassa.

#### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

Lukuvuosi	2016 - 2017		2017 - 2018		2018 - 2019	
	opp. 20.9.	tunnit	opp. 20.9.	tunnit	opp. 20.9.	tunnit
<b>Alakoulut luokat 1-6</b>						
<b>Huovinrinne</b>	89	<b>148,5</b>	87	<b>150,5</b>	82	<b>147,5</b>
tuntia/oppilas		1,67		1,73		1,80
<b>Isosäkylä</b>	146	<b>203,5</b>	148	<b>206,5</b>	147	<b>208,5</b>
tuntia/oppilas		1,39		1,40		1,42
<b>Kepola</b>	83	<b>144,5</b>	82	<b>145,5</b>	80	<b>145,5</b>
tuntia/oppilas		1,74		1,77		1,82
<b>Lalli</b>	53	<b>99,5</b>	58	<b>101,5</b>	60	<b>102,5</b>
tuntia/oppilas		1,88		1,75		1,71

<b>Yleisop. erityisopetus</b>						
<b>Huovinrinne</b>	89	<b>12</b>	87	<b>12</b>	82	<b>13</b>
tuntia/oppilas		0,13		0,14		0,16
<b>Isosäkylä</b>	146	<b>16</b>	148	<b>16</b>	147	<b>17</b>
tuntia/oppilas		0,11		0,11		0,12
<b>Kepola</b>	83	<b>12</b>	82	<b>12</b>	80	<b>13</b>
tuntia/oppilas		0,14		0,15		0,16
<b>Lalli alakoulu</b>	53	<b>10</b>	58	<b>10</b>	60	<b>11</b>
tuntia/oppilas		0,19		0,17		0,18
<b>Yläkoulu luokat 7-9</b>						
<b>Lalli</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>
tuntia/oppilas						
<b>Yhteiskoulu</b>	196	<b>431</b>	176	<b>413,5</b>	188	<b>413,5</b>
tuntia/oppilas		2,2		2,35		2,20
<b>Pienryhmät luokat 1-6</b>						
<b>Isosäkylä</b>	27	<b>80</b>	26	<b>80</b>	25	<b>80</b>
tuntia/oppilas		2,96		3,08		3,20
<b>Pienryhmät luokat 7-9</b>						
<b>Yhteiskoulu</b>	14	<b>60</b>	12	<b>60</b>	13	<b>55</b>
tuntia/oppilas		4,29		5,00		4,23

## Henkilöstö 31.12.2018

### Huovinrinteen koulu

1 luokanopettajarehtori, 4 luokanopettajaa, 1 vakituinen ja 3 määräaikaista kk-ohjaajaa

### Isosäkylän koulu

1 luokanopettajarehtori, 7 luokanopettajaa, 3 erityisluokanopettajaa, koulunkäyntiohjaajat: 4 vakituista (pienryhmän) ja 5 määräaikaista (3,5 yleisopetus/1,5 pienryhmä), sekä osa-aikainen teknisen työn opettaja

### Kepolan koulu

1 luokanopettajarehtori, 4 luokanopettajaa, 3 vakituista ja 1 määräaikainen kk-ohjaaja

### Lallin koulu

1 luokanopettajarehtori, 2 luokanopettajaa, 2 vakituista ja 2 määräaikaista kk-ohjaajaa, sekä osa-aikainen tekstiili-työn opettaja

### Yhteiskoulu

1 rehtori (yhteinen lukion kanssa), hallintopalvelusihteeri (50 %), 13 lehtoria, 10 opettajaa 2 vakituista pienryhmän ohjaajaa ja 1 määräaikainen yleisopetuksen ohjaaja, osa lehtoreista ja opettajista yhteisiä lukion kanssa

### Erityisopetus muut koulut

1 vakituinen, 3 määräaikaista koulunkäyntiohjaajaa

### Iso/Huo yhteiset

englannin kielen lehtori, kiertävä erityisopettaja

### Iso/Kepola yhteiset

kiertävä resurssiopettaja

### Kepola/Lalli yhteiset

englannin kielen lehtori, kiertävä erityisopettaja

## Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

<b>Perusopetus Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	115 690		115 690	235 109	-119 419
Toimintamenot	-5 518 336		-5 518 336	-5 261 371	-256 965
<b>Toimintakate</b>	<b>-5 402 646</b>	<b>0</b>	<b>-5 402 646</b>	<b>-5 026 263</b>	<b>-376 383</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-69 346		-69 346	-64 679	-4 667
Laskennalliset erät	-865 400		-865 400	-908 864	43 464
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-6 337 392</b>	<b>0</b>	<b>-6 337 392</b>	<b>-5 999 805</b>	<b>-337 587</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Perusopetuksen toimintatuloja kertyi noin 119.000 euroa ennakoitua enemmän. Tulokertymä selittyy ennakoitua suuremmalla kotikuntalaskutuksella ja kotikuntakorvauksilla noin 100.000 euroa sekä noin 17.500 euron sosiaaliturvarahaston tuloilla. Menot toteutuivat noin 257.000 euroa ennakoitua pienempinä. Henkilöstökuluista jäi toteutumatta noin 61.500 euroa ja muiden palvelujen ostosta noin 189.000 euroa.

Perusopetukseen on saatu erilaisten hankkeiden kautta valtionavustuksia.

Opetushallitukselta saatiin vuodelle 2018 erityisavustus perusopetuksen tasa-arvoa edistäviin toimenpiteisiin, erityisopetuksen laadun kehittämiseen, siihen liittyvään koulunkäyntiavustajien palkkaamiseen ja opetusryhmien joustavaan muodostamiseen sekä alueellisen eriarvoistumisen torjuntaan 23.000 euroa.

Opetushallitus myönsi vuoden 2018 kerhotoiminnan tukemiseen valtionavustusta 12.000 euroa.

Opetushallitukselta saatiin valtion erityisavustusta joulukuussa 2017 Tutor-opettajien toimintaan 16.000 euroa, joka käytettiin vuonna 2018.

Opetushallitus myönsi lukuvuodelle 2017-2018 kielten opiskelun varhentamiseen, kehittämiseen ja lisäämiseen perusopetuksessa 24.000 euroa. Avustuksesta käytettiin vuonna 2017 12.000 euroa ja vuonna 2018 12.000 euroa. Lukuvuodelle 2018 - 2019 on myönnetty avustusta 20.000 euroa, josta vuonna 2018 on käytetty 10.000 euroa.

Opetushallitus myönsi lukuvuodelle 2018-2019 Erasmus+ Uuden opetussuunnitelman mukaisen toimintakulttuurin kehittäminen koulu yhteisössämme – painopisteenä kansainvälisyys! -hankkeelle 14.117 euron avustuksen.

## 11.6.4. Lukiokoulutus

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Lukion tehtävänä on antaa monipuolista yleissivistystä ja mahdollisimman hyvä pohja erilaisille jatko-opinnoille. Ikäluokkien pienenemisestä huolimatta opiskelijamäärä pyritään vakiinnuttamaan noin 140 oppilaaseen. Tämä edellyttää, että myös Säskylän ulkopuolelta hakeudutaan lukiokoulutukseen Säskylän seudun lukioon, kuten tälläkin hetkellä tapahtuu. Säskylän seudun lukion oppilasmäärä 20.9.2018 oli 141.

Lukiolaki velvoittaa, että koulutuksen järjestäjän tulee olla yhteistyössä alueella toimivien lukiokoulutuksen, ammatillisen koulutuksen ja muun koulutuksen järjestäjien kanssa. Opetusministeriön linjausten mukaan koulutuksen järjestäjiä kannustetaan lisäämään lukioden välistä yhteistä opintotarjontaa sekä oppilaitosten alueellisen koulutustarjonnan suunnittelua. Alueellista lukioyhteistyötä jatkettiin vielä keväällä eri lukioden kesken. Syksyllä 2018 yhteistyötä on tehty Digiluokan kanssa. Tietotekniikan avulla luodaan mahdollisuus suorittaa eri lukioden opintoja omasta lukiosta käsin ja siten taataan riittävän laaja kurssitarjonta kunkin oppilaitoksen opiskelijoille. Tarpeen mukaan opiskelijoita kannustetaan hakeutumaan myös omaehtoiseen etäopetukseen.

Uudet opetussuunnitelmat otettiin käyttöön 1.8.2016 alkaen syksyllä 2016 lukion aloittaneelle ikäluokalla. Lukuvouden 2018 - 2019 alussa uusi opetussuunnitelma oli voimassa kaikilla kolmevuotista lukiotutkintoa suorittavilla.

Tieto- ja viestintäteknikan käyttö opetuksessa ja opiskelussa lisääntyy. Keväällä 2018 Säskylän seudun lukiossa osallistuttiin sähköisiin kirjoituksiin biologiassa, englannissa, filosofiassa, historiassa, maantieteessä, psykologiassa, ranskassa, ruotsissa, saksassa, terveystiedossa, uskonnossa ja yhteiskuntaopissa. Syksyllä 2018 edellisten lisäksi myös fysiikassa, kemiassa ja äidinkielessä. Ainoastaan matematiikka jää keväälle 2019. Silloin koko yo- kirjoitus tulee olemaan sähköinen.

Säskylän seudun lukiossa tulee kehittää edelleen opetusta siten, että lukio menestyy valtakunnallisissa vertailuissa myös sähköisen ylioppilaskokeen aikana. Tämä edellyttää, että tietotekniikka on ajan tasalla ja tehokkaasti hyödynnettyä opetuksessa.

### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Lukiokoulutus			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Opiskelijamäärän vakiinnuttaminen	Opiskelijamäärä	140 opiskelijaa	Kevätlukukausi 152 Syyslukukausi 141
Alueellisen yhteistyön ja etäopetuksen lisääminen	Yhteiset kurssit		Kevätlukukausi 4 kurssia Syyslukukausi -
Hyvät opiskelumahdollisuudet	Yo-tulokset	Hyväksytyjen kokeiden määrä yli 95 % kurssi-indeksi (h/opisk.) yli 1.60	Kevätlukukausi 97% Syyslukukausi 91% 1,37
Korkeatasoinen opetus opetuksessa	Muodollisesti pätevien opettajien osuus opettajista	Muodollisesti pätevät opettajat	Kyllä, paitsi tyttöjen liikunnassa kevätlukukaudella
Lukio säilyttää kiinnostavuu- tensa peruskoulun jälkeisenä jatko-opintopaikkana	Lukioon siirtyvien määrä ikäluokasta	Lukioon siirtyy 50 % ikäluokasta	58 %
Tieto- ja viestintäteknikan hyödyntäminen opetuksessa	Teknologian riittävyys	Teknologian tehokas käyttö	Kyllä

### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

Syyslukukaudella tehtiin teatterimatka Turun kaupunginteatteriin katsomaan Taru Sormusten herrasta –näytökseen Opintorahastoyhdistyksen tuella. Oppilaskunnan toiveesta hankittiin biljardipöytä ja 3 sohvaa.

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
opiskelijamäärä 20.9.	125	126	139	142	161	141
käytettävissä olevat kurssit	264	259	282	288	279,5	261
kurssi-indeksi	2,11	2,06	2,03	2,10	1,74	1,92

### Henkilöstö 31.12.2018

1 rehtori (yhteinen Yhteiskoulun kanssa), hallintopalvelusihteeri (50 %), 7 lehtoria  
Lisäksi yhteisiä opettajia Yhteiskoulun kanssa

### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

Lukiokoulutus					
Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	1 962		1 962	3 555	-1 593
Toimintamenot	-994 275		-994 275	-954 132	-40 143
<b>Toimintakate</b>	<b>-992 313</b>	<b>0</b>	<b>-992 313</b>	<b>-950 577</b>	<b>-41 736</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 081		-9 081	-8 657	-424
Laskennalliset erät	-169 294		-169 294	-176 907	7 613
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-1 170 688</b>	<b>0</b>	<b>-1 170 688</b>	<b>-1 136 141</b>	<b>-34 547</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Lukiokoulutus tehtäväalueen toimintatulojen toteuma oli hieman ennakoitua suurempi sosiaaliturvarahaston tulojen vuoksi. Menojen toteuma oli noin 40.000 euroa talousarviota pienempi. Henkilöstökuluista jäi toteutumatta noin 23.000 euroa ja palvelujen ostoista noin 19.000 euroa.

## 11.6.5. Vapaa sivistystyö

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Pyhäjärvisuudun aikuisopiston nimi muutettiin Säkyän kansalaisopistoksi 1.8.2018 alkaen.

Säkyän kansalaisopiston tehtävänä on järjestää toimialueensa asukkailla elinikäisen oppimisen periaatteen pohjalta yhteiskunnan eheyttä, tasa-arvoa ja aktiivista kansalaisuutta tukevaa koulutusta. Järjestettävän koulutuksen tavoitteena on edistää ihmisten monipuolista kehittymistä, hyvinvointia sekä kansanvaltaisuuden, moniarvoisuuden, kestäväen kehityksen, monikulttuurisuuden ja kansainvälisyyden toteutumista. Koulutuksessa korostuu omaehtoinen oppiminen, yhteisöllisyys ja osallisuus. Opetusta kohdennetaan kaikille ikäryhmille: lapsille, nuorille, aikuisille sekä ikääntyville.

Opetussisältöinä ovat tiedot ja taidot, jotka ovat tarpeellisia yhteiskunnassa toimimisessa, antavat pohjaa jatko-opintoihin sekä edistävät itseopiskelua, lisäävät psyykkistä ja fyysistä hyvinvointia sekä ohjaavat vapaa-ajan oikeaan käyttöön.

Säkyän kansalaisopiston opintotarjonnan suunnittelun lähtökohtana on toimialueella asuvan väestön (eri ikä- ja väestöryhmät) ja yhteisöjen (vapaaehtoiset, kunnalliset yksiköt ja yritykset) opiskelu- ja harrastustoiveet ja koulutustarpeet. Opisto toimii aktiivisesti, asiakaslähtöisesti, vuorovaikutteisesti ja avoimesti yhteiskuntaan, yhteistyössä ja verkostoitumalla monille eri tahoille myös toiminta-alueen muutoksissa. Opistolla on aktivoiva vaikutus toimialueensa väestöön, jolle opisto tuottaa lähipalveluita.

Säkyän kansalaisopisto täytti 50 vuotta 30.9.2018. Juhlapäivää vietettiin Säkyän kunnanviraston valtuustosalissa, pääpuhujana oli Kansalaisopistojen liiton toiminnanjohtaja Jaana Nuottanen. Tilaisuudessa jaettiin ansiotunneille tuntiopettajille ja henkilöstölle 10-, 20- ja 30-vuotismerkkejä sekä erityismuistamisia henkilöstölle ja samalla vietettiin juhlanäyttelyn avajaisia. Juhlanäyttelyn yhteydessä järjestettiin työnäytöksiä ja musiikkiesityksiä.

Kansalaisopisto järjesti opinto-ohjelmansa lisäksi täydennyskoulutusta seutukunnan koulutustarpeisiin esimerkiksi Säkyän kunnan henkilöstön koulutustarpeisiin räätälöityä ensiapukoulutusta sekä koko henkilöstölle pakollista GDPR-tietosuojakoulutusta. Opisto järjesti tuntiopettajilleen saman tietosuojakoulutuksen.

Kansalaisopisto osallistui yli maakuntarajojen yhteistoimintaan monien muiden oppilaitosten ja toimijoiden kanssa ja oli aktiivisesti mukana seudulla ja maakunnassa olevissa yhteistyöhankkeissa ja erilaisissa omaan toimintaan soveltuvissa tapahtumissa, mm. Sata syytä asua ja rakentaa –tapahtumassa, jossa opisto esitteli toimintaansa sekä keräsi kirjallista palautetta ja kurssitoiveita. Päivä museolla –tapahtuma järjestettiin yhteistyössä kulttuuritoimen kanssa. Kansalaisopisto oli mukana Rauman kansalaisopiston kanssa toteutetussa ja helmikuussa päättyneessä Opistot famil – hankkeessa, hankkeen yhteydessä tehtiin suunnitelmat opiston nimen ja markkinointi-ilmeen muuttamisesta sekä aloitettiin virtuaalikirjan valmistelutyöt. Opisto oli mukana myös Satakunnan ammatti-korkeakoulun kanssa osatoteuttajana syksyllä alkaneessa The Game –digihankkeessa sekä hallinnoivana tahona syksyllä 2018 alkaneessa Sataopiston, Alasatakunnan Oppaat ry:n ja Säkyän kulttuuritoimen kanssa toteutettavassa Matkailuoppaan peruskurssi –hankkeessa.

Säkyän kansalaisopisto oli mukana investointihankkeessa, jossa yhdessä kulttuuritoimen kanssa hankittiin materiaaleja, esineistöä ja kalustoa Säkyän naisen kansallispuvun esillepanoa varten kunnanvirastolla ja kansallispukujen esittelyn ja esittelyvitriinin uudistamiseksi Säkyän pääkirjastolla.

### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vapaa sivistystyö			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Järjestetään monipuolista ja laadukasta opetusta, joka vastaa kuntalaisten koulutustarpeita. Yleissivistävän koulutuksen lisäksi järjestetään ammatillisia valmiuksia lisäävää koulutusta.	Opetustuntien määrä tunnina.	Opetusta järjestetään 3 200 – 3 800 tuntia.	Opetusta on järjestetty 3268 tuntia.
Opisto järjestää kuntalaiset tavoitettavaa opetusta Säkyän kunnan alueella.	Opetustunnit, kurssit ja opiskelijat.	Opetus tavoittaa 15 % asukkaista.	Säkylässä 6819 asukasta, 1172 netto-opiskelijaa Säkyän kunnan alueella. Opetus

			tavoittaa 17,19% asukkaista.
Opetuksen ja opetusjärjestelyjen laatu on tasoltaan hyvää tai erinomaista.	Kurssipalautteet (otanta kursseista)	85 % palautteen antajista vastaa, että opetus ja opetusjärjestelyt hyvää tai erinomaista tasoa.	Kiitettävän tai hyvän arvon kursseista ja kurssin tavoitteiden toteutumisesta antoi yhteensä 89,1 % kyselyyn vastanneista.
Opetuksen järjestämisessä käytetään monipuolisesti ja tehokkaasti hyödyksi paikallinen ja lähialueiden osaaminen ja paikalliskulttuurin osaamisalueet.	Paikallisten ja lähialueiden opettajien ja asiantuntijoiden osuus koko kurssitarjonnan opettajakunnasta toteutuneen opetuksen tilastoinneissa.	Opettajakunnasta 2/3 on opiston toiminta- ja lähialueella asuvia.	Opettajakunnasta 2/3 on opiston toiminta- ja lähialueella asuvia.

### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

<b>Vuosi 2017 (kalenterivuosi)</b>	<b>Säkylä</b>	<b>Yhteensä</b>
– annettiin opetusta (tunnit)	3136	3136
– ilmoittautuneita opiskelijoita	1119	1119
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet	2539	2539
<b>Vuosi 2018 (kalenterivuosi)</b>	<b>Säkylä</b>	<b>Yhteensä</b>
– annettiin opetusta (tunnit)	3268	3268
– ilmoittautuneita opiskelijoita	1361	1361
– eri opintoryhmiin ja yleisluentoihin osallistuneet	2599	2599

### Henkilöstö 31.12.2018

sivistysjohtaja (rehtorin tehtävät 10 %), apulaisrehtori, hallintopalvelusihteeri (50 %), Säkylän yhteiskoulun ja Säkylän seudun lukion kanssa yhteinen musiikin lehtori, noin 60 osa-aikaista tuntiopettajaa ja luennoitsijaa

### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

<b>Vapaa sivistystyö</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	53 792		53 792	66 194	-12 402
Toimintamenot	-266 576		-266 576	-276 318	9 742
<b>Toimintakate</b>	<b>-212 784</b>	<b>0</b>	<b>-212 784</b>	<b>-210 124</b>	<b>-2 660</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 017		-1 017	-1 062	45
Laskennalliset erät	-42 065		-42 065	-46 000	3 935
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-255 866</b>	<b>0</b>	<b>-255 866</b>	<b>-257 187</b>	<b>1 321</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Vapaan sivistystyön tehtäväalueella kertyi toimintatuloja noin 12.000 euroa ennakoitua enemmän. Tämä selittyy pääosin ennakoitua suuremmasta opintomaksujen kertymästä. Toimintamenoja on kertynyt noin 9.700 euroa talousarvioon merkittävästi enemmän. Tästä osa noin 6.000 euroa selittyy ennakoitua suuremmilla toteutuneilla henkilöstökuluilla. Loppu ylityksestä tulee muista toimintakuluista. Henkilöstö- ja muut toimintakulut ovat ennakoitua pienemmät, koska koulutustoimintaa on toteutunut ennakoitua enemmän hankkeiden vuoksi. Hankkeisiin on kulunut noin 15.000 euroa, mutta vastaavasti tuloja ei ole vielä kertynyt, koska hankkeiden tulot ovat jälkivoimaisia. Ylitetyt kustannukset tulevat katetuksi vuonna 2019, kun hankkeiden raportit ja maksatushakemukset on tehty hankkeiden päätyttyä.

---

## 11.6.6. Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

#### Kirjastotoimi

Alkuvuodesta Satakirjastoissa perittiin tehostetusti myöhästymismaksuja. Kirjastokorttimaksu poistettiin asiakailta.

Keskeiset yhteistyökumppanit olivat Satakirjastot, sivistyspalveluiden muut vastuualueet sekä muut paikalliset toimijat. Helsingin kaupunginkirjaston/Yleisten kirjastojen neuvoston kanssa jatkettiin yhteistyötä kuten myös Kansalliskirjaston, Varastokirjaston, Näkövammaisten kirjaston ja korkeakoulukirjastojen kanssa.

Kirjastot järjestivät yhteensä 39 tapahtumaa, joista 33 oli kirjaston päävastuullisena järjestämiä; niihin osallistui 1364 henkilöä. Tällaisia tapahtumia olivat jo perinteiset satutuokiot, Lainapäivä, Naistenpäivä, Kirjan ja ruusun päivä ja Ihan pihalla-tapahtuma, leffailtapäivä.

Kirjasto järjesti ulkopuolisten toimijoiden kanssa (mm. Köyliön seudun Nykymartat ry) "Kirjaston koukut" tapahtuman kolme kertaa, osallistujia yht. 26.

Kirjasto osallistui muiden toimijoiden järjestämiin tapahtumiin kirjaston ulkopuolella, esim. Kuhnapäivä virastolla - tapahtumaan ja Seniorimessuihin. Näyttelyistä mainittakoon "Minun tangoni" Mika Toivasen näyttely kirjastossa loppuvuodesta.

Käyttäjäkoulutuksia annettiin 27 tuntia ja niihin osallistui 452 henkilöä. Kirjastoväki kävi myös esittelemässä kirjastopalveluita talon ulkopuolella sekä lukemassa vanhuksille Valkamassa yhdeksän kertaa vuoden aikana.

Myös virkailijat täydensivät osaamistaan osallistumalla koulutuksiin.

#### Kulttuuritoimi

Vuoden 2018 aikana perinteinen kevään teatterimatka järjestettiin Porin teatteriin, Harmony Sisters –kappaleen esitykseen. Kansallisten juhlapäivien (veteraanipäivä, kaatuneitten muistopäivä, itsenäisyyspäivä) juhlat järjestettiin yhteistyössä seurakunnan ja paikallisten toimijoiden kanssa kulttuuritoimen toimiessa tilaisuuksien pääorganisaattorina. Yhdessä kirjastotoimen ja varhaiskasvatuksen kanssa järjestettiin nukketheateriesitys perhepäivähoidon ja ryhmäperhepäiväkotien lapsille sekä Kepolan esikoululaisille. Yhteistyössä Veikko Ahvenaisen kanssa järjestettiin syyskonsertti koulukeskuksen auditoriossa sekä Johanna ja Mika Kaarron kanssa joululaulukonsertti Kepolan kirjastossa.

Päivä museolla –tapahtuma tavoitti yli 150 osallistujaa Korven museomyllyllä, tapahtuma järjestettiin yhdessä Säkylän kansalaisopiston ja paikallisten toimijoiden kanssa. Kulttuuritoimen palveluja esiteltiin Sata syytä asua ja rakentaa –tapahtumassa kunnanvirastolla Kaislikossa kuhisee –tapahtuman aikana, päivän aikana kerättiin kirjallisesti palautetta ja toiveita kulttuuritoimelle.

Kotiseutuarkiston toimintaohje otettiin käyttöön 4.9.2018 alkaen, ohje valmisteltiin yhteistyössä Säkylä-seura ry:n ja Köyliö-seura ry:n kanssa.

Kulttuuritoimi on yhdessä Säkylän kansalaisopiston kanssa vienyt eteenpäin investointihanketta, jossa hankittiin materiaaleja, esineistöä ja kalustoa Säkylän naisen kansallispuvun esillepanoa varten kunnanvirastolla ja kansallispukujen esittelyn ja esittelyvitriinin uudistamiseksi Säkylän pääkirjastolla.

Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kirjastopalvelut			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Laadukkaat palvelut  Riittävä, ammattitaitoinen ja palveluhenkinen henkilöstö	Asiakaskysely 2-3 vuoden välein Tehokas tiedottaminen ja markkinointi  Riittävä henkilökunnan määrä Täydennyskoulutuspäivät/hlö	Asiakastyytyväisyys vähintään 4 (asteikolla 1-5) Ajantasaiset kotisivut, näkyvyys tiedotusvälineissä ja somessa  OKM 0,8 – 1 htv/1000 as. OKM 6 koulutuspäivää/hlö/v	Asiakaskyselyä ei toteutettu vuonna 2018.  Tiedottaminen, markkinointi toteutuivat mm. somessa ja paikallislehdessä.  11 pv/hlö/vuosi
Kirjastopalveluiden käyttöaste ja saatavuus pysyy hyvänä  Ajantasainen, uusiutuva kokoelma	Lainat/asukas Käynnit/asukas Hankinnat, myös e-kirjat Lehtikokoelma, myös e-lehdet Poistot Aukiolotunnit	OKM 20 lainaa/as., maakunta 17,06 OKM 10 käyntiä/as., maakunta 8,02  OKM 300-400 kpl/1000 as., maakunta 387,89  OKM 15-20 vsk/1000 as., maakunta 16,15  OKM 8 %, maakunta 7,22 %	12,06/as 5,64/as  208 2,73 2722 h (hlökunta) 3646 h (omatoimi)
Monipuoliset asiantuntijapalvelut Lastenkirjastotyön ja senioripalvelujen kehittäminen	Kirjastonkäytön opetus Tapahtumat Näyttelyt Osallistujat	Satutunnit, kirjavinkkaukset, kirjastonkäytön opetus eri luokkasteille, kirjailijavierailut, muut kirjalliset tapahtumat; teemanäyttelyt omista kokoelmista ja yhteistyötahojen kanssa	Yht. 39 tapahtumaa, joista päävastuullisena järjestämiä 33, osallistujia 1364. Näyttelyitä 15 Käyttäjäkoulutusta 27 h, osallistujia 452
Seudullisen yhteistyön kehittäminen	Pyhäjärvisuudun yhteistyö  Satakirjastojen yhteistyö Aluekirjastoyhteistyö  Valtakunnallinen yhteistyö	Yhteiset toiminnot ja tilaisuudet Kirjailijavierailut, muut kirjalliset ja kirjastoaiheiset tapahtumat; koulutukset  Hankintayhteistyö Osallistuminen työryhmiin resurssien mukaan Yleisten kirjastojen konsortio, luettelointi- ja hankintayhteistyö	Kunnan muut toimijat järjestivät kirjastossa näyttelyitä ja kirjasto osallistui muiden toimijoiden järjestämiin tapahtumiin kirjaston ulkopuolella 3 kertaa. Euran kirjaston kanssa yhteisiä koulutusmatkoja. Satakirjastojen ja valtakunnallinen yhteistyö toteutuivat entiseen tapaan.

Kustannustehokkuus	Toimintakulut/asukas (perushinta 62,19 €, maakunta 53,97 €)		Toimintakulut/asukas 2018 47,34 €
Taloudellisuus	Lainan hinta (maakunta 3,16 €) Käynnin hinta (maakunta 6,73 €)		Lainan hinta 3,93 € Käynnin hinta 8,39 €
<b>Kulttuuripalvelut</b>	-Järjestetyt kulttuuritilaisuudet	10	kulttuuritilaisuuksia 9
Monipuolisten ja elämyksellisten kulttuuritilaisuuksien järjestäminen.	Osallistujat	500	osallistujia 615
	- Kulttuuritoimen käyttäjäkoulutus / Osallistujat	10	
		100	
	- Näyttelyt	11	
Yhteisöjen ja yhdistysten järjestämien kulttuuritilaisuuksien tukeminen yhteistyössä.	- Museokäynnit		museokäyntejä 150
	Korven museo		(Päivä museolla 9.6.,
	Kotiseutumuseo		Korven museomylly)

### Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

Kirjastotoimenjohtajan palveluita ei ole voitu ostaa 1.11.2018 alkaen Euran kunnalta, koska Euran kirjastopäällikkö on ollut virkavapaalla. Kirjastotoimenjohtajan tehtävät ovat olleet jaettuna osin kirjastovirkailijoille. Kirjastotoimenjohtajan viransijaisena on muilta osin toiminut sivistysjohtaja.

### Henkilöstö 31.12.2018

#### Kirjastotoimi

3 kirjastovirkailijaa (2 Säkylä, 1 Köyliö) ja 3 työharjoittelijaa kirjastoimenjohtaja ostopalveluna Eurasta (1.11.2018 alk. virkavapaalla)

#### Kulttuuritoimi

hallintopalvelusihteeri (5 %)

### Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

#### Kirjasto- ja kulttuuripalvelut

Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	5 416		5 416	6 993	-1 577
Toimintamenot	-300 007		-300 007	-282 450	-17 557
<b>Toimintakate</b>	<b>-294 591</b>	<b>0</b>	<b>-294 591</b>	<b>-275 457</b>	<b>-19 134</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 778		-9 778	-9 368	-410
Laskennalliset erät	-98 490		-98 490	-99 017	527
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-402 859</b>	<b>0</b>	<b>-402 859</b>	<b>-383 843</b>	<b>-19 016</b>

### Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Kirjasto- ja kulttuuripalveluiden tehtäväalueen tulot olivat noin 1.500 euroa suuremmat ja menot olivat noin 17.000 euroa ennakoitua pienemmät kuin talousarviossa. Tulojen kertymä selittyi palvelumaksujen noin 1.000 euroa suurempana toteutumisena Satakirjaston maksukäytäntöjen muututtua. Menojen toteutuman selittävä tekijä oli palvelujen oston toteutuminen noin 17.000 euroa ennakoitua pienempänä.

## 11.6.7. Liikunta- ja nuorisopalvelut

### Tehtäväalueen toiminta vuonna 2018

Liikuntapalvelujen tehtävänä on tukea ja luoda edellytyksiä sekä mahdollisuuksia Säkylässä harjoitettavalle liikuntatoiminnalle. Kunta ylläpitää ja kehittää perus-, sisä- ja ulkoliikuntapaikkoja. Tehtävänä on myös kehittää ja koordinoita liikuntaa harjoittavaa yhdistys- ja kansalaistoimintaa.

Toiminta-ajatuksena on liikuntaedellytyksiä luomalla lisätä liikunnan harrastamista sekä muuta terveyttä edistävää fyysistä aktiivisuutta niin, että mahdollisimman moni säkyläläinen liikkuu haluamallaan tavalla ja tasolla. Liikuntapalveluja pyritään kehittämään myös niiden erityispalvelujen osalta, joita ei ole saatavilla tai joiden käyttäjryhmät ovat pieniä.

Kuntaliitoksen myötä liikuntatilojen käyttömaksut yhdenmukaistettiin, ja yhtenäinen käyttömaksuhinnasto otettiin käyttöön toimintakaudelle 2016-2017.

Nuorisopalvelujen tehtävänä on tarjota nuorille kasvatuksellista ohjausta, harrastus-, tieto- ja neuvontapalveluja sekä toimintatilat. Tukea nuorisoyhdistyksiä ja nuorisotyötä tekeviä yhteisöjä sekä korostaa nuorten omaehtoista toimintaa ja vastuuta. Nuorisotyön palveluja voidaan tuottaa myös alueellisesti kuntien yhteistyönä.

Nuorisopalvelujen painopiste on nuorisotalotoiminnassa, nuorten työpajan kehittämisessä sekä etsivässä nuorisotyössä. Yhteisenä tavoitteena moniammatillisen yhteistyön toteuttaminen, laadukkaat nuorisopalvelut, nuorten syrjäytymisen ehkäiseminen sekä nuorisotakuun toteutuminen.

### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Liikunta- ja nuorisopalvelut			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Liikuntapaikkojen ja -tilojen pitäminen hyvässä kunnossa Liikunta- ja nuorisotoiminnan tukeminen	Asiakaspalaute Tilakatselmus Yleisavustukset	Liikuntapaikkojen hyvä kunto Asiakastytyväisyys Vuosittain myönnettävät yleisavustukset	Toteutui. Avustuksia myönnettiin 47 500 €.
Kuntalaisille luodaan mahdollisuus harrastaa terveyttä edistävää liikuntaa	Liikuntapaikkojen käyttöaste Asiakaspalaute	Sisäliikuntatilojen viikoittainen käyttöaste vähintään 80 % (160h) myönnettävistä vuoroista Asiakastytyväisyys	Toteutui: Liikuntasaleissa käyttövuoroja n. 160 - 170 h /vko.
Laadukas perusnuorisotyö, nuorten syrjäytymisen ehkäisy monialaisella yhteis- ja erityisnuorisotyöllä, nuorisotakuun toteutuminen	Nuorisotilojen kävijämäärä, etsivän nuorisotyön ja työpajan tilastot Asiakaspalaute	Nuorisotilojen viikoittainen kävijämäärä 100 henkilöä.  Pysyvä etsivän nuorisotyön verkosto sekä nuorten työpajatoiminta.  Lakisäätöiset monialaiset verkostot ja yhteiskuntatakuun toteutuminen.	Ei toteutunut: Nuorisotilojen kävijämäärä keskimäärin 60 nuorta/vko. Säkylän nuorisotoimien retkillä (2 retkeä) osallistui yhteensä 77 nuorta.  Toteutui: Etsivä työ tavoitti yht. 31 nuorta ja työpaja yht. 18 nuorta.  Ei täysin toteutunut: Nuorten ohjaus – ja palveluverkosto koontui tarvittaessa. Nuorten neuvoston toiminnassa 5-8 aktiivista jäsentä. Joulukuun lopussa säkyläläisiä alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita yht. 17

## Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

Liikuntasalit myönnettyjen vakiovuorojen tuntimäärä / vko (ei sisällä kunnan omaa käyttöä)	ma-pe	la-su
Säkylähalli	30	5
Koulukeskus liikuntasali	18	3
Koulukeskus peilisali	16	0
Kepolan koulun liikuntasali	14	1
Lallin koulun liikuntasali	22	12
Huovirinteen koulun liikuntasali	20	4
Karhusuon liikuntasali	18	4
Nuorisotilojen kävijämäärä / kk	Keskusta	Kepola
Tammikuu	141	119
Helmikuu	106	93
Maaliskuu	118	106
Huhtikuu	120	112
Syyskuu	181	108
Lokakuu	150	86
Marraskuu	154	90
Joulukuu	115	56
Vuoden 2018 aikana tavoitetut nuoret		
Etsivä nuorisotyö	31	
Nuorten työpajan valmentautajat (alle 29v.)	18	
Nuorten työpaja valmentautajat (yli 29v.)	27	
Nuorisotoimen retkille osallistuneet (yhteistyössä Euran kunnan kanssa)		
Särkänniemi 7.8.2018	29	
Elämä Lapselle -konsertti 12.9.2018	48	

## Henkilöstö 31.12.2018

### Liikuntatoimi

vapaa-aikasihteeri (40 %) ja ulkoalueidenhoitaja  
Vakinaisen henkilöstön lisäksi palvelualueella on tilapäisiä työntekijöitä.  
Osa palkkamenoista kirjautuu myös ostopalveluna.

### Nuorisotoimi

vapaa-aikasihteeri (60 %), nuorisotilavalvoja (29 %), nuorisotilaohjaaja (18 h/vko), nuorten työpajan yksilövalmentaja sekä työvalmentaja ja etsivä nuorisotyöntekijä

## Toimintamenojen ja -tulojen toteutuminen

### Liikunta- ja nuorisopalvelut

Käyttötalous	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	TP 2018	Poikkeama
Toimintatulot	105 057		105 057	129 805	-24 748
Toimintamenot	-555 694		-555 694	-551 157	-4 537
<b>Toimintakate</b>	<b>-450 637</b>	<b>0</b>	<b>-450 637</b>	<b>-421 352</b>	<b>-29 285</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-32 791		-32 791	-31 235	-1 556
Laskennalliset erät	-125 494		-125 494	-142 688	17 194
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-608 922</b>	<b>0</b>	<b>-608 922</b>	<b>-595 275</b>	<b>-13 647</b>

## Merkittävät poikkeamat talousarvioon verrattuna

Tehtäväalueen toimintatulot toteutuivat n. 25.000 euroa talousarviota suurempina. Tämä johtuu tehtäväalueelle haettujen valtionavustusten ennakoitua suuremmasta määrästä sekä arvioitua suuremmasta liikuntatilojen käytöstä. Valtionavustuksia tehtäväalueelle myönnettiin kaikkiaan 58.500 euroa ja ne kohdentuivat etsivään nuorisotyöhön 27 500 euroa, nuorten työpajatoimintaan 27.000 euroa ja koululiikunnan lisäämiseen 4.000 euroa. Tehtäväalueen toimintamenot toteutuivat ennakoitun suuruusena.

## Sivistyslautakunnan toimintamenot ja -tulot

<b>SIVISTYSLAUTAKUNTA</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	1 311 300	0	1 311 300	1 414 218	-102 918
Toimintamenot	-11 599 927	0	-11 599 927	-11 108 394	-491 533
<b>Toimintakate</b>	<b>-10 288 627</b>	<b>0</b>	<b>-10 288 627</b>	<b>-9 694 176</b>	<b>-594 451</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-128 935	0	-128 935	-119 897	-9 038
Laskennalliset erät	-1 614 929	0	-1 614 929	-1 687 161	72 232
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-12 032 491</b>	<b>0</b>	<b>-12 032 491</b>	<b>-11 501 233</b>	<b>-531 258</b>

## Säkylän kunnan toimintamenot ja -tulot

<b>S Ä K Y L Ä N K U N T A</b>					
<b>Käyttötalous</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>TP 2018</b>	<b>Poikkeama</b>
Toimintatulot	9 984 833	130 000	10 114 833	10 269 442	-154 609
Toimintamenot	-46 521 205	-800 000	-47 321 205	-46 755 475	-565 730
<b>Toimintakate</b>	<b>-36 536 372</b>	<b>-670 000</b>	<b>-37 206 372</b>	<b>-36 486 033</b>	<b>-720 339</b>
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 336 650	0	-2 336 650	-2 146 979	-189 671
Laskennalliset erät	0	0	0	0	0
<b>Yli-/alijäämä</b>	<b>-38 873 022</b>	<b>-670 000</b>	<b>-39 543 022</b>	<b>-38 633 011</b>	<b>-910 011</b>

## 12. Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelmaosan toteutuminen					
(ulkoinen)	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
<b>Toimintatuotot</b>					
Myyntituotot	4 152 780	37 000	4 189 780	4 336 789	-147 009
Maksutuotot	1 800 000	88 000	1 888 000	1 873 272	14 728
Tuet ja avustukset	921 847	5 000	926 847	1 004 386	-77 539
Vuokratuotot	654 058		654 058	677 612	-23 554
Muut toimintatuotot	121 100		121 100	62 700	58 400
<b>Toimintatuotot</b>	<b>7 649 785</b>	<b>130 000</b>	<b>7 779 785</b>	<b>7 954 759</b>	<b>-174 974</b>
<b>Toimintakulut</b>					
Henkilöstökulut	-20 701 700	-196 000	-20 897 700	-20 322 364	-575 336
Palvelujen ostot	-18 469 724	1 298 000	-17 171 724	-16 958 088	-213 636
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 890 004		-2 890 004	-2 967 086	77 082
Avustukset	-1 432 200	-1 852 000	-3 284 200	-3 331 491	47 291
Vuokrat	-644 574		-644 574	-714 458	69 884
Muut kulut	-47 955	-50 000	-97 955	-147 305	49 350
<b>Toimintakulut</b>	<b>-44 186 157</b>	<b>-800 000</b>	<b>-44 986 157</b>	<b>-44 440 792</b>	<b>-545 365</b>
<b>Toimintakate/jäämä</b>	<b>-36 536 372</b>	<b>-670 000</b>	<b>-37 206 372</b>	<b>-36 486 033</b>	<b>-720 339</b>
<b>Verotulot</b>	<b>27 908 000</b>		<b>27 908 000</b>	<b>27 680 254</b>	<b>227 746</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>11 358 158</b>		<b>11 358 158</b>	<b>11 354 148</b>	<b>4 010</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>					
Korkotuotot	400		400	156	244
Muut rahoitustuotot	54 100		54 100	55 306	-1 206
Korkokulut	-102 000		-102 000	-45 944	-56 056
Muut rahoituskulut	-3 600		-3 600	-3 103	-497
<b>Rahoitustuotot ja kulut</b>	<b>-51 100</b>	<b>0</b>	<b>-51 100</b>	<b>6 415</b>	<b>-57 515</b>
<b>Vuosikate</b>	<b>2 678 686</b>	<b>-670 000</b>	<b>2 008 686</b>	<b>2 554 784</b>	<b>-546 098</b>
Poistot ja arvonalentumiset			0		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 336 650		-2 336 650	-2 146 979	-189 671
Arvonalentumiset					
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>	<b>-2 336 650</b>	<b>0</b>	<b>-2 336 650</b>	<b>-2 146 979</b>	<b>-189 671</b>
<b>Satunnaiset erät</b>					
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>342 036</b>	<b>-670 000</b>	<b>-327 964</b>	<b>407 806</b>	<b>-735 770</b>
Poistoeron lisäys/vähennys	1 584		1 584	1 584	0
Varausten lisäys/vähennys				0	0
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>343 620</b>	<b>-670 000</b>	<b>-326 380</b>	<b>409 390</b>	<b>-735 770</b>
<b>Verotulot</b>	<b>TA 2018</b>	<b>Muutokset</b>	<b>MTA 2018</b>	<b>Toteutuma</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>Verotulot, yhteensä</b>	<b>27 908 000</b>	<b>0</b>	<b>27 908 000</b>	<b>27 680 254</b>	<b>227 746</b>
Kunnan tulovero	24 235 000		24 235 000	24 251 158	-24 251 158
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 742 000		1 742 000	1 408 356	-1 408 356
Kiinteistövero	1 931 000		1 931 000	2 020 740	-2 020 740
<b>Valtionosuudet</b>					
<b>Valtionosuudet, yhteensä</b>	<b>11 358 158</b>	<b>0</b>	<b>11 358 158</b>	<b>11 354 148</b>	<b>4 010</b>
Peruspalvelujen valtionosuus (ml tasaukset)	11 966 607		11 966 607	11 966 644	-37
Opetus- ja kulttuuritoimen muut vos	-608 449		-608 449	-612 496	4 047

## 13. Investointien toteutuminen

### Kiinteän omaisuuden ostaminen ja myyminen -hankeryhmä

	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
Investointimenot	-350 000		-350 000	-157 439	-192 561
Investointitulot	60 000		60 000	93 812	-33 812
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-290 000</b>	<b>0</b>	<b>-290 000</b>	<b>-63 627</b>	<b>-226 373</b>

Maa-alueiden ja kiinteistöjen ostamiseen varattiin 350.000 euroa. Vuonna 2018 hankittiin kaksi määräalaa, lisäksi yksi hankinta liittyi maanvaihtoon. Näiden maa-alueiden hankintaan käytettiin 107.439 euroa.

Kunta maksoi vuoden 2018 puolella valtiolle määräalan, jolla sijaitsee varuskunnan käytössä ollut kerhorakennus (50.000 euroa). Omistus- ja hallintaoikeus siirtyi kunnalle 1.1.2019.

Kiinteistöjen ja maa-alueiden myynnistä arvioitiin saatavan yhteensä 60.000 euroa investointituloa. Vuoden 2018 aikana myytiin kolme asuntotonttia (kaksi lisämaaksi) ja yksi liiketontti. Lisäksi myytiin kaksi määräalaa ja yksi maa-alueen myynti liittyi maanvaihtoon. Kauppahinnat olivat yhteensä 130.759 euroa, joista 93.812 euroa kirjattiin investointituloksi ja 36.947 euroa nettomyyntivoitoksi.

### Osakkeet ja osuudet -hankeryhmä

	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
Investointimenot	-40 675		-40 675	-42 175	1 500
Investointitulot		0	0		0
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-40 675</b>	<b>0</b>	<b>-40 675</b>	<b>-42 175</b>	<b>1 500</b>

Satakunnan sairaanhoitopiirin kuntayhtymäosuuksia kirjattiin investointimenoksi yhteensä 40.675 euroa.

2M-IT Oy:n osakkeita (30 kpl) hankittiin 1.500 eurolla.

### Muut rakennusinvestoinnit -hankeryhmä

	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
Investointimenot	-504 000		-504 000	-397 966	-106 034
Investointitulot	55 500	0	55 500	34 288	21 212
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-448 500</b>	<b>0</b>	<b>-448 500</b>	<b>-363 678</b>	<b>-84 822</b>

Osamäärärahoilla toteutettiin mm. seuraavat hankkeet:

#### Kiinteistöt

- palvelin kiinteistövalvonnan TAC-ohjelmille

#### Kunnanvirasto

- ilmastointikanavien nuohous
- sosiaalitoimiston henkilöstön turvallisuuteen liittyvät tilojen muutostyöt

#### Säkylän paloasema

- sammutusletkujen kuivatustornin julkisivupeltien uusiminen
- pihan asfaltointi, itä- ja eteläpuoli
- paloaseman julkisivupintojen korjaustyötä

#### Säkylähalli

- pesu- ja saunatilojen saneerausta

#### Terveyskeskus

- katos ja oleskelutila ulos vanhuksille
- kevyenliikenteen kadun rakentaminen

#### Museomylly

- museomyllyn padon suunnittelu ja avustusten hakeminen

#### Tuulimylly

- tuulimyllyn julkisivujen uusiminen

#### Kalasadaman rakennukset

- hankittiin trukki, kameravalvontajärjestelmä, 2 kalanperkauspöytää ja 1 nosto-ovi uusittiin

#### Köörnummen varikko

- toteutettiin työsuojelutarkastuksen edellyttämät toimenpiteet

#### Huovinrinteen päiväkot

- toteutettiin piha-alueen muutostöitä ja aidan korjaus

#### Keskustan päiväkot

- julkisivujen maalaustyötä
- autolämmityspistorasioiden lisääminen ja P-alueen valaistuksen rakentaminen
- kiinteistöautomaation uusiminen

#### Kankaanpään ryhmis

- lämmön talteenottavan ilmastoinnin toteutus

#### Yhteiskoulu

- sisäilman parantamistöitä: kellarin toisen osan alipaineistaminen ja alapohjan lämmöneristäminen, ilmanvaihdon moottoriventtiililaitteiden uusimista ja ilmanvaihtojärjestelmän suunnittelutyötä
- paloilmoitinlaitteiston valmiiksi rakentaminen

#### Lallin koulu

- viipalekoulun purkaminen
- ulko-ovien ja lukitusten uusimista
- liikuntasalin lattian hionta
- liikuntasalin valaistuksen uusiminen (led)
- musiikkiluokan sähköjärjestelmien saneerausta

#### Kepolan koulu

- ulkoseinän maalausta
- ilmastointikanavien nuohous
- palloiluhallin takaseinän korjaus
- koulun piha-aidan rakentaminen

#### Isosäkylän koulu

- äänieristettyjen ovien asennus 9 kpl
- sisäseinien maalaustyötä
- oppilaiden wc-tilojen kunnostusta

#### Huovinrinteen koulu

- koulun sisätilojen maalauksia
- pihan asfaltointia
- valvontakameroita lisättiin
- uusien pihaleikkilaitteiden hankintoja

#### Huovinrinteen rivitalo

- opetusluokkien maalausta ja ikkunoiden uusiminen

### **Julkinen käyttöomaisuus -hankeryhmä**

	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
Investointimenot	-1 109 000		-1 109 000	-1 077 224	-31 776
Investointitulot			0		0
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-1 109 000</b>	<b>0</b>	<b>-1 109 000</b>	<b>-1 077 224</b>	<b>-31 776</b>

Osamäärärahoilla toteutettiin mm. seuraavat hankkeet:

- kaavakatuojen kunnostamista ja asfaltointia toteutettiin eri puolilla kuntaa
- katuvalaistusten ilmajohtojen maahan asennusta kunnan, sähkö- ja teleyhtiön kesken (yhteiskäyttöpölyvääät)
- Rantatien katuvalaistuksen toteutus kunnanviraston Vainiintien välisellä Rantatien osuudella
- Puhosrannantien katuvalaistuksen rakentaminen
- Korventien katuvalaistuksen kunnostus
- Tiurintien ja Ainonpolun katuvalaistusten uusiminen
- jouluvalojen hankinta liikealueelle
- Välkky-varoitusvalon hankinta
- Kauniinsannantien, kuntoilupolkujen ja katuvalaistuksen rakentaminen
- maantien 204 ja Kauniinsannantien risteysalueen ja tievalaistuksen rakentaminen
- puistoalueiden ja leikkikenttien parannustoimenpiteitä
- entisen kalanviljelylaitosalueen maaston kaivuu- ja täyttötöitä
- Vähäsäskylän matonpesupaikan kunnostus

#### Vesihuoltolaitos -hankeryhmä

	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
Investointimenot	-471 000		-471 000	-399 200	-71 800
Investointitulot		0	0	11 340	-11 340
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-471 000</b>	<b>0</b>	<b>-471 000</b>	<b>-387 860</b>	<b>-83 140</b>

Osamäärärahoilla toteutettiin mm. seuraavat hankinnat:

- Kiviharjun vedenottamon kaivon 2 pohjavesiputken toteutus ja lupamenettelyjä
- Käärnummen isoimman selkeytysaltaan tyhjennystoimet
- mittarikaivojen, sulkuventtiilien, savutuslaitteen ja viemärikameran hankintoja
- automaatioasennusten toteutuksia järjestelmiin
- Pyhäjoen viemäroinnin toteutusta
- Yttilän Ottan varavoimageneraattorin kunnostusta
- vesi- ja viemäriputkiosuuksien kunnostustöitä verkostoalueilla
- Salopäänkulman vesijohtoverkoston uusimista
- jv-pumppaamo 1, pumpun uusiminen
- Yhdystien jv-pumppaamon pumppujen uusiminen
- Lusikkaojan alavesisäiliön pesu ja desinfiointi
- jv-pumppaamo 3, akselivetoisen jv-pumpun uusiminen
- jv-puhdistamon ikkunoiden uusimista (selkeytysallastila) ja julkisivupellitysten uusimista
- jv-puhdistamon ilmanvaihtotöiden toteutusta

#### Irtaimen omaisuuden hankinta -hankeryhmä

	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
Investointimenot	-312 560		-312 560	-209 725	-102 835
Investointitulot			0		0
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-312 560</b>	<b>0</b>	<b>-312 560</b>	<b>-209 725</b>	<b>-102 835</b>

Määrärahan sisältämät osamäärärahat toteutuivat seuraavasti:

#### Kunnanhallitus/ Irtain omaisuus 44.807 e

Kunnanhallituksen irtaimen omaisuuden hankintaan oli varattu 56.000 euroa. Osamäärärahasta käytettiin 38.667 euroa mm. kunnanviraston langattoman verkon uusintaan, varmistusjärjestelmän uusintaan, sekä sähköpostin suodatus- ja salaustalvelimeen.

Säskylän kansallispukuhanke toteutui 6.140 eurolla.

#### Perusturvalautakunta/ Irtain omaisuus 27.680 e

Perusturvalautakunnan irtaimen omaisuuden hankintaan oli varattu 80.000 euroa. Osamäärärahalla hankittiin laboratorioon verenkuvaa-analysaattori. Myös autoklaavin hankintaan terveystakeskuksen välinehuoltoon oli varattu rahaa, mutta sen hankinta siirtyi vuodelle 2019.

**Tekninen lautakunta/ Irtain omaisuus 7.065 e**

Teknisen lautakunnan irtaimen omaisuuden hankintaan oli varattu 6.000 euroa. Osamäärärahalla hankittiin lava-auto nurmikonleikkaajien käyttöön.

**Sivistyslautakunta/ Irtain omaisuus 130.173 e**

Sivistyslautakunnan irtaimen omaisuuden hankintaan oli varattu 170.560 euroa.

Hankinnat jakaantuivat seuraavasti:

- it-laitehankinnat (mm. alakoulujen kuituyhteydet, opettajakoneet, latauskaapit ja aikuisopiston kudonta-boxi ja ohjelmisto) 48.190 e
- varhaiskasvatuksen kalustohankinnat (mm. tabletit) 10.411 e
- perusopetuksen kalustohankinnat (mm. dokumenttikamerat, dataprojektorit, luokahuoneiden kalusteita, ruokalan tuolit) 38.174 e
- ruokapalvelut (keittopata) 9.817 e
- kirjastopalvelut (lehtikaapit ja vitriinit) 10.117 e
- liikunta- ja nuorisopalvelut (työpajalle auto ruokakuljetuksiin) 13.464 e

**INVESTOINNIT YHTEENSÄ**

	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
Investointimenot	-2 787 235	0	-2 787 235	-2 283 729	-503 506
Investointitulot	115 500	0	115 500	139 440	-23 940
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-2 671 735</b>	<b>0</b>	<b>-2 671 735</b>	<b>-2 144 289</b>	<b>-527 446</b>

Hankeryhmä	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
<b>Kiinteän omaisuuden ostaminen ja myyminen</b>					
Investointimenot	-350 000	0	-350 000	-157 439	192 561
Investointitulot	60 000	0	60 000	93 812	33 812
Nettoinvestoinnit	-290 000	0	-290 000	-63 627	226 373
<b>Osakkeet ja osuudet</b>			0	0	0
Investointimenot	-40 675		-40 675	-42 175	-1 500
Investointitulot			0	0	0
Nettoinvestoinnit	-40 675	0	-40 675	-42 175	-1 500
<b>Muut rakennusinvestoinnit</b>			0	0	0
Investointimenot	-504 000		-504 000	-397 966	106 034
Investointitulot	55 500		55 500	34 288	-21 212
Nettoinvestoinnit	-448 500	0	-448 500	-363 678	84 822
<b>Julkinen käyttöomaisuus</b>			0	0	0
Investointimenot	-1 109 000	0	-1 109 000	-1 077 224	31 776
Investointitulot			0	0	0
Nettoinvestoinnit	-1 109 000	0	-1 109 000	-1 077 224	31 776
<b>Vesihuoltolaitos</b>			0	0	0
Investointimenot	-471 000	0	-471 000	-399 200	71 800
Investointitulot		0	0	11 340	11 340
Nettoinvestoinnit	-471 000	0	-471 000	-387 860	83 140
<b>Irtaimen omaisuuden hankinta</b>			0	0	0
Investointimenot	-312 560	0	-312 560	-209 725	102 835
Investointitulot	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-312 560	0	-312 560	-209 725	102 835
<b>Investoinnit yhteensä</b>			0	0	0
Investointimenot	-2 787 235	0	-2 787 235	-2 283 729	503 506
Investointitulot	115 500	0	115 500	139 440	23 940
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-2 671 735</b>	<b>0</b>	<b>-2 671 735</b>	<b>-2 144 289</b>	<b>527 446</b>

## 14. Rahoitusosan toteutuminen

Rahoitusosan toteutuminen	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
<b>Toiminta ja investoinnit</b>					
Toiminnan rahavirta	<b>2 578 686</b>	<b>-670 000</b>	<b>1 908 686</b>	<b>2 517 837</b>	<b>-609 151</b>
Vuosikate	2 678 686	-670 000	2 008 686	2 554 784	-546 098
Tulorahoituksen korjaukset	-100 000		-100 000	-36 947	-63 053
Investointien rahavirta	<b>-2 571 735</b>	<b>0</b>	<b>-2 571 735</b>	<b>-2 107 342</b>	<b>-464 393</b>
Investointimenot	-2 787 235		-2 787 235	-2 283 729	-503 506
Rahoitusosuudet investointimenoihin	55 500		55 500	45 628	9 872
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	160 000		160 000	130 759	29 241
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>6 951</b>	<b>-670 000</b>	<b>-663 049</b>	<b>410 495</b>	<b>-1 073 544</b>
<b>Rahoitustoiminta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset					
Antolainasaamisten vähennykset					
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>-836 978</b>		<b>-836 978</b>	<b>-2 591 978</b>	<b>1 755 000</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-836 978		-836 978	-2 591 978	1 755 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos			0		0
<b>Oman pääoman muutokset</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>-830 027</b>	<b>-670 000</b>	<b>-1 500 027</b>	<b>-2 181 483</b>	<b>681 456</b>

## 15. Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Määrärahat			Toteutuma	Poikkeama
	TA 2018	Muutokset	MTA 2018		
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>					
Tarkastustoiminta	21 155	0	21 155	18 567	-2 588
<b>Tarkastuslautakunta</b>	<b>21 155</b>	<b>0</b>	<b>21 155</b>	<b>18 567</b>	<b>-2 588</b>
Hallinto	2 084 599	0	2 084 599	1 964 854	-119 745
Elinkeinojen kehittäminen	305 038	0	305 038	278 983	-26 055
<b>Kunnanhallitus</b>	<b>2 389 637</b>	<b>0</b>	<b>2 389 637</b>	<b>2 243 837</b>	<b>-145 801</b>
Perusturvan hallinto	971 396	0	971 396	1 019 645	48 249
Vanhustenhuolto ja kotipalvelu	6 477 628	-300 000	6 177 628	6 433 785	256 157
Sosiaalityö ja toimeentuloturva	1 913 634	580 000	2 493 634	2 300 539	-193 095
Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto	2 519 161	500 000	3 019 161	3 197 283	178 122
Terveydenhuolto	14 852 748	0	14 852 748	14 641 327	-211 421
<b>Perusturvalautakunta</b>	<b>26 734 567</b>	<b>780 000</b>	<b>27 514 567</b>	<b>27 592 578</b>	<b>78 011</b>
Tekninen hallinto	87 023	0	87 023	106 614	19 591
Kiinteistötoimi	2 465 569	0	2 465 569	2 453 312	-12 257
Yhdyskuntatekniikka	477 496	20 000	497 496	523 928	26 432
Vesihuoltolaitos	861 838	0	861 838	884 970	23 132
Palo- ja pelastustoimi	725 934	0	725 934	692 310	-33 624
<b>Tekninen lautakunta</b>	<b>4 617 860</b>	<b>20 000</b>	<b>4 637 860</b>	<b>4 661 134</b>	<b>23 274</b>
Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu	400 341	0	400 341	371 909	-28 432
Ympäristöterveydenhuolto	757 718	0	757 718	759 057	1 339
<b>Pyhjäjärvisuodun ympäristölautakunta</b>	<b>1 158 059</b>	<b>0</b>	<b>1 158 059</b>	<b>1 130 966</b>	<b>-27 093</b>
Sivistystoimen hallinto ja tukipalvelut	1 005 693	0	1 005 693	998 395	-7 298
Varhaiskasvatus	2 959 346	0	2 959 346	2 784 571	-174 775
Perusopetus	5 518 336	0	5 518 336	5 261 371	-256 965
Lukiokoulutus	994 275	0	994 275	954 132	-40 143
Vapaa sivistystyö	266 576	0	266 576	276 318	9 742
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	300 007	0	300 007	282 450	-17 557
Liikunta- ja nuorisopalvelut	555 694	0	555 694	551 157	-4 537
<b>Sivistyslautakunta</b>	<b>11 599 927</b>	<b>0</b>	<b>11 599 927</b>	<b>11 108 394</b>	<b>-491 533</b>
<b>Käyttötalousosa yhteensä</b>	<b>46 521 205</b>	<b>800 000</b>	<b>47 321 205</b>	<b>46 755 475</b>	<b>-565 730</b>
<b>TULOSLASKELMAOSA</b>					
Korkomenot	102 000	0	102 000	45 944	-56 056
Muut rahoitusmenot	3 600	0	3 600	3 103	-497
Satunnaiset erät					
<b>Tuloslaskelmaosa yhteensä</b>	<b>105 600</b>	<b>0</b>	<b>105 600</b>	<b>49 048</b>	<b>-56 552</b>
<b>INVESTOINTIOSA</b>					
Kiinteä omaisuus	350 000	0	350 000	157 439	-192 561
Osakkeet ja osuudet	40 675	0	40 675	42 175	1 500
Muut rakennusinvestoinnit	504 000	0	504 000	397 966	-106 034
Julkinen käyttöomaisuus	1 109 000	0	1 109 000	1 077 224	-31 776
Vesihuoltolaitos	471 000	0	471 000	399 200	-71 800
Irtain omaisuus	312 560	0	312 560	209 725	-102 835
<b>Investointiosa yhteensä</b>	<b>2 787 235</b>	<b>0</b>	<b>2 787 235</b>	<b>2 283 729</b>	<b>-503 506</b>
<b>RAHOITUSOSA</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lis.		0	0	0	0
Antolainasaamisten väh.					0
Lainakannan muutokset					0
Pitkäaikaisten lainojen lis.					0
Pitkäaikaisten lainojen väh.	836 978	0	836 978	2 591 978	1 755 000
Lyhytaik. lainojen muutos	0	0	0	0	0
Oman pääoman muutokset			0		0
Vaikutus maksuvalmiuteen			0		0
<b>Rahoitusosa yhteensä</b>	<b>836 978</b>	<b>0</b>	<b>836 978</b>	<b>2 591 978</b>	<b>1 755 000</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>50 251 018</b>	<b>800 000</b>	<b>51 051 018</b>	<b>51 680 229</b>	<b>629 211</b>

	Tuloarviot				
	TA 2018	Muutokset	MTA 2018	Toteutuma	Poikkeama
<b>KÄYTTÖTALOUSOSA</b>					
Tarkastustoiminta	0	0	0	0	0
<b>Tarkastuslautakunta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Hallinto	928 598	0	928 598	901 634	-26 964
Elinkeinojen kehittäminen	5 500	0	5 500	14 055	8 555
<b>Kunnanhallitus</b>	<b>934 098</b>	<b>0</b>	<b>934 098</b>	<b>915 689</b>	<b>-18 409</b>
Perusturvan hallinto	673 933	0	673 933	733 607	59 674
Vanhustenhuolto ja kotipalvelu	667 587	130 000	797 587	801 423	3 836
Sosiaalityö ja toimeentuloturva	111 581	0	111 581	161 777	50 196
Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto	65 766	0	65 766	85 843	20 077
Terveydenhuolto	1 506 222	0	1 506 222	1 582 726	76 504
<b>Perusturvalautakunta</b>	<b>3 025 089</b>	<b>130 000</b>	<b>3 155 089</b>	<b>3 365 377</b>	<b>210 288</b>
Tekninen hallinto	392	0	392	574	182
Kiinteistötoimi	1 413 340	0	1 413 340	1 294 560	-118 780
Yhdyskuntatekniikka	5 000	0	5 000	6 655	1 655
Vesihuoltolaitos	2 255 280	0	2 255 280	2 249 948	-5 332
Palo- ja pelastustoimi	0	0	0	0	0
<b>Tekninen lautakunta</b>	<b>3 674 012</b>	<b>0</b>	<b>3 674 012</b>	<b>3 551 737</b>	<b>-122 275</b>
Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu	319 062	0	319 062	312 734	-6 328
Ympäristöterveydenhuolto	721 272	0	721 272	709 687	-11 585
<b>Pyhäjärvisuudun ympäristölautakunta</b>	<b>1 040 334</b>	<b>0</b>	<b>1 040 334</b>	<b>1 022 421</b>	<b>-17 913</b>
Sivistystoimen hallinto ja tukipalvelut	696 663	0	696 663	677 749	-18 914
Varhaiskasvatus	332 720	0	332 720	294 815	-37 905
Perusopetus	115 690	0	115 690	235 109	119 419
Lukiokoulutus	1 962	0	1 962	3 555	1 593
Vapaa sivistystyö	53 792	0	53 792	66 194	12 402
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	5 416	0	5 416	6 993	1 577
Liikunta- ja nuorisopalvelut	105 057	0	105 057	129 805	24 748
<b>Sivistyslautakunta</b>	<b>1 311 300</b>	<b>0</b>	<b>1 311 300</b>	<b>1 414 218</b>	<b>102 918</b>
<b>Käyttötalousosa yhteensä</b>	<b>9 984 833</b>	<b>130 000</b>	<b>10 114 833</b>	<b>10 269 442</b>	<b>154 609</b>
<b>TUOSLASKELMAOSA</b>					
Verotulot	27 908 000		27 908 000	27 680 254	-227 746
Valtionosuudet	11 358 158		11 358 158	11 354 148	-4 010
Korkotulot	400		400	156	-244
Muut rahoitustulot	54 100		54 100	55 306	1 206
<b>Tuloslaskelmaosa yhteensä</b>	<b>39 320 658</b>	<b>0</b>	<b>39 320 658</b>	<b>39 089 865</b>	<b>-230 793</b>
<b>INVESTOINTIOSA</b>					
Kiinteä omaisuus	60 000	0	60 000	93 812	33 812
Osakkeet ja osuudet	0	0	0	0	0
Muut rakennusinvestoinnit	55 500	0	55 500	34 288	-21 212
Julkinen käyttöomaisuus	0	0	0	0	0
Vesihuoltolaitos	0	0	0	11 340	11 340
Irtain omaisuus	0	0	0	0	0
<b>Investointiosa yhteensä</b>	<b>115 500</b>	<b>0</b>	<b>115 500</b>	<b>139 440</b>	<b>23 940</b>
<b>RAHOITUSOSA</b>					
Antolainauksen muutokset					0
Antolainasaamisten väh.					0
Lainakannan muutokset					0
Pitkäaikaisten lainojen lis.	0		0	0	0
Lyhytaik. lainojen muutos			0	0	0
Oman pääoman muutokset	0		0	0	0
Vaikutus maksuvalmiuteen	830 027	670 000	1 500 027	2 181 482	681 455
<b>Rahoitusosa yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>50 251 018</b>	<b>800 000</b>	<b>51 051 018</b>	<b>51 680 229</b>	<b>629 211</b>

---

# TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

## 16. Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA	2018	2017
<b>Toimintatuotot</b>		
Myyntituotot	4 336 789,11	4 270 057,85
Maksutuotot	1 873 272,00	1 810 437,23
Tuet ja avustukset	1 004 386,20	953 128,01
Vuokratuotot	677 611,76	583 204,15
Muut toimintatuotot	62 700,15	227 113,08
<b>Toimintatuotot</b>	<b>7 954 759,22</b>	<b>7 843 940,32</b>
<b>Toimintakulut</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-16 001 287,54	-14 944 032,41
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-3 695 373,22	-3 529 048,49
Muut henkilöstökulut	-625 702,89	-749 823,89
Henkilöstösivukulut	-4 321 076,11	-4 278 872,38
Henkilöstökulut	-20 322 363,65	-19 222 904,79
Palvelujen ostot		
Asiakaspalvelujen ostot	-12 066 880,69	-14 098 016,54
Muiden palvelujen ostot	-4 891 207,31	-4 881 861,18
Palvelujen ostot	-16 958 088,00	-18 979 877,72
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-2 966 491,69	-2 708 926,40
Varastojen lisäys/vähennys	-593,92	4 542,37
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 967 085,61	-2 704 384,03
Avustukset	-3 331 491,06	-1 348 823,54
Vuokrat	-714 458,44	-630 655,08
Muut kulut	-147 305,10	-81 198,14
<b>Toimintakulut</b>	<b>-44 440 791,86</b>	<b>-42 967 843,30</b>
<b>Toimintakate/jäämä</b>	<b>-36 486 032,64</b>	<b>-35 123 902,98</b>
Verotulot	27 680 254,49	28 331 885,72
Valtionosuudet	11 354 148,00	11 781 837,00
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot	156,00	319,08
Muut rahoitustuotot	55 306,21	60 594,00
Korkokulut	-45 944,26	-74 916,06
Muut rahoituskulut	-3 103,35	-32 638,21
Rahoitustuotot ja kulut	6 414,60	-46 641,19
<b>Vuosikate</b>	<b>2 554 784,45</b>	<b>4 943 178,55</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 146 978,67	-2 122 672,27
Poistot ja arvonalentumiset	-2 146 978,67	-2 122 672,27
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>407 805,78</b>	<b>2 820 506,28</b>
Poistoeron lisäys/vähennys	1 583,82	2 111,76
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>409 389,60</b>	<b>2 822 618,04</b>

## 17. Rahoituslaskelma

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>2 517 837,07</b>	<b>4 792 958,61</b>
Vuosikate	2 554 784,45	4 943 178,55
Tulorahoituksen korjaukset	-36 947,38	-150 219,94
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 107 341,61</b>	<b>-1 436 354,28</b>
Investointimenot	-2 283 728,58	-1 765 057,58
Rahoitusosuudet investointimenoihin	45 627,76	83 000,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	130 759,21	245 703,30
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>410 495,46</b>	<b>3 356 604,33</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten vähennys		
Antolainauksen muutokset	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 591 978,00	-1 508 168,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	-1 000 000,00
Lainakannan muutokset	-2 591 978,00	-2 508 168,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	9 878,05	15 943,59
Vaihto-omaisuuden muutos	-46 066,05	-4 280,41
Saamisten muutos	477 489,89	-324 073,24
Korottomien velkojen muutos	842 643,92	355 935,82
Muut maksuvalmiuden muutokset	1 283 945,81	43 525,76
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 308 032,19</b>	<b>-2 464 642,24</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-897 536,73</b>	<b>891 962,09</b>
Rahavarojen muutos	-897 536,73	891 962,09
Rahavarat 31.12.	413 472,07	1 311 008,80
Rahavarat 1.1.	1 311 008,80	419 046,71

## 18. Tase

VASTAAVAA	2018	2017
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>36 559 921,45</b>	<b>36 562 611,13</b>
Aineettomat hyödykkeet	632 715,13	729 786,45
Aineettomat oikeudet	16 719,11	33 111,86
Muut pitkävaikutteiset menot	615 996,02	696 674,59
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>30 609 952,43</b>	<b>30 557 745,51</b>
Maa- ja vesialueet	4 356 267,30	4 342 639,92
Rakennukset	17 778 435,05	18 338 843,82
Kiinteät rakenteet ja laitteet	7 887 036,41	7 374 889,74
Koneet ja kalusto	529 317,98	498 616,90
Muut aineelliset hyödykkeet	8 895,69	2 755,13
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	50 000,00	0,00
<b>Sijoitukset</b>	<b>5 317 253,89</b>	<b>5 275 079,17</b>
Osakkeet ja osuudet	4 969 563,79	4 927 389,07
Muut lainasaamiset	347 690,10	347 690,10
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>28 965,36</b>	<b>34 360,28</b>
Valtion toimeksiannot	14 490,77	19 926,77
Lahjoitusrahastojen varat	14 474,59	14 433,51
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>3 632 202,19</b>	<b>4 961 162,76</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>149 749,76</b>	<b>103 683,71</b>
Aineet ja tarvikkeet	42 976,20	43 570,12
Keskeneräiset tuotteet	46 904,27	
Valmiit tuotteet	59 869,29	60 113,59
<b>Saamiset</b>	<b>3 068 980,36</b>	<b>3 546 470,25</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>1 321 350,96</b>	<b>1 307 250,96</b>
Lainasaamiset	1 321 350,96	1 307 250,96
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>1 747 629,40</b>	<b>2 239 219,29</b>
Myyntisaamiset	824 723,49	729 768,33
Lainasaamiset	308 400,00	311 900,00
Muut saamiset	265 446,15	605 908,17
Siirtosaamiset	349 059,76	591 642,79
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>413 472,07</b>	<b>1 311 008,80</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>40 221 089,00</b>	<b>41 558 134,17</b>

<b>VASTATTAVAA</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>24 296 482,27</b>	<b>23 887 092,67</b>
Peruspääoma	22 295 580,53	22 295 580,53
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	1 591 512,14	-1 231 105,90
Tilikauden yli-/alijäämä	409 389,60	2 822 618,04
<b>POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET</b>	<b>4 751,45</b>	<b>6 335,27</b>
Poistoero	4 751,45	6 335,27
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>5 980,61</b>	<b>5 980,61</b>
Muut pakolliset varaukset	5 980,61	5 980,61
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>96 435,49</b>	<b>91 952,36</b>
Valtion toimeksiannot	15 636,11	11 126,22
Lahjoitusrahastojen pääomat	53 368,80	64 091,94
Muut toimeksiantojen pääomat	27 430,58	16 734,20
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>15 817 439,18</b>	<b>17 566 773,26</b>
<b>Pitkäaikainen</b>	<b>8 059 270,87</b>	<b>8 729 948,87</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	6 940 559,00	7 611 237,00
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 118 711,87	1 118 711,87
<b>Lyhytaikainen</b>	<b>7 758 168,31</b>	<b>8 836 824,39</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	670 678,00	746 978,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	1 845 000,00
Saadut ennakot	115 144,94	108 738,62
Ostovelat	2 476 117,67	2 626 046,38
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	644 683,04	315 776,16
Siirtovelat	3 851 544,66	3 194 285,23
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>40 221 089,00</b>	<b>41 558 134,17</b>

## 19. Konsernilaskelmat

### 19.1. Konsernituloslaskelma

Konsernituloslaskelma	2018	2017
Toimintatuotot	17 135 540,43	17 039 659,72
Toimintakulut	-54 511 120,43	-53 118 226,03
<b>Toimintakate</b>	<b>-37 375 580,00</b>	<b>-36 078 566,31</b>
Verotulot	27 636 411,69	28 328 234,72
Valtionosuudet	13 194 735,27	13 513 506,29
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	8 034,47	8 623,34
Muut rahoitustuotot	68 462,03	66 361,89
Korkokulut	-141 868,73	-182 029,67
Muut rahoituskulut	-13 247,77	-43 878,41
<b>Vuosikate</b>	<b>3 376 946,96</b>	<b>5 612 251,85</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 889 687,91	-2 859 462,64
Arvonalentumiset	-143,87	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>487 115,18</b>	<b>2 752 789,21</b>
Tilinpäätössiirrot		211,07
Tilikauden verot	94,57	787,79
Laskennalliset verot	324,69	765,36
Vähemmistöosuudet	1 921,62	-2 239,30
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>489 456,06</b>	<b>2 752 314,13</b>

## 19.2. Konsernin rahoituslaskelma

Konsernin rahoituslaskelma	2018	2017
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3 376 946,96	5 612 251,85
Tilikauden verot	94,57	787,79
Tulorahoituksen korjauserät	10 775,29	-120 636,71
<b>Toiminnan rahavirta</b>	<b>3 387 816,82</b>	<b>5 492 402,93</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-3 034 788,80	-2 538 614,22
Rahoitusosuudet investointimenoihin	45 627,76	92 522,35
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	171 076,38	519 459,66
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 818 084,66</b>	<b>-1 926 632,21</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>569 732,16</b>	<b>3 565 770,72</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
<b>Antolainauksen muutokset</b>		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		
<b>Antolainauksen muutokset</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Lainakannan muutokset</b>		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	322 001,82	990 541,82
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 038 770,91	-2 253 312,24
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-988 959,68
<b>Lainakannan muutokset</b>	<b>-2 716 769,09</b>	<b>-2 251 730,11</b>
<b>Oman pääoman muutokset</b>	<b>43 106,00</b>	<b>60 757,89</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	9 487,88	14 144,88
Vaihto-omaisuuden muutos	-60 102,07	-24 359,79
Saamisten muutokset	501 287,95	89 857,11
Korottomien velkojen muutokset	1 059 510,90	-647 462,03
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>	<b>1 510 184,66</b>	<b>-567 819,83</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 163 478,43</b>	<b>-2 758 792,06</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-593 746,27</b>	<b>806 978,66</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-593 746,27</b>	<b>806 978,66</b>
Rahavarat 31.12.	2 297 139,27	2 890 885,54
Rahavarat 1.1.	2 890 885,54	2 083 906,88

## 19.3. Konsernitase

### KONSERNITASE

VASTAAVAA	2018	2017
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>43 743 819,72</b>	<b>43 852 348,69</b>
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>877 275,42</b>	<b>981 106,16</b>
Aineettomat oikeudet	257 615,41	280 178,85
Muut pitkävaikutteiset menot	619 660,01	700 927,31
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	<b>41 700 412,20</b>	<b>41 713 550,93</b>
Maa- ja vesialueet	4 889 983,14	4 777 032,18
Rakennukset	27 663 758,99	28 296 994,85
Kiinteät rakenteet ja laitteet	7 960 583,81	7 439 374,02
Koneet ja kalusto	1 068 725,24	980 846,83
Muut aineelliset hyödykkeet	14 747,70	48 548,61
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	102 613,32	170 754,44
<b>Sijoitukset</b>	<b>1 166 132,10</b>	<b>1 157 691,60</b>
Muut osakkeet ja osuudet	662 257,89	653 817,39
Muut saamiset	503 874,21	503 874,21
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>55 103,27</b>	<b>62 660,28</b>
Valtion toimeksiannot	37 289,72	44 580,89
Lahjoitusrahastojen varat	15 037,69	15 071,83
Muut toimeksiantojen varat	2 775,86	3 007,56
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>5 397 052,59</b>	<b>6 431 984,74</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>367 747,32</b>	<b>307 645,25</b>
Aineet ja tarvikkeet	260 973,76	247 531,66
Keskeneräiset tuotteet	46 904,27	
Valmiit tuotteet	59 869,29	60 113,59
<b>Saamiset</b>	<b>2 732 166,00</b>	<b>3 233 453,95</b>
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>130 044,62</b>	<b>164 000,00</b>
Lainasaamiset	130 000,00	164 000,00
Siirtosaamiset	44,62	
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>2 602 121,38</b>	<b>3 069 453,95</b>
Myyntisaamiset	1 730 604,22	1 641 784,54
Lainasaamiset	19 000,00	5 000,00
Muut saamiset	446 064,13	765 383,19
Siirtosaamiset	406 453,03	657 286,22
<b>Rahoitusarvopaperit</b>	<b>486 060,68</b>	<b>489 892,02</b>
Osakkeet ja osuudet	88,63	85,98
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	485 949,39	489 783,36
Muut arvopaperit	22,66	22,68
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>1 811 078,59</b>	<b>2 400 993,52</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>49 195 975,58</b>	<b>50 346 993,71</b>

VASTATTAVAA	2018	2017
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>20 658 637,21</b>	<b>20 173 583,37</b>
Peruspääoma	22 295 580,53	22 295 580,53
Muut omat rahastot	201 193,72	358 783,47
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-2 327 593,10	-5 233 094,76
Tilikauden yli-/alijäämä	489 456,06	2 752 314,13
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	<b>28 347,98</b>	<b>30 272,57</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	<b>267 633,00</b>	<b>246 453,06</b>
Muut pakolliset varaukset	267 633,00	246 453,06
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>132 739,56</b>	<b>130 808,69</b>
Valtion toimeksiannot	38 435,06	35 780,34
Lahjoitusrahastojen pääomat	63 666,46	75 192,86
Muut toimeksiantojen pääomat	30 638,04	19 835,49
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>28 108 617,84</b>	<b>29 765 876,03</b>
<b>Pitkäaikainen</b>	<b>17 419 347,95</b>	<b>18 468 786,91</b>
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	12 865 016,39	13 673 112,66
Lainat julkisyhteisöiltä	3 435 619,69	3 676 962,38
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	1 118 711,87	1 118 711,87
<b>Lyhytaikainen</b>	<b>10 689 269,89</b>	<b>11 297 089,12</b>
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 222 119,97	1 026 829,79
Lainat julkisyhteisöiltä	250 999,72	2 102 841,82
Lainat muilta luotonantajilta		10 778,21
Saadut ennakot	256 685,21	236 893,69
Ostovelat	3 236 171,55	3 190 383,59
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	752 031,66	458 651,53
Siirtovelat	4 969 538,98	4 268 660,71
Laskennalliset verovelat	1 722,80	2 049,78
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>49 195 975,58</b>	<b>50 346 993,71</b>

---

## LIITETIETOJA

---

## Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

### Liitetieto 1: Noudatetut arvostusperiaatteet

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet (liitetieto 11).

Kuntaliitoksen (v. 2016) johdosta Köyliön kunnalta ja Säskylän ja Köyliön terveydenhuollon kuntayhtymältä siirtyneiden hyödykkeiden poistoihin on sovellettu niiden alkuperäisiä poistosuunnitelmia.

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintameno tai sitä alemman todennäköisen hankintameno tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

#### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon, lukuun ottamatta Neo Industrial Oyj:n osakkeita, jotka ovat kunnan kirjanpidossa noin 2.000 euroa korkeammassa arvossa, mitä yhtiön osakkeiden markkina-arvo oli vuoden lopussa.

### Liitetieto 4: Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tuloslaskelman toimintakuluerät Asiakaspalvelujen ostot ja Avustukset eivät ole vertailukelpoisia edellisen tilikauden vastaaviin eriin; vuonna 2018 vanhusten asumispalvelujen palvelusetelimenot (2.023.000 euroa) kirjattiin avustuksiin ja vuonna 2017 vastaavat menot kirjattiin asiakaspalvelujen ostoihin.

## Konsernitilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

### Sisäiset liiketapahtumat ja katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta.

### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli-/alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistöyhtiön käyttöomaisuuden poistoja ei ole oikaistu tilinpäätöksessä, koska se on tehnyt suunnitelman mukaiset poistot omassa kirjanpidossaan. Taseeseen sisältyy kuitenkin vuoteen 2014 asti tehdyt poisto-oikaisut erässä Edellisten tilikausien yli-/alijäämä.

### Kuntayhtymät

Kuntayhtymien taseet ja niiden liitetiedot on yhdistelty lukuarvoiltaan omistusosuuden mukaisesti.

### Liitetieto 4: Edellisen tilinpäätöksen tietojen vertailukelpoisuus

Vuoden 2018 konsernitaseen erä Edellisten tilikausien yli-/alijäämä poikkeaa 153.187,53 euroa vuoden 2017 konsernitaseen yli-/alijäämäeristä yhteensä. Köyliön Vuokra-asuntojen fuusioituessa Koy Säskylän Taloihin 31.12.2017 tehtiin Koy:ssä fuusiokirjaus, jossa Vuokra-asuntojen peruspääoma 141.415,77 euroa siirrettiin erään Edell. tilikausien yli-/alijäämä. Vuoden 2018 Säskylän kunnan konsernitilinpäätöksessä tehtiin tämä sama kirjaus. Konsernitaseessa on myös korjattu Satakunnan koulutus kuntayhtymän ja kunnan omistuseron 11.771,76 euroa eliminointikirjauksen paikka Edell. tilikausien yli-/alijäämästä Muihin omiin rahastoihin.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### Liitetieto 6: Toimintatuotot tehtävälueittain

(ulkoiset)	KONSERNI		KUNTA	
	2018	2017	2018	2017
Hallinto	901 634	1 028 627	901 634	1 028 627
Elinkeinojen kehittäminen	180 540	106 249	14 055	7 296
Perusturvan hallinto	68 685	42 969	68 685	42 969
Vanhustenhuolto ja kotipalvelu	801 423	582 283	801 423	582 283
Sosiaalityö ja toimeentuloturva	161 777	135 679	161 777	135 679
Vammaispalvelut ja kehitysvammahuolto	85 843	75 673	85 843	75 673
Terveystuho	8 751 620	8 652 704	1 395 229	1 495 828
Tekninen hallinto	574	483	574	483
Kiinteistötoimi	1 731 158	1 967 909	497 515	537 043
Yhdyskuntatekniikka	6 655	5 966	6 655	5 966
Vesihuoltolaitos	2 249 948	2 168 383	2 249 948	2 168 383
Rakennusvalvonta ja ympäristönsuojelu	312 734	299 964	312 734	299 964
Ympäristöterveydenhuolto	709 687	718 476	709 687	718 476
Sivistystoimen hallinto ja tukipalvelut	12 531	15 107	12 531	15 107
Varhaiskasvatus	294 815	365 471	294 815	365 471
Perusopetus	235 109	184 969	235 109	184 969
Lukiokoulutus	3 555	2 817	3 555	2 817
Vapaa sivistystyö	66 194	60 808	66 194	60 808
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut	431 255	516 599	6 993	7 576
Liikunta- ja nuorisopalvelut	129 805	108 524	129 805	108 524
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>17 135 540</b>	<b>17 039 660</b>	<b>7 954 759</b>	<b>7 843 940</b>

### Liitetieto 7: Verotulojen erittely

	2018	2017
Kunnan tulovero	24 251 158	24 587 668
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 408 356	1 794 731
Kiinteistövero	2 020 740	1 949 486
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>27 680 254</b>	<b>28 331 886</b>

### Liitetieto 8: Valtionosuuksien erittely

	2018	2017
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	11 966 644	12 312 374
<i>Siitä:</i> Verotuloihin perustuva valtionosuuksien taseus	1 347 432	1 521 662
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-612 496	-530 537
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>11 354 148</b>	<b>11 781 837</b>

### Liitetieto 9: Palvelujen ostojen erittely

	2018	2017
Asiakaspalvelujen ostot	12 066 881	14 098 017
Muiden palvelujen ostot	4 891 207	4 881 861
<b>Kunnan palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>16 958 088</b>	<b>18 979 878</b>

---

## Liitetieto 11: Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämisessä on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja poistoprosentit sekä poistomenetelmät ilmenevät oheisesta poistosuunnitelmasta, jonka kunnanvaltuusto on hyväksynyt 12.11.2012 § 53 ja jota kunnanhallitus on tarkentanut hyödykekohtaisesti 19.8.2013 § 186.

### KÖYLIÖN KUNNAN POISTOSUUNNITELMA

Kunnanvaltuusto hyväksyi 3.12.2012 57 § poistosuunnitelman, joka otettiin käyttöön 2.1.2013. Vanhojen hankkeiden poistot poistetaan aikaisemman poistosuunnitelman mukaisina. Päivitetystä poistosuunnitelmassa opetusrakennusten poistoaikaa lyhennettiin 50 v-30 v. Poistoajoissa ei ole käytetty kirjjanpitolausakunnan kuntajaoston suosittelemia alarajoja, koska poistot kattavat keskimäärin poistonalaisten investointien omahankintamenoit.

#### Aineettomat hyödykkeet

Muut pitkävaikutteiset menot	2 - 5 vuotta	tasapoisto
ATK-ohjelmistot	5 vuotta	tasapoisto

#### Aineelliset hyödykkeet

##### Rakennukset ja rakennelmat

Asuinrakennukset	30 vuotta	tasapoisto
Julkiset hallintorakennukset	30 vuotta	tasapoisto
Vanhainkodit/palvelukeskus	30 vuotta	tasapoisto
Opetusrakennukset	30 vuotta	tasapoisto
Kulttuurirakennukset	30 vuotta	tasapoisto
Terveyskeskus/neuvolat	30 vuotta	tasapoisto
Päiväkodit	30 vuotta	tasapoisto
Liikuntarakennukset	20 vuotta	tasapoisto
Talouksrakennukset/varastot	20 vuotta	tasapoisto
Vapaa-ajan rakennukset	20 vuotta	tasapoisto
Vesi- ja jätevesil. rakennukset	20 vuotta	tasapoisto
Laitosrakennukset	30 vuotta	tasapoisto

##### Kiinteät rakenteet ja laitteet

Vedenjakelu ja viemäriverkko	10 %	menojään. poisto
Liikenne- ja katuvalo	20 %	menojään. poisto
Laitosten koneet ja laitteet	20 %	menojään. poisto

##### Koneet ja kalusto

Kiinteät raskaat tuotannon koneet ja laitteet	20 %/n 15 v.	menojään. poisto
Muut tuotannon /varaston koneet ja laitteet	25 %/n 10 v.	menojään. poisto
Kuljetuskalusto ja välineet	30 %/n 7 v.	menojään. poisto
Muut koneet ja kalusto	30 %/n 7 v.	menojään. poisto

**AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

Kehittämismenot	Tasapoisto	2-5 vuotta*
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5-20 vuotta*
Liikearvo	Tasapoisto	2-5 vuotta*
Muut pitkävaikutteiset menot		
Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	2-5 vuotta*
Muut	Tasapoisto	2-5 vuotta*

**AINEELLISET HYÖDYKKEET**

Maa- ja vesialueet	Ei poistoaikaa	
Rakennukset ja rakennelmat		
Hallinto- ja huoltorakennukset	Tasapoisto	20–50 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	Tasapoisto	20–30 vuotta
Talusrakennukset	Tasapoisto	10–20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	Tasapoisto	20–30 vuotta
Asuinrakennukset	Tasapoisto	30–50 vuotta
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Kadut, tiet, puistot, torit	Menojäännöspoisto	15 % – 20 %
Sillat, laiturit, uimalat	Menojäännöspoisto	10 % – 25 %
Muut maa- ja vesirakenteet	Menojäännöspoisto	10 % – 20 %
Vedenjakeluverkosto	Menojäännöspoisto	7 % – 10 %
Viemäriverkko	Menojäännöspoisto	7 % – 10 %
Kaukolämpöverkko	Menojäännöspoisto	10 % – 15 %
Sähköjohdot, ulkovalaistuslaitteet	Menojäännöspoisto	15 % – 20 %
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	Menojäännöspoisto	20 % – 22 %
Maakaasuverkko	Menojäännöspoisto	15 % – 15 %
Muut putki- ja kaapeliverkot	Menojäännöspoisto	15 % – 20 %
Vesilaitoksen laitoskoneet ja -laitteet (yms. muut laitokset)	Menojäännöspoisto	15 % – 25 %
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	Menojäännöspoisto	15 % – 20 %
Liikenteen ohjauslaitteet	Menojäännöspoisto	20 % – 25 %
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	Menojäännöspoisto	20 % – 25 %
Koneet ja kalusto		
Rautaiset alukset	Tasapoisto	15–20 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	Tasapoisto	8–15 vuotta
Muut kuljetusvälineet	Tasapoisto	4–7 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	Tasapoisto	5–10 vuotta
Muut raskaat koneet	Tasapoisto	10–15 vuotta
Muut kevyet koneet	Tasapoisto	5–10 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	Tasapoisto	5–15 vuotta
Atk-laitteet	Tasapoisto	3–5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	Tasapoisto	3–5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet		
Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto	
Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoaikaa	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Ei poistoaikaa	
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	Ei poistoaikaa	

\* Erityisestä syystä voi olla enintään 20 vuotta

Tätä poistosuunnitelmaa sovelletaan 1.1.2013 jälkeen valmistuneisiin hyödykkeisiin.

## HYÖDYKE- JA HYÖDYKERYHMÄKOHTAISET PERUSTELUT ALARAJOISTA POIKKEAVILLE POISTOAJOILLE

### Muut pitkävaikutteiset menot (atk-ohjelmistot ja muut), vaihtelu 2-5 v, käytössä 3 vuotta.

- Atk-ohjelmat ja ohjelmistot

Säkylän kunnan yleisenä ja erityisesti tietotekniikan strategiana on hankkia käyttöajalta pitkävaikutteisia ohjelmistoja ja hyödykkeitä. Arvioitu keskimääräinen käyttöaika on selvästi yli 3 vuotta.

### Hallinto- ja huoltorakennukset, vaihtelu 20-50 v, käytössä 30 v.

- Kunnanvirasto, Paloasema, Huovirrinteen päiväkoti, Avopalvelukeskus, Huovirrinteen koulu, Isosäkylän koulu, Koulukeskus, Työpajarakennus, Säkylähalli, Kirjasto, Köörunnummen varikko, Keskustan päiväkoti, Onnimannin päiväkoti, Karhusuon koulu, Kesäteatteri ja Kotiseutumuseo.

Säkylän kunta käyttää rakentamisessa korkeita teknisiä kriteereitä ja pitkän elinkaaren antavaa suunnittelu- ja rakentamistapaa. Arvioitu keskimääräinen käyttöaika on selvästi yli 30 vuotta.

### Muut kuljetusvälineet, vaihtelu 4-7 v, käytössä 5 v.

- Paketiautot

Säkylän kunnan käytäntönä on hankkia kuljetusvälineitä (autoja) pitkäaikaiseen käyttöön. Keskimääräinen käyttöaika on 10 vuotta.

## SÄKYLÄN JA KÖYLIÖN TERVEYDENHUOLLON KY:N POISTOSUUNNITELMA

Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet (ATK-ohjelm.)	3 vuotta	Tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta	Tasapoisto
Rakennukset		
Muutostyöt / Puolustusvoimat	30 vuotta	Tasapoisto
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 vuotta	Tasapoisto
Valokaapeliyhteys	15 vuotta	Tasapoisto
Paikoitusalue	15 vuotta	Tasapoisto
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rak.	10 vuotta	Tasapoisto
Koneet ja kalusto		
Röntgenlaitteet	10 vuotta	Tasapoisto
Muut sairaala-terv.h. yms. laitteet	5 vuotta	Tasapoisto
ATK-laitteet	3 vuotta	Tasapoisto
Muut laitteet ja kalusteet	5 vuotta	Tasapoisto

## Liitetieto 12: Pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutokset	KONSERNI		KUNTA	
	2018	2017	2018	2017
Työttömyysturvan omavastuumaksu 1.1.	5 981	11 755	5 981	11 755
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella	0	-5 775		-5 775
<b>Työttömyysturvan omavastuumaksu 31.12.</b>	<b>5 981</b>	<b>5 981</b>	<b>5 981</b>	<b>5 981</b>
Eläkevaraukset 1.1.	0	348		
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella	0	-348		
<b>Eläkevaraukset 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Potilasvahinkovakuutusmaksu 1.1.	240 472	210 185		
Lisäykset tilikaudella	21 179	30 288		
Vähennykset tilikaudella				
<b>Potilasvahinkovakuutusmaksu 31.12.</b>	<b>261 652</b>	<b>240 472</b>		

## Liitetieto 13: Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

	KUNTA	
	2018	2017
Muut toimintatuotot		
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	38 316	68 774
Rakennusten luovutusvoitot		63 043
Muiden osakkeiden luovutusvoitot		13 996
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>38 316</b>	<b>145 814</b>
Muut toimintakulut		
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	1 368	1 368
<b>Luovutustappiot yhteensä</b>	<b>1 368</b>	<b>1 368</b>

## Liitetieto 15: Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	KUNTA	
	2018	2017
Osinkotuotot muista yhteisöistä	46 151	46 123
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	5 351	5 351
<b>Yhteensä</b>	<b>51 502</b>	<b>51 474</b>

## Tasetta koskevat liitetiedot

### Liitetieto 19: Tiedot pysyvistä vastaavista

Aineettomat hyödykkeet	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä-vaikutteiset menot	YHTEENSÄ
Poistamaton hankintameno 1.1.	33 112	696 675	729 786
Lisäykset tilik. aikana	6 105		6 105
Rahoitusosuudet tilikaudella			
Vähennykset tilikaudelta			
Siirrot erien välillä			
Tilikauden poisto	22 498	80 679	103 176
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>16 719</b>	<b>615 996</b>	<b>632 715</b>

Aineelliset hyödykkeet	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskener. hankinnat	YHTEENSÄ
Poistamaton hankintameno 1.1.	4 342 640	18 338 844	7 374 890	498 617	2 755		30 557 746
Lisäykset tilik. aikana	107 439	395 785	1 513 031	163 053	6 141	50 000	2 235 449
Rahoitusosuudet tilikaudella		34 288	11 340				45 628
Vähennykset tilikaudelta	93 812						93 812
Siirrot erien välillä						0	0
Tilikauden poisto		921 906	989 545	132 352			2 043 802
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 356 267</b>	<b>17 778 435</b>	<b>7 887 036</b>	<b>529 318</b>	<b>8 896</b>	<b>50 000</b>	<b>30 609 952</b>

#### OSAKKEET JA OSUUDET

#### LAINASAAMISET

	Osakkeet, konserni-yhtiöt	Kuntayhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset konserni-yhteisöt	YHTEENSÄ
Hankintameno 1.1.	1 049 615	3 311 684	566 090	347 690	5 275 079
Lisäykset		40 675	1 500		42 175
Vähennykset					0
Siirrot erien välillä					0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 049 615</b>	<b>3 352 358</b>	<b>567 590</b>	<b>347 690</b>	<b>5 317 254</b>

### Liitetieto 20-22: Tytäryhteisöjen, kuntayhtymien nimi, kotipaikka ja omistusosuus, osuus omasta ja vieraasta pääomasta sekä voitosta ja tappiosta

Konserniyhteisö	Kotipaikka	Kunnan omistusosuus %	Konsernin omistusosuus %	Kuntakonsernin osuus		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Koy Säskylän Talot	Säkylä	100 %	100 %	804 327	11 186 390	135 126
Pyhäjärvisuodun Jäähalli Oy	Säkylä	78 %	78 %	300 189	69 339	-5 447
<b>Kuntayhtymät</b>						
Satakunnan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä	Pori	2,16 %	2,16 %	2 103 855	2 259 633	-70 380
Satakunnan koulutuskuntayhtymä	Kokemäki	9,80 %	9,80 %	1 962 528	438 197	20 288
Satakuntaliitto	Pori	3,44 %	3,44 %	36 766	233 036	2 063
<b>Yhteensä</b>				<b>5 207 665</b>	<b>14 186 594</b>	<b>81 650</b>

## Liitetieto 23: Pitkä- ja lyhytaikaiset saamiset tytäryhteisöiltä ja kuntayhtymiltä

	2018		2017	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
<b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>				
Myyntisaamiset		2 873		3 438
Lainasaamiset	1 191 351	289 400	1 143 251	306 900
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		17 762		15 925
<b>Yhteensä</b>	<b>1 191 351</b>	<b>310 035</b>	<b>1 143 251</b>	<b>326 262</b>
<b>Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä</b>				
Myyntisaamiset		3 545		1 915
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset		6 012		308 250
<b>Yhteensä</b>		<b>9 556</b>		<b>310 165</b>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>1 191 351</b>	<b>319 591</b>	<b>1 143 251</b>	<b>636 427</b>

## Liitetieto 24: Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

Lyhytaikaiset siirtosaamiset	2018	2017
Kelan päivärahasaamiset	10 945	10 885
ELY-keskus, tuki kalasataman kehittämiseen	34 288	
Perusopetuksen erityisopetuksen tulot muilta kunnilta	61 558	40 821
Lääkärien koulutuskorvaukset	9 374	17 905
Westas puukauppa joulukuu	33 777	
ELY-keskus, kuntouttavan työtoiminnan korvaus	25 104	25 508
Postimaksutilin saldo	3 728	2 558
ELY-keskus, palkkatukisaamiset	8 606	19 423
Valtiokonttori, sotainvalidien palvelukorvaus	13 904	35 572
Kelan korvaus työterveyshuollosta	106 072	84 836
Henkilökunnan koulutuskorvaukset	7 285	<b>6 304</b>
Kokemäen kaupunki, ympäristötoimiston kuntaosuustasaus	4 128	
If vakuutusyhtiön korvaus valaisinylvään rikkoutumisesta	2 224	
Siirtosaamiset tytäryhteisöiltä	17 762	15 925
Siirtosaamiset jäsenkuntayhtymiltä	6 012	308 250
Muut tulojäämät	4 293	23 655
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>349 060</b>	<b>591 643</b>

## Liitetieto 25: Erittely oman pääoman erien lisäyksistä ja vähennyksistä

OMA PÄÄOMA	KONSERNI		KUNTA	
	2018	2017	2018	2017
Peruspääoma 1.1.	22 295 581	22 295 581	22 295 581	22 295 581
Lisäykset tilikaudelta				
Vähennykset tilikaudelta				
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	<b>22 295 581</b>	<b>22 295 581</b>	<b>22 295 581</b>	<b>22 295 581</b>
Muut omat rahastot 1.1.	358 783	358 783		
Lisäykset tilikaudelta				
Vähennykset tilikaudelta	157 590			
<b>Muut omat rahastot 31.12.</b>	<b>201 194</b>	<b>358 783</b>		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	-2 327 593	-5 233 094	1 591 512	-1 231 106
Tilikauden yli- alijäämä 31.12.	489 456	2 752 314	409 390	2 822 618
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.</b>	<b>20 658 637</b>	<b>20 173 583</b>	<b>24 296 482</b>	<b>23 887 093</b>

## Liitetieto 27: Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Pitkäaikaiset velat	KUNTA	
	2018	2017
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 931 573	5 420 659
Lainat julkisyhteisöiltä		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	4 931 573	5 420 659

## Liitetieto 29: Erittely olennaisista pakollisista varauksista

Pakolliset varaukset	KONSERNI		KUNTA	
	2018	2017	2018	2017
Muut pakolliset varaukset				
Työttömyysturvan omavastuumaksu	5 981	5 981	5 981	5 981
Eläkevaraukset				
Potilasvahinkovakuutusmaksuvastuu	261 652	240 472		
Muut pakolliset varaukset yhteensä	267 633	246 453	5 981	5 981

## Liitetieto 30: Velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille ja muille osakkuus- ja omistusyhteisyhteisöille

VIERAS PÄÄOMA	2018		2017	
	pitkäaikainen	lyhytaikainen	pitkäaikainen	lyhytaikainen
<b>Velat tytäryhteisöille</b>				
Saadut ennakot				
Ostovelat		44 428		94 924
Muut velat		0		0
Siirtovelat		0		0
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>44 428</b>		<b>94 924</b>
<b>Velat kuntayhtymille</b>				
Saadut ennakot		0		
Ostovelat		903 233		983 081
Muut velat		0		
Siirtovelat		74 578		41 888
<b>Yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>977 811</b>		<b>1 024 969</b>

## Liitetieto 31: Käyttämättömän sekkilimiitin määrä

Käyttämättömän sekkilimiitin määrä	2018	2017
Luotollisen sekkilimin limiitti 31.12.	400 000	400 000

## Liitetieto 32: Erittely muut velat -erän jakautumisesta liittymismaksuihin ja muihin velkoihin

Muut velat	KONSERNI		KUNTA	
	2018	2017	2018	2017
Liittymismaksut	1 118 712	1 118 712	1 118 712	1 118 712
Muut velat	752 032	458 652	644 683	315 776
<b>Muut velat yhteensä</b>	<b>1 870 744</b>	<b>1 577 363</b>	<b>1 763 395</b>	<b>1 434 488</b>

### Liitetieto 33: Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	KUNTA	
	2018	2017
<i>Lyhytaikaiset siirtovelat</i>		
Tuloennakot		
Menojäämät		
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	3 073 337	2 988 531
Korkojaksotukset	6 288	8 265
Muut menojäämät	771 920	197 489
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>3 851 545</b>	<b>3 194 285</b>

### Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

#### Liitetieto 34: Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Kunta	
	2018	2017
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	3 984 362	3 084 362
Lainat julkisyhteisöiltä		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	4 535 813	4 535 813
Lainat muilta luotonantajilta		
Vakuudeksi annetut kiinnitykset		
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</b>	<b>8 520 175</b>	<b>7 620 175</b>

#### Liitetieto 38 a: Vuokrasopimusten mukaisten vuokrien jäljellä olevien määrien yhteissumma

	Konserni		Kunta	
	2018	2017	2018	2017
Vuokravastuut yhteensä, vastuut voimassa vuoteen 2030 asti	<b>551 270</b>	<b>255 295</b>	<b>337 313</b>	<b>379 487</b>
-seuraavalla tilikaudella maksettavat	425 302	150 158	325 859	377 093
Leasingvastuut yhteensä,	<b>140 215</b>	<b>238 365</b>	<b>17 092</b>	<b>129 710</b>
-seuraavalla tilikaudella maksettavat	56 920	148 077	10 741	111 276
<b>Yhteensä</b>	<b>691 485</b>	<b>493 660</b>	<b>354 405</b>	<b>509 197</b>

#### Liitetieto 38 b: Taseen ulkopuolella olevat huollettavien varat

	2018	2017
Huollettavien varat 31.12.	86 492	56 995

## Liitetieto 39: Kunnan antamat vastuusitoumukset

Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta	KONSERNI		KUNTA	
	2018	2017	2018	2017
Alkuperäinen pääoma			11 248 226	13 373 330
Jäljellä oleva pääoma			7 769 141	8 481 953
<b>Takaukset muiden puolesta</b>				
Alkuperäinen pääoma	1 452 165	1 507 165	1 452 165	1 507 165
Jäljellä oleva pääoma	513 991	646 726	513 991	646 726

## Liitetieto 40: Muut kunnan vastuusitoumukset

Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista	KUNTA	
	2018	2017
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	39 408 720	39 119 941
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta	25 318	25 855

## Liitetieto 41: Muut kuntaa koskevat taseen ulkopuoliset järjestelyt

Kunnanvaltuusto päätti 11.12.2017, että tilivuodelta 2016 ei myönnetä vastuuvapautta perusturvan hankintojen osalta 24.10.2016 asti perusturvajohtajana toimineelle viranhaltijalle. Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan "perusturvan hankinnoissa ei ole toimittu hankintalain säännösten mukaisesti. Kunnanhallitus ei ole näin ollen 29.6.2017/204 § päätöstä tehdessään toiminut asiassa kunnan etu ja velvoitteet huomioiden. Tästä syystä on perusteltua, että kunnanhallitus käsittelee 29.6.2017/204 § kohdalla käsittelemänsä asian uudelleen." Kunnanhallitus käsittelee asiaa 22.1.2018.

## Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot

### Liitetieto 42: Henkilöstömäärä toimialoittain

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2018		2017	
	Vakinaiset	Määräaikaiset	Vakinaiset	Määräaikaiset
Talous- ja hallinto	13	2	13	1
Perusturva	155	49	150	7
Tekninen	32	5	29	3
Ympäristö	16	2	16	0
Sivistys	147	61	147	62
<b>Yhteensä</b>	<b>363</b>	<b>119</b>	<b>355</b>	<b>73</b>

### Liitetieto 44: Luottamushenkilön palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2018	2017
Kansallinen Kokoomus	238	486
Suomen Keskusta	1 277	1 933
Suomen sosiaalidemokraattinen puolue	717	1 043
Vasemmistoliitto	45	112
Vihreä liitto	38	88
<b>Yhteensä</b>	<b>2 315</b>	<b>3 662</b>

## Liitetieto 45: Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot	2018	2017
Tilintarkastuspalkkiot	9 247	11 552
Tilintarkastajan lausunnot		900
Tarkastuslautakunnan sihteerin/asiantuntijatehtävät	3 085	3 119
Muut palkkiot	84	557
Palkkiot yhteensä, euroa	12 416	16 127

## Liitetieto 46: Tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista

Kunnanjohtajan kanssa on 16.6.2010 solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu 12 kuukauden palkkaa vastaavasta siirtymäkorvauksesta, mikäli kunnanjohtajan virkasuhde irtisanotaan työnantajan toimesta.

---

## **ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET**

## Vesihuoltolaitos

### Tehtävääalueen toiminta vuonna 2018

Tehtävääalue vastaa veden hankinnasta ja jakelusta sekä jätevesien johtamisesta ja käsittelystä. Tehtävääalueen tulosityksiköt ovat Vesilaitos ja Viemärlaitos.

Painopistealueina ovat mm. verkostojen saneeraaminen vuosittain, verkoston lisääminen toiminta-alueilla, automaation lisääminen sekä puhdistamon toiminnan jatkuva ylläpito ympäristöluvan vaatimusten mukaisena.

Vesilaitoksen palveluista peritään liittymismaksu, kulutusmaksu ja perusmaksu. Viemärlaitoksen palveluista peritään liittymismaksu ja käyttömaksu. Lisäksi peritään palvelumaksuja. Hinnosta päättää tekninen lautakunta.

Vuoden 2013 alussa liittymismaksut muuttuivat valtuuston päätöksellä siirtokelpoisiksi.

Hulevesiverkoston ylläpito on yhdyskuntatekniikan tehtävääalueella.

### Valtuuston asettamien toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vesihuoltolaitos			
Valtuuston hyväksymät sitovat tavoitteet	Mittari	Tavoitearvo	Toteuma
Jakeluun toimitettava vesi täyttää laadultaan sosiaali- ja terveysministeriön päätöksen 21.1.1994/74 mukaiset laatuvaatimukset jokaisella tarkkailukerralla	Velvoitetarkkailu	Ministeriön päätöksen mukaiset numeeriset arvot	Toteutuivat
Jäteveden käsittelyssä täytetään ympäristölupaviraston määräämä puhdistustaso	Velvoitetarkkailu	Pitoisuus/Puhdistusteho <u>BHK 7ATU (biologinen hapenkulutus)</u> < 15 mg/l > 95 % neljännesvuosi ka. <u>P (kokonaisfosfori)</u> < 0,3 mg/l > 95 % neljännesvuosi ka. <u>CODCr (kemiallinen hapenkulutus)</u> < 60 mg/l > 90 % neljännesvuosi ka. <u>Kiintoaine</u> < 15 mg/l > 90 % vuosi ka. <u>Kokonaistyyppi</u> > 70 % vuosi ka.	toteutuivat (4,3 2,7 0,55 23) mg/l toteutuivat (97 99 100 100) % toteutuivat (0,24 0,11 0,064 0,051) mg/l toteutuivat (96 99 100 100) % toteutuivat (20, 23, 19, 23) mg/l toteutuivat (95 97 100 100) % toteutuivat (6,2 0,14 0,17 0,23) mg/l toteutuivat 98 % toteutuivat 82,5 %
Veden myyntitavoite Laskutettu jätevesimäärä	Seurantaraportit	> 900 000 m <sup>3</sup> > 570 000 m <sup>3</sup>	toteutui 944 615 m <sup>3</sup> toteutui 584 472 m <sup>3</sup>

## Toimintaa ja taloutta kuvaavia tietoja

		TP-2017	TP-2018
Vesijohtoa	m	452 400	454 700
Vedenottamot	kpl	*3	*3
Vesisäiliöt	kpl (m <sup>3</sup> )	4 (2 545)	4 (2 545)
Viemäriverkostoa	m	176 560	185 660
Jätevesipumppaamot	kpl	41	41
Pumpattu vesimäärä	m <sup>3</sup>	1 194 537	1 266 434
Laskutettu vesimäärä	m <sup>3</sup>	927 133	944 615
- Apetit Suomi Oy	m <sup>3</sup>	170 318	189 198
- Kivikylän Kotipalvaamo Oy	m <sup>3</sup>	151 574	150 336
- Puolustushallinnon rak. laitos	m <sup>3</sup>	86 135	91 916
- Oripään kunta (erikseen laskutettava)	m <sup>3</sup>	3 970	4 276
- Euran kunta (erikseen laskutettava)	m <sup>3</sup>	88 522	36 922
Käsitelty jätevesimäärä	m <sup>3</sup>	815 510	851 250
Laskutettu jätevesimäärä	m <sup>3</sup>	565 581	584 472
- Apetit Suomi Oy	m <sup>3</sup>	30 208	33 524
- Kivikylän Kotipalvaamo Oy	m <sup>3</sup>	151 574	150 336
- Puolustushallinnon rak. laitos	m <sup>3</sup>	84 964	87 892
- Pöytyän kunta (erikseen laskutettava)	m <sup>3</sup>	76 093	82 305
Jv-puhdistamon energia	kWh	1 089 381	1 041 984
Jv-pumppaamoiden ym. energia	kWh	289 829	338 645
Vesilaitoksen energia yht.	kWh	**517 180	**578 350
Sakokaivolietemäärä	m <sup>3</sup>	5 369	5 317
Kuivattu lietemäärä	tn	884	1 215
Sammutettu kalkki	kg	12 456	11 806
Polymeeri lietteeseen	kg	1 050	1 175
Polyalumiinikloridi PAX-XL 100	kg	9 550	10 352
Ferrisulfaatti PIX-105	kg	177 900	143 850
Kemirox Eco	kg	971	1 130

\* Porsaanharjun, Klopimontun ja Yttilän Ottan vedenottamot

\*\* Vesilaitoksen energian määrä koostuu kaikista vesilaitoksen järjestelmien yhteenlasketusta energiamäärästä

### Henkilöstö 31.12.2018

Tekninen johtaja 30 %, Vesihuoltoteknikko, Vesilaitoksen hoitaja, Puhdistamonhoitaja, Vesihuoltoammattimiehet 2 hlöä

## Vesihuoltolaitos

Taseyksikkönä eriytetty liikelaitos

Säkylän kunnan vesihuoltolaitos	2018	2017
<b>TULOSLASKELMA</b>		
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>2 249 948,28</b>	<b>2 168 383,19</b>
Valmistus omaan käyttöön		
Liiketoiminnan muut tuotot		
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-283 655,62	-295 416,62
Varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	3 155,08	2 246,87
Palvelujen ostot (sis. hallintopalv. ja kiint.kulut)	-384 677,38	-257 687,81
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-233 282,90	-220 787,89
Henkilöstösivukulut		
Eläkekulut	-51 552,60	-48 817,76
Muut henkilösivukulut	-8 597,75	-12 044,57
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-474 060,79	-503 065,72
Arvonalentumiset		
Liiketoiminnan muut kulut	-2 479,76	549,53
<b>LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>814 796,56</b>	<b>833 359,22</b>
Rahoitustuotot ja kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Muille maksetut korkokulut	-1 341,92	-1 954,31
Korvaus peruspääomasta	-109 238,18	-109 238,18
Muut rahoituskulut		
<b>YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>	<b>704 216,46</b>	<b>722 166,73</b>
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut		
<b>YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) ENNEN VARAUKSIA</b>	<b>704 216,46</b>	<b>722 166,73</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	1 583,82	2 111,76
Vapaaehtoisten varausten lisäys (-) tai vähennys (+)		
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>705 800,28</b>	<b>724 278,49</b>

Säkylän kunnan vesihuoltolaitos  
RAHOITUSLASKELMA

	2018	2017
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Liikeliijäämä (-alijäämä)	814 797	833 359
Poistot ja arvonalentumiset	474 061	503 066
Rahoitustuotot ja kulut	-110 580	-111 192
	<b>1 178 277</b>	<b>1 225 232</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-387 860	-669 842
Rahoitusosuudet investointimenoihin		83 000
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		
	<b>-387 860</b>	<b>-586 842</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>790 417</b>	<b>638 391</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen vähennys muilta	-105 262	-105 262
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	-3 155	-2 247
Saamisten muutos muilta	-46 927	5 287
Korottomien velkojen muutos muilta	82 682	-40 092
	<b>-72 662</b>	<b>-142 314</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>717 756</b>	<b>496 076</b>
Rahavarojen muutos	<b>717 756</b>	<b>496 076</b>
Yhdystili 31.12.	3 179 605	2 461 850
Yhdystili 1.1.	2 461 850	1 965 773

**Säkylän kunnan vesihuoltolaitos****TASE****VASTAAVAA****PYSYVÄT VASTAAVAT****Aineettomat hyödykkeet**

Muut pitkävaikutteiset menot

**Aineelliset hyödykkeet**

Rakennukset

Kiinteät rakenteet ja laitteet

Koneet ja kalusto

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

**VAIHTUVAT VASTAAVAT****Vaihto-omaisuus**

Aineet ja tarvikkeet

**Saamiset****Lyhytaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset

YHDYSTILI

Siirtosaamiset

**VASTAAVAA YHTEENSÄ****2018****2017****4 270 583,37****4 356 784,36****73 283,38****98 409,10****73 283,38****98 409,10****4 197 299,99****4 258 375,26****197 864,61****202 083,01****3 995 288,77****4 051 108,99****4 146,61****5 183,26****0,00****0,00****3 447 480,79****2 679 643,27****15 310,20****12 155,12****15 310,20****12 155,12****3 432 170,59****2 667 488,15****250 844,67****204 430,14****3 179 605,16****2 461 849,51****1 720,76****1 208,50****7 718 064,16****7 036 427,63****VASTATTAVAA****OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä

Tilikauden yli-/alijäämä

**POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET**

Poistoero

**VIERAS PÄÄOMA****Pitkäaikainen**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat

**Lyhytaikainen**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta

Ostovelat (resk.)

Siirtovelat

**VASTATTAVAA****2018****2017****6 126 651,78****5 420 851,50****1 538 565,89****1 538 565,89****3 882 285,61****3 158 007,12****705 800,28****724 278,49****4 751,45****6 335,27****4 751,45****6 335,27****1 586 660,93****1 609 240,86****1 171 353,87****1 276 615,87****52 642,00****157 904,00****1 118 711,87****1 118 711,87****415 307,06****332 624,99****105 262,00****105 262,00****241 543,33****168 109,37****68 501,73****59 253,62****7 718 064,16****7 036 427,63**

---

## **ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT**

## Tilinpäätöksen allekirjoitukset

Säkylässä 25.3.2019

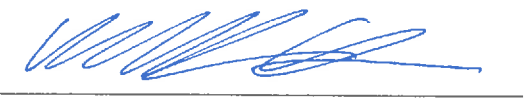
### Kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan allekirjoitukset



Marko Peltari, kunnanhallituksen pj.



Pekka Rautainen



Kullervo Kauppi



~~Timo Kuusisto~~ Seila Hoppendorff



Maarit Markkula



Seija Muurinen



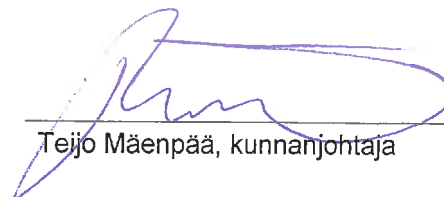
Mika Männistö



Päivi Peltonen



Maria Vaihevuori



Teijo Mäenpää, kunnanjohtaja

Tilinpäätös on laadittu hyvän kirjanpitoavan mukaisesti. Tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

17.5. 2019 BDO Audiator Oy Tilintarkastusyhteisö



Hannu Laurila  
Tilintarkastaja JHTT

---

## LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Päiväkirja atk-tulosteena

Palkkakirjanpidon päiväkirjat atk-tulosteena

Ostoreskontran päiväkirjat

Ostoreskontran suorituspäiväkirjat

Myyntireskontran suorituspäiväkirjat

Laskutusten tiliyhteenvetolistaukset

Perhehuolto-ohjelman tilierittely-listaukset

Pääkirja atk-tulosteena

Tasekirja

---

**Säkylän kunta****Kirjanpidon tosittelajit**

<b>Nimi</b>	<b>Tositelaji</b>
Pankkitositteet	1
Excel-tosite	8
Kassatositteet	10
Ostolaskujen suoritukset	20
Ostolaskut Workflow	21
Ostolaskut ostoreskontra Intim	22
Matkalaskut	29
Myyntireskontran suoritukset	30
Päivähoitolaskut	31
Kotipalvelulaskut	32
Perhehuolto	33
Vesilaskut	34
Hallinto-osaston yleislaskut	35
Talousoosaston yleislaskut	36
Aikuisopiston laskut	37
Perusturvaosaston yleislaskut	38
Teknisen os. yleislaskut	39
Ympäristöos. yleislaskut	40
Sivistysos. yleislaskut	41
Lukion yleislaskut	42
Rakennusvalvontamaksut	43
Korkolaskut	45
Luottotappiot	46
Sisäinen laskutus	47
Sopimuslaskutus	48
Hyvitysten kohdistus MYRE	49
Wanhat laskut	50
Palkkatositteet	85
Lomavelkatositteet	86
Sumu-poistot	87
Käyttöomaisuuden luovutukset	88
Poistoeron muutokset	89
Vyörytykset	90
KP Laskennalliset	91
KP Automaattikirjaukset	92
SL Laskennalliset	93
Kirjanpidon tulos	96
Kirjanpidon tulos laskennall.	97
Sisäisen laskennan tulos	98
Sisäisen laskennan tulos lask.	99

---

## SELVITYS KIRJANPITOKIRJOJEN JA TOSITTEIDEN SÄILYTYSSTAVOISTA

AINEISTO	SÄILYTYSSTAPA	SÄILYTYSAIKA
tasekirja	kirjaksi sidottuna	pysyvästi
pääkirja	mappi	pysyvästi
päiväkirjat	mappi	pysyvästi
tositteet	mappi	10 v
tase-erittelyt	mappi	10 v